

RAPORTUL RECTORULUI
privind situația
UNIVERSITĂȚII DIN BUCUREȘTI
în anul 2023

Martie 2024

Cuprins

I. Introducere.....	3
II. Analiza resurselor financiare și umane.....	5
1. Situația financiară a Universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli.....	5
2. Situația personalului instituției și a posturilor vacante.....	6
3. Situația infrastructurii în Universitate	9
III. Educație și asigurarea calității.....	19
1. Situația programelor de studii universitare de licență și masterat	19
2. Situația programelor de studii universitare de doctorat.....	31
3. Situația programelor postuniversitare și de conversie profesională; perfecționarea cadrelor didactice	31
4. Situația asigurării calității activităților din cadrul Universității.....	32
5. Analiza sintetică a rankingurilor academice.....	37
IV. Cercetarea științifică și alte proiecte de dezvoltare instituțională.....	39
1. Rezultatele activității de cercetare	39
<i>Proiecte de cercetare</i>	<i>39</i>
<i>Comunicarea rezultatelor cercetării</i>	<i>63</i>
2. Situația proiectelor de dezvoltare instituțională	63
3. Analiza proiectelor/activităților extracurriculare.....	64
4. Activitatea Centrului de învățare al UB.....	64
V. Relația cu societatea	66
1. Internaționalizare și vizibilitate instituțională	66
2. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente	68
3. Situația respectării eticii și integrității academice	70
4. Situația respectării eticii activităților de cercetare	71
5. Implicarea comunității academice în programe de responsabilitate socială.....	74
VI. Concluzii	76
VII. Anexe.....	78
Anexa nr. 1: Situația financiară a Universității pentru anul 2023 pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli.....	78

I. Introducere

Acest Raport este o completare a Raportului de Activitate pentru perioada ianuarie 2020 – decembrie 2023 pe care l-am prezentat la sfârșitul primului mandat de rector, pe care îl puteți consulta accesând: <https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2023/11/Plan-managerial-Prof.-univ.-dr.-Marian-Preda.pdf>. Foarte puține date s-au schimbat în ultimele 2-3 luni. Sunt semnificative evoluțiile din zona financiară, unde rezultatele finale ale execuției bugetare pentru tot anul 2023 nu puteau fi disponibile în luna decembrie 2023. Acestea apar abia în luna februarie, după finalizarea plăților din luna ianuarie aferente lunii decembrie. De asemenea, statisticile privind școlaritatea de la începutul anului universitar (01.10.2023) sunt, anual, corectate ușor prin raportările de la 1 ianuarie, ce includ retragerile și exmatriculările din lunile octombrie-decembrie.

Anul 2023 a fost un an relativ bun pentru Universitatea din București. Deși a fost un an electoral, am ținut cheltuielile sub control, dar am finalizat anul cu un excedent mai mic decât în cei trei ani anteriori. Am finalizat cu bine un an dificil, care a adus majorări salariale și de burse (de peste 16% din fondul de la buget destinat acestor cheltuieli) pentru care ne-am bucurat, dar pe care Guvernul le-a compensat doar în proporție de 13%, lăsând restul în cheltuiala instituției.

Un lucru pozitiv a fost realizarea multor renovări și dotări în amfiteatre, săli de seminar și unele laboratoare, prin programul EDIS și prin alte programe de investiții la cele mai înalte niveluri de tehnologie în educație existente. Prin închirierea pe bază de licitație a clădirii de lângă Cora-Lujerului și prin buna gestionare a orarelor, am ținut sub control criza de săli cu care se confruntă unele facultăți din cauza clădirilor cu risc seismic ridicat și care au fost închise pentru consolidare și renovare. Cu spații închiriate, cu solidaritate internă și cu eforturi de adaptare, am rezolvat rezonabil și problemele cantitative de orar și ne vom concentra în viitor asupra rezolvării problemelor calitative de structură a orarelor studenților.

În privința infrastructurii, în anul 2023 au continuat renovările cu resurse proprii a altor zeci de săli, a sute de camere de cămin, s-a avansat cu renovarea clădirii Azilului „Elena Doamna” din str. Panduri și a avansat și renovarea clădirii centrale de la Kilometrul 0, a curții interioare și, din februarie 2023, a Facultății de Istorie.

Am câștigat și în 2023 numeroase proiecte importante cu finanțare internațională și am fost, ca de fiecare dată, în frunte prin numărul de aplicații și de proiecte de succes la competițiile interne. ICUB continuă cu succes programele finanțate intern, atragerea de cercetători prin programul de burse postdoctorale, iar sistemul de premiere a performanței în cercetare este acum la al treilea an și își arată roadele, numărul de articole publicate în 2023 fiind la toate categoriile mai numeros decât în anul 2022. În 2023 s-a finanțat din resurse interne și din proiecte dotarea mai multor laboratoare de cercetare și a unor laboratoare didactice și au fost puse în funcțiune multe dintre laboratoarele achiziționate prin proiectul LifeWatch pentru centrele noastre de cercetare din afara Bucureștiului.

Numărul de studenți străini a crescut, în 2023 ajungând la peste 1000, dacă includem și studenții extensiilor de la Chișinău și Roma. Începerea programului CIVIS 2 și a noi programe de

licență în limba engleză, precum și extensiile de la Chișinău și Roma ale Facultății de Teologie Ortodoxă ne fac să fim optimiști pentru viitor în privința numărului de studenți străini în UB.

Inițiativele și proiectele sociale derulate prin Fundația „Virtute et Sapientia” a Universității, prin donațiile unor companii și prin voluntariatul multor colegi s-au înmulțit în anul 2023. Pe lângă continuarea cu succes a proiectului SEED, care lucrează deja cu cea de-a treia generație de elevi defavorizați, s-a introdus programul de burse de susținere a olimpicilor internaționali la discipline academice și sportive în care avem deja incluși 13 bursieri. S-au făcut achiziții pentru spațiile comune destinate studenților, se repetă prea repede „pentru” studenți, s-a achiziționat din donații o scenă pentru evenimente în aer liber și au crescut investițiile pentru dotări destinate persoanelor cu dizabilități.

Au avansat cercetările și programele de combatere a abandonului școlar, care este ridicat în special la licență, iar la unele facultăți se elaborează programe și se elaborează la unele facultăți programe de măsuri de reducere a lui; au fost îmbunătățite serviciile de consiliere și a fost dezvoltat Biroul Incluziune, Echitate și Egalitate de Șanse.

În calitate de rector al Universității, dar și de candidat la alegerile din decembrie 2023, m-am bucurat că Universitatea și-a păstrat cultura și valorile democrației și a dat încă un exemplu de verticalitate în mediul academic românesc atât prin **menținerea în Carta UB a limitei de 2 mandate pentru rectori, indiferent de perioada în care le-au exercitat, cât și prin modul exemplar în care a organizat campania electorală, dezbaterile între candidați și alegerile la toate nivelurile. Practic, am menținut Universitatea verticală, neafiliată politic, respectată și cu valorile sale intacte și în acest an electoral, 2023.**

II. Analiza resurselor financiare și umane

1. Situația financiară a Universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Rezultatul execuției bugetului general de venituri și cheltuieli și rezultatul patrimonial al exercițiului

La sfârșitul anului financiar 2023, contul de execuție al Universității din București, conform încasărilor și plăților la data de 31.12.2023, derulate prin Ministerul de Finanțe – Trezoreria Statului Sector 5, a înregistrat un excedent în valoare de 12.499.516 lei. Rezultatul patrimonial al exercițiului la 31.12.2023 prezintă un excedent de 97.111.640 lei. O situație comparativă pentru perioada 2016-2023 se prezintă în tabelul de mai jos:

Anul	Rezultatul patrimonial al exercițiului		Rezultatul contului de execuție (cash-flow)	
	EXCEDENT	DEFICIT	EXCEDENT	DEFICIT
2016		14.428.430	33.061.254	
2017		84.294.325		12.942.397
2018		33.128.057		24.175.692
2019	7.856.168			36.137.810
2020	51.505.319		29.397.079	
2021	44.036.473		28.561.798	
2022	61.066.914		48.381.716	
2023	97.111.640*		12.499.016**	

De asemenea, **excedentul „patrimonial” de 97 de milioane lei (*) a fost influențat și de sumele intrate în conturile UB aferente Moștenirii Stoicescu**, care au majorat patrimoniul cu sume cu destinație specială și au modificat artificial execuția pe zona de venituri (venituri cu destinație specială, **nereglementate suficient din punct de vedere financiar-contabil**); o altă influență temporală a excedentului a venit de la cheltuielile operate în avans în anul 2023 pentru proiecte cu finanțare externă, sume care au fost avansate din veniturile UB și vor fi decontate și recuperate în anii următori. De menționat și că acoperirea majorărilor de salarii din iunie 2023 (peste 16%) din finanțarea de la buget a fost doar parțială (aprox. 13%), restul de 12-13 milioane de lei fiind acoperit din veniturile UB, fapt ce a diminuat cu acea sumă excedentul potențial pentru anul 2023.

Bugetul total de Venituri și Cheltuieli pe anul 2023

Denumirea indicatorilor	Buget aprobat (lei)	Buget realizat (lei)
Total Venituri:	628.736.703	624.802.667
1.finanțare integrală din venituri proprii	622.903.043	621.368.358
2.finanțare fonduri externe nerambursabile (SEE)	5.833.660	3.434.309
Total Cheltuieli:	652.236.703	583.960.120
1.finanțare integrală din venituri proprii	646.403.043	580.495.270
2.finanțare fonduri externe nerambursabile (SEE)	5.833.660	3.464.850

Diferența de 23.500.000 lei dintre bugetul aprobat la venituri și creditele bugetare aferente cheltuielilor este datorată solicitării UB de a **utiliza resurse bugetare din soldul (excedentul) anilor precedenți**. Acest fapt nu s-a realizat pe parcursul exercițiului financiar 2023, datorită faptului că **valoarea cheltuielilor realizate a fost mai mică decât cea prognozată**, precum și datorită **restricțiilor bugetare** care au apărut în trim. al 4-lea anului 2023.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției anului 2023, ca urmare a influențelor apărute în desfășurarea activității. Detaliile privind situația financiară a UB, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli, se regăsesc în **Anexa nr. 1**.

2. Situația personalului instituției și a posturilor vacante

Capacitatea instituțională a oricărei universități depinde în mod esențial de resursa umană care contribuie la activitatea sa. La 31 decembrie 2023 Universitatea din București a avut un total de **4.545 posturi**, dintre care 2.100 au fost vacante, iar 1288 erau ocupate de personal didactic și de cercetare, 670 de personal didactic auxiliar și 487 de personal nedidactic. Activitățile din cadrul instituției au beneficiat totodată de sprijinul unui număr semnificativ de cadre didactice asociate, precum și al cercetătorilor și altor specialiști angajați în cadrul unor proiecte derulate de Universitatea din București.

Comparativ cu sfârșitul anului 2019, numărul posturilor didactice și de cercetare ocupate a cunoscut o ușoară creștere, determinată mai ales de creșterea ofertei didactice a Universității din București, ca și de includerea activităților de cercetare în normele unor cadre didactice.

Posturi ocupate personal didactic la Universitatea din București

Anul	Profesor	Conferențiar	Lector	Asistent	Total
31.12.2019	257	342	519	156	1274
31.12.2020	261	348	526	154	1289
31.12.2021	261	358	515	153	1287

31.12.2022	253	366	513	160	1292
01.10.2023	248	365	519	159	1291
31.12.2023	247	365	518	158	1288

Personalul didactic auxiliar și nedidactic are un rol important în funcționarea Universității din București. A fost demarat un proces de optimizare a structurii de personal în raport cu nevoile funcționale ale Universității din București, proces care a determinat mai multe modificări ale organigramei instituției.

A fost redus numărul de directori din structura administrativă a Universității. La finele anului 2019 erau 20 de directori la nivelul administrației centrale a Universității. Prin restructurarea editurilor în anul 2021 au fost reduse 2 posturi de director, iar ulterior, după vacantarea posturilor de director la Casa Universitarilor și la Direcția Spații de Învățământ, cele 2 posturi au fost înlocuite în organigramă cu posturi de șef birou și respectiv șef serviciu. Având în vedere faptul că a fost înființată în plus funcția de Director General Administrativ Adjunct – Infrastructură, la nivelul administrației centrale a Universității, în anul 2024 există un număr de 17 funcții de director, dintre care 15 sunt ocupate și 2 sunt vacante. Schimbările au vizat și persoanele care ocupă funcțiile de director. Dintre cei 15 directori aflați în funcție la 31 decembrie 2023, 7 ocupă aceleași funcții ca în 2019, 1 are un resort și atribuții substanțial mărite (Direcția Generală Management Academic), 3 au fost recrutați prin concurs în anii 2020–2021, iar 4 au fost promovați prin concurs sau delegare dintre angajații Universității.

În vederea asigurării unei mai bune funcționalități a serviciilor administrative ale instituției, în 2020 au fost adoptate măsuri pentru creșterea flexibilității în utilizarea personalului didactic auxiliar și nedidactic, prin reorganizarea la nivel central a serviciilor Întreținere și Reparații, Curățenie și Pază și Protecție, precum și prin unificarea la nivelul facultăților a posturilor în cadrul Secretariatului și Compartimentului Administrativ.

Posturi ocupate personal didactic auxiliar și nedidactic la Universitatea din București

Anul	Didactic auxiliar	Nedidactic	Total DA+ND
31.12.2019	706	639	1345
31.12.2020	674,5	620,75	1295,25
31.12.2021	643	543	1186
31.12.2022	654	509	1163
01.10.2023	659	491	1150
31.12.2023	670	487	1157

Acestora li se adaugă la data 01.10.2023 un număr de 643 posturi vacante în categoriile didactic auxiliar și nedidactic. La nivelul UB, a crescut numărul posturilor vacante din categoria didactic auxiliar și a scăzut cel din categoria nedidactic. Numărul relativ mare de posturi vacante reflectă, pe de o parte, nevoile ridicate ale Universității, mai ales după încetarea stării de alertă generate de pandemia COVID-19 și reluarea cursurilor față-în-față, și, pe de altă parte, lipsa candidaților la unele dintre categoriile de posturi scoase la concurs (economisti, contabili, personal cantină, personal curățenie etc.), determinată și de limitele salariale prevăzute de legislație, ceea ce

face ca Universitatea din București să nu poată concura cu sectorul particular în atragerea de personal. Dincolo de aceste dificultăți, Universitatea a făcut eforturi substanțiale pentru a mări numărul de angajați în domenii care cunosc o dinamică deosebită. Cel mai bun exemplu în acest sens este Direcția IT&C, unde, în ciuda dificultăților de a atrage specialiști la nivel salarial bugetar, numărul posturilor ocupate a crescut de la 10,5 la 31.12.2019 la 25,75 la 31.12.2023. Numărul sporit al angajaților din Direcția IT&C se reflectă în progresul digitalizării, în îmbunătățirea serviciilor și a asistenței asigurate membrilor comunității academice și în realizarea unor aplicații proprii care deservește întreaga universitate, cum ar fi platforma MIS (Managementul Informatic al Statelor). Facilitarea transmiterii de documente pentru angajați în format electronic, cu ajutorul semnăturilor electronice (adeverințe, acte adiționale, dosare de concurs, declarații de avere și interese pe platforma online dedicată), precum și crearea de spații virtuale de lucru și management de documente sau desfășurarea în mediul online a concursurilor didactice sunt, de asemenea, câteva exemple de optimizare a fluxurilor administrative cu ajutorul tehnologiei.

Un pas important în valorificarea capitalului uman oferit de absolvenții proprii a fost lansarea programelor de internship, care au condus la decongestionarea activităților în multe arii ale administrației și la crearea unei baze de date de tineri talentați ce pot fi atrași astfel în echipa UB.

Având în vedere nivelul deseori insuficient al pregătirii unor categorii de angajați, au fost demarate programe interne de formare continuă a personalului. După pilotarea cu succes în anul 2021 a programului de formare UniBuc PeerLearning, adresat în principal angajaților din categoria didactic de predare, începând din 2022 au fost adoptate și implementate planuri anuale de formare profesională a angajaților Universității din București. În afara cursurilor pentru personalul didactic, în anii 2022–2023 au fost organizate 42 de cursuri de formare pentru personalul administrativ, urmate de un număr total de 1024 cursanți și absolvite de 801 angajați ai UB. O atenție deosebită s-a acordat dezvoltării competențelor digitale și lingvistice, precum și certificării acestora, astfel încât, după doar 2 ani de la lansarea programelor de formare, avem 339 angajați care au absolvit programele specifice. De asemenea, începând din 2021 au fost organizate serii de sesiuni de formare profesională continuă prin schimb de experiențe și bune practici în cadrul centrului de conferințe din stațiunea de cercetare Sinaia a Universității din București, sesiuni la care a participat în anii 2021–2023 un număr de 278 cadre didactice titulare, profesori emeriti și angajați din administrația UB.

O preocupare importantă a fost motivarea personalului. Pentru aceasta au fost adoptate noi metodologii de acordare a gradațiilor de merit și a fost reglementată procedura de acordare de creșteri salariale. Ca urmare a acestor măsuri, în fiecare din anii 2021–2023 au beneficiat de stimulente financiare (gradații de merit și creșteri salariale) peste jumătate din numărul angajaților Universității (1381 cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic, dintr-un total de 2441 angajați). La acestea se adaugă, pentru cadrele didactice și de cercetare, premiile Senatului UB.

De asemenea, având în vedere faptul că o mare parte dintre activitățile didactice sunt acoperite în regim de plată cu ora de cadre didactice titulare sau asociate, precum și faptul că tarifele rămăseseră nemodificate din anul 2018, în anul 2022 au fost adoptate 2 decizii importante; una prin care s-a introdus posibilitatea ca facultățile care dispun de resurse financiare excedentare să poată aplica tarife diferențiate și cea de-a doua, prin care începând din anul 2023 tarifele A (aplicate pentru majoritatea

activităților de la plata cu ora) au fost majorate cu valori oscilând între 14% (pentru activitățile remunerate la nivel de profesor) și 28% (pentru activitățile posturilor de asistent și lector).

Alte măsuri de stimulare a angajaților UB cuprind adoptarea și implementarea Metodologiei privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică în Universitatea din București și a Regulamentului privind acordarea anului sabatic pentru cadrele didactice și cercetătorii Universității din București. Au fost incluse în contractul de medicina muncii pachete de analize și investigații medicale suplimentare care sunt accesibile tuturor angajaților Universității și a fost organizat un serviciu de aducere de la cantina UB, la cerere și contra cost, a preparatelor de prânz pentru angajații din administrația centrală a Universității. Atractivitatea Universității din București ca angajator este reflectată și de pagina <https://unibuc.ro/cariere>, reînnoită în 2022.

3. Situația infrastructurii în Universitate

Conform Strategiei pentru întreținerea și dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru perioada 2020-2024, obiectivele asumate sunt:

- ✓ Creșterea calității condițiilor de învățare și de lucru pentru cadrele didactice, personalul nedidactic și didactic-auxiliar și studenții UB prin lucrări de reabilitare a infrastructurii existente și de extindere a acestei infrastructuri.
- ✓ Reabilitarea prioritară a clădirilor cu risc seismic ale UB, dar și a altor obiective care necesită intervenție.
- ✓ Reabilitarea și extinderea infrastructurii de cazare a UB (cămine).
- ✓ Valorificarea proiectelor de infrastructură derulate prin CNI (aprobate sau aflate în evaluare).
- ✓ Atragerea și gestionarea inteligentă de surse alternative de investiții în infrastructură (proiecte).
- ✓ Corelarea investițiilor în infrastructură cu măsurile de optimizare a costurilor pentru utilitățile și serviciile legate de infrastructură (pază, curățenie, reparații și întreținere).
- ✓ Externalizarea unor servicii specializate ale Direcției tehnice pentru a răspunde nevoilor interne legate de dezvoltarea infrastructurii.

În anul 2023 au fost executate lucrări de investiții și reparații curente (prin intermediul Acordului-cadru de lucrări), derulate ca urmare a procedurilor de achiziție, în valoare totală de peste 38,7 milioane lei, astfel:

Lucrări de investiții din venituri proprii: 9.177.000 lei

Lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat: 3.493.000 lei

Lucrări de investiții cu finanțare externă nerambursabilă: 20.587.000 lei

Lucrări de reparații curente - Acord Cadru: 5.443.359,63 lei

Dintre **lucrările de investiții executate** sunt de menționat:

- Pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor, au fost reabilitate, înlocuite sau înființate Centrale Termice performante la: Cămine Măgurele, cămin A1 Grozăvești, Facultatea de

Filosofie, Facultatea de Fizică, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Facultatea de Teologie Ortodoxă, Facultatea de Teologie Romano-Catolică, Imobil Dimitrie Brândză, Stațiunea Zoologică Sinaia;



- Reabilitarea instalației electrice: cămin Theodor Pallady 1;
- Reabilitarea ușilor de acces în camere: Cămin C, Grozăvești;
- Finalizarea lucrărilor de reabilitare: Aula Facultății de Fizică;
- Reabilitarea terenului sportiv: Facultatea de Fizică;
- Proiectarea și execuția sistemelor de cablare structurată pentru căminele studențești din Grozăvești ale Universității din București;
- Reabilitarea protecției la incendiu în Palatul Facultății de Drept Corp C 14, imobil B-dul M. Kogălniceanu SMIS 124547.

Tot ca parte a investițiilor au fost executate diverse proiecte tehnice, studii de fezabilitate, Documentații de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) și expertize tehnice, în vederea demarării unor proiecte viitoare:

- Proiectarea Aulei (PAC+PTE+AC) Palatului Facultății de Drept;
- Reabilitarea rețelelor exterioare din Grădina Botanică „Dimitrie Brândză”;
- Proiectarea Data Center, Facultatea de Fizică;
- Servicii de actualizare (modificare și completare) PAC+PTE și reabilitare a complexului Panduri;
- Actualizarea și completarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) – imobil Schitu Măgureanu nr. 1;
- Proiectarea și Execuția – Reabilitarea rețelei de alimentare cu apă și hidranți exteriori din campusul Căminelor Grozăvești;
- Actualizarea și completarea Expertizei tehnice și Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) – corp R Panduri, sos. Panduri, nr. 90;
- Proiectarea signalistică Facultatea de Drept;
- Elaborarea Studiului Istoric Zonal pentru analiza posibilităților de intervenție și punere în valoare a Casei Universitarilor;
- Elaborarea studiului de fezabilitate pentru construire imobil – spații de cazare S+P+9E, Splaiul Independenței, nr. 204;
- Elaborarea studiului de fezabilitate – „Construire imobile Stațiunea de Cercetări Maritime și Fluviale Sfântu Gheorghe, având regim de înălțime P+M”;

- Actualizarea proiectării de consolidare-reabilitare energetică Cămine G3, G4 și corp de legătură, Str. Fizicienilor nr.1–9, Măgurele, județul Ilfov;
- Actualizarea proiectului și întocmirea documentației pentru avize în faza studiului de fezabilitate pentru construirea obiectivului de investiții Complex Sportiv „Ioan Mihăilescu”.



03. PERSPECTIVA NORD-EST

*Imagine Studiu Fezabilitate -
“Construire imobile Stațiunea de
Cercetări Maritime și Fluviale Sfântu
Gheorghe, având regim de înălțime
P+M”*



*Imagine Studiu Fezabilitate construire imobil-spații de cazare S+P+9E,
Splaiul Independenței, nr. 204*

Lucrări de reparații executate prin intermediul Acordului Cadru de Lucrări de Reparații

- Spații de învățământ

Facultatea de Teologie Ortodoxă

- Lucrări de construcții și instalații demisol;
- Reparații fațade.

Facultatea de Psihologie și Științele Educației

- Lucrări de reparații la hidroizolația terasei;
- Hidroizolație balcon;
- Revizie ferestre și ușa acces cameră hidrofor;
- Lucrări demisol;
- Lucrări de reparații laborator informatică;
- Lucrări de reparații curte de lumină;
- Săli seminar 1, 2 și 3;
- Hol demisol;
- Sala doctoranzi și Hol;
- Compartimentare perete secretariat.

Facultatea de Fizică

- Lucrări de reparații canalizare exterioră;
- Lucrări de reparații hidroizolație terasă bibliotecă.

Facultatea de Biologie

- Lucrări de reparații pod;
- Lucrări de reparații demisol Laborator Biochimie;
- Lucrări de reparații demisol Laborator Celulară;
- Lucrări de reparații săli Biochimie (2 săli).

Institutul Botanic

- Amenajare intrare secundară.

Facultatea de Drept

- pod, reparație tronson țevă 3";
- reparație birouri profesori.

• Cămine studențești**Cămin A Grozăvești**

- conductă apă rece exterioră;
- Grup Sanitar fete;
- reparație teava A.C. menajeră.

Cămin Fundeni

- conductă scurgere subsol;
- reparații fațadă.

Cămine Theodor Pallady 1 și 2:

- conducte canalizare exterioră;
- Lucrări de reparații oficiu etaj 3, Pallady 2;
- Lucrări de reparații două camere, Theodor Pallady 1.

Cămin G1 Măgurele:

- Lucrări de reparații fațadă;
- Reglare ferestre, termopan, glafuri;
- Lucrări de reparații la grupurile sanitare și holuri acces cameră, inclusiv anexe.

Cămin C Grozăvești

- Lucrări de reparații interioare – înlocuire gresie holuri și bucătării.

Cămin D Grozăvești

- Lucrări de reparații 19 camere;
- Lucrări de reparații/înlocuire linoleum 24 camere;
- Lucrări de reparații/înlocuire pardoseli gresie (P+E1).

Cămin B Grozăvești

- Lucrări de reparații la etajele 3 și 4, grupuri sanitare.

Cămin Stoian Militaru

- Lucrări de reparații și igienizare apartament nr. 35;
- Lucrări de reparații și igienizare Sala lectură.

Complex Mihail Kogălniceanu:

- Lucrări de reparații/igienizare a magaziei Cămin Kogălniceanu – transformare în centru de printare UB;
- Lucrări de reparații la canalizarea exterioară;
- Lucrări de racordare/punere în funcțiune mașină de spălat vase cantina Kogălniceanu;
- reparație conductă Apă Rece subsol cămine Kogălniceanu – Academica;
- Înlocuire uși acces cămin.



Imagine Cămin G1 Măgurele

- **Alte imobile**

Grădina Botanică

- Lucrări de reparații la Sera de Expoziție (pavilion Palmariu – grupuri sanitare și vestiare angajați, reparații ale ușilor de metal, intrarea principală, reparații ale ușilor de acces spre orhidee și bromelii); reparații la grupul sanitar din zona Colinei coniferelor – Grădina Botanică;
- Lucrări de reparație a anvelopei Palmariu (acoperiș pe ambele etaje și pereții verticali) – completarea chitului geamurilor și înlocuirea geamurilor fisurate;
- Lucrări de reparații/înlocuire a ușii metalice la Sera veche;
- Lucrări de reparații/înlocuire a ușilor de aluminiu la Sera Palmariu;
- Amenajarea Centrului Educațional Ecologic Corp F.

Stațiunea Zoologică Sinaia:

- Lucrări de reparații la Holul de la intrarea principală;
- Lucrări de reparații la terasa exterioară;
- Lucrări de reparații la treptele exterioare, fațada laterală și hidroizolație.

Casa Universitarilor:

- Lucrări de amenajare (construcții și instalații) la demisol.

Lucrări de întreținere și reparații derulate prin intermediul Serviciului de Întreținere și Reparații Curente al UB, cu personal propriu UB

În anul 2023 au fost realizate lucrări de renovare, reparații și igienizare în spațiile UB de către angajații proprii, astfel:

- **Aproximativ 470 de camere de cazare în căminele UB**, dintre care cămine renovate în totalitate: cămin Mihail Kogălniceanu, C Grozăvești, G1 Măgurele – parțial;
- **Peste 100 de săli de curs, seminar, laboratoare în facultăți, birouri;**



Imagine cămin Mihail Kogălniceanu

- Pentru derularea activităților specifice, prin proiectul EDIS cu finanțare PNRR digitalizare, au fost achiziționate containere modulare, astfel încât au fost amenajate 4 săli destinate activităților specifice proiectului;



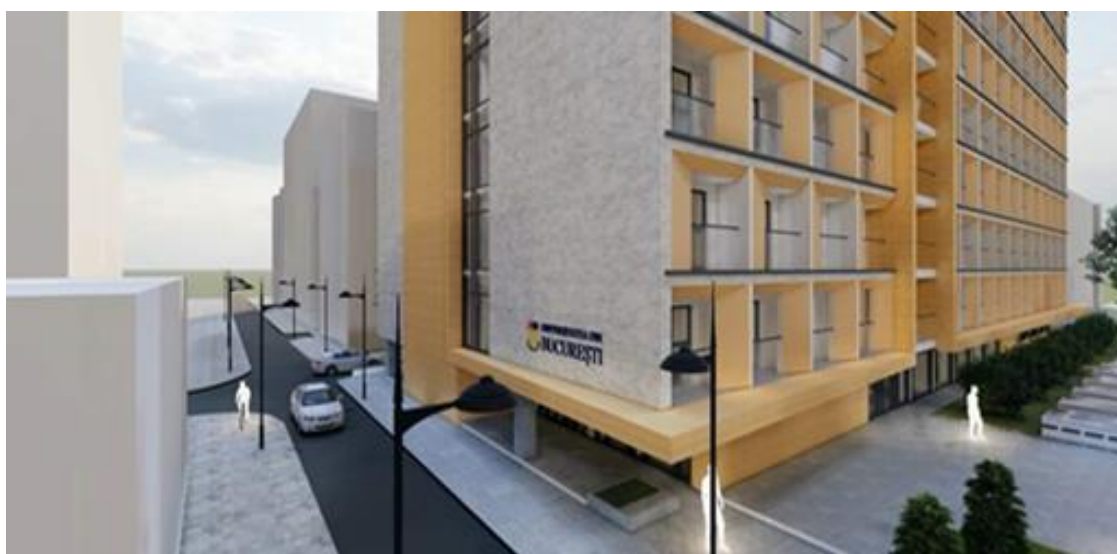


Ansamblu containere EDIS

- A fost obținută finanțare pentru **Consolidare seismică și renovare energetică moderată clădire publică situată în bd. Schitu Măgureanu nr. 1, sector 5, București**. *Proiect finanțat prin PNRR/2022/C5/2/B1/1, Runda 1, Contractul de finanțare nr. 16077/07.02.2023*. A fost contractat DALI și PT;
- Proiectul demarat în parteneriat cu Administrația Municipală pentru Consolidarea Clădirilor cu risc Seismic (AMCCRS) beneficiază de **finanțare nerambursabilă de 65.378.065,87 lei** și va fi implementat până în februarie 2026;
- A fost depusă documentația în vederea obținerii finanțării prin PNRR/2023/C15/MEDU/I17 „Modernizarea infrastructurii universitare pentru un spațiu academic echitabil, pentru proiectul **Reabilitare energetică cămine G3-G4 și corp de legătură, strada Fizicenilor 1–9, Măgurele, Ilfov**. – **Valoare investiție: 32.447.254 lei cu TVA**”;
- **A fost lansată licitația pentru proiectare și execuție „Construire cămin studentesc – Universitatea din București, Splaiul Independenței nr. 204, sector 6, București”**
 - Obiectivul va beneficia de 238 de camere de cazare pentru câte 2 persoane (476 locuri). Construcția va fi realizată pe un regim de înălțime 2S+P+7E+2Et retrase, iar la nivelul subsolurilor va dispune de 92 de locuri de parcare;
 - Valoarea totală a investiției este de 198.298.000 de lei, din care Ministerul Dezvoltării va asigura 196.292.000 lei, diferența fiind suportată din bugetul Universității din București;
 - Licitatia pentru atribuirea contractului de Proiectare și execuție este în derulare - Termen de finalizare: 30 de luni de la emiterea Ordinului de Începere.



Imagini „Construire cămin studențesc – Universitatea din București, Splaiul Independenței nr. 204, sector 6, București”



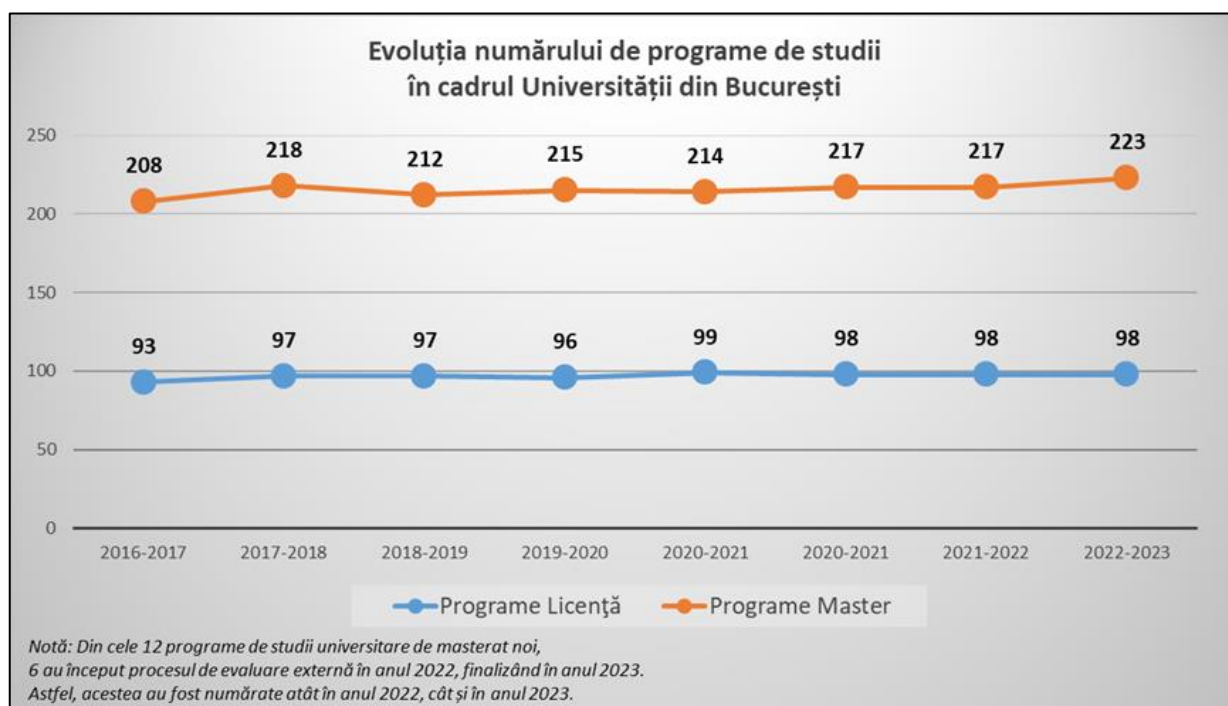
III. Educație și asigurarea calității

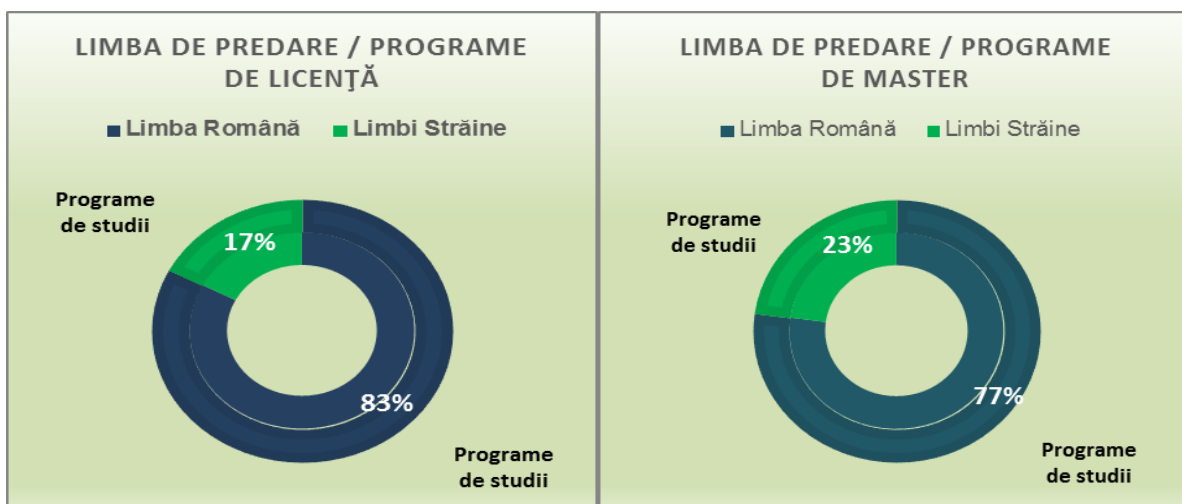
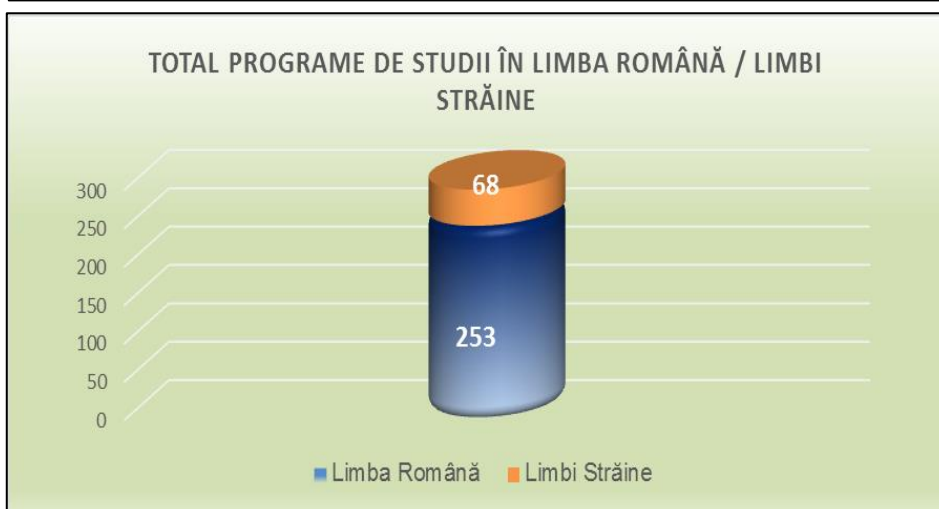
1. Situația programelor de studii universitare de licență și masterat

Fiind o universitate comprehensivă, Universitatea din București gestionează un număr ridicat de programe de studii universitare de licență, masterat, doctorat (din domeniul științelor umaniste, sociale, exacte, ingineresti și ale vieții și pământului) și deține o ofertă în creștere în ceea ce privește programele de formare postuniversitară și LLP.

În ultimii ani, în urma unei analize temeinice, s-a diversificat oferta educațională prin acreditarea unor noi programe de studii în domenii de interes în sistemul de învățământ superior, atât la nivelul studiilor de licență, cât și la masterat, și au fost restructurate/actualizate numeroase programe de studii la nivel curricular.

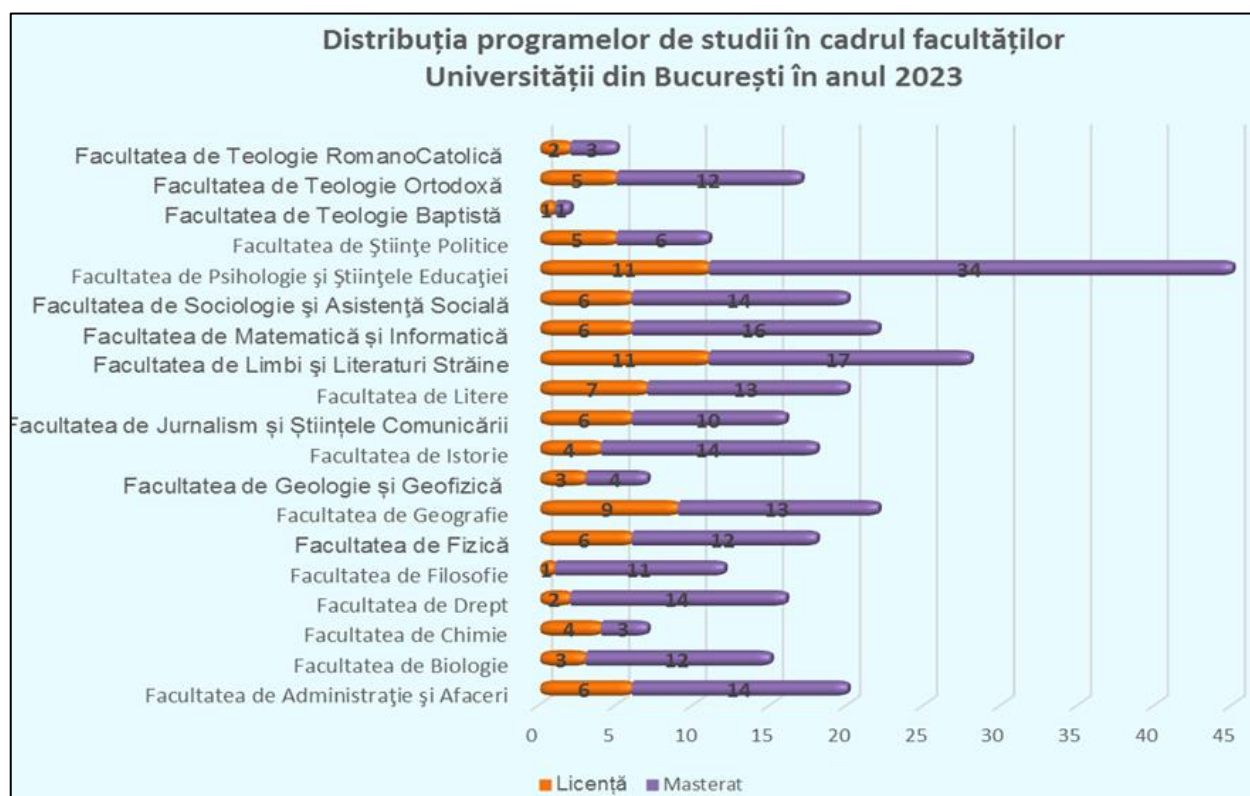
În Universitatea din București *funcționează un număr de 98 programe de licență* (81 în limba română și 17 în limbi străine), 31% din total, și *223 programe de masterat* (172 de programe în limba română și 51 în limbă străină), 69% din total. Față de anul anterior, se observă că numărul de programe de studii de licență a rămas același (98 de programe de studii), dar a crescut numărul programelor de masterat (de la 217 la 223). În total, UB școlarizează în cadrul a 253 de programe în limba română și 68 de programe în limbi străine (engleză, franceză, germană și o serie de programe în limbi străine de la FLLS conform HG).





Distribuția numărului de programe pe facultăți (total, licență, masterat) ne arată variații mari. Astfel, pentru programele de licență remarcăm numărul ridicat de programe la următoarele facultăți: Limbi și literaturi străine, Psihologie și Științele Educației, Geografie și Litere. Pentru studii universitare de masterat, cel mai mare număr de programe îl dețin facultățile: Psihologie și Științele

Educației, Limbi și literaturi străine, Matematică și Informatică, Drept, Istorie, Sociologie și Asistență Socială, Geografie, Administrație și Afaceri, Litere.



În cursul anului 2023 au fost pentru prima dată propuse și/sau incluse în oferta noastră educațională *12 programe de masterat*. Au fost înființate programe de studii de masterat pentru comunitățile românești de la **Roma și Chișinău** în domeniul Teologiei Ortodoxe.

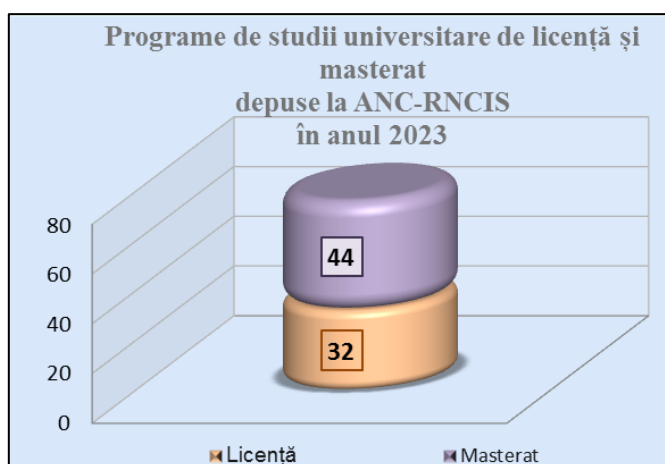
Masterat - Programe Noi		
Nr. crt.	Facultate	Program de studii
1	Administrație și Afaceri	Administrarea afacerilor mici și mijlocii (în limba engleză)
2	Administrație și Afaceri	Analiză de date în afaceri (în limba engleză)
3	Administrație și Afaceri	Politici publice pentru domeniile energiei, schimbărilor climatice și sustenabilității (în limba engleză)
4	Drept	Dreptul noilor tehnologii
5	Filosofie	Consiliere filosofică
6	Fizică	Fizica atomului, nucleului, particulelor elementare, astrofizică și aplicații (în limba engleză)
7	Fizică	Fotonică, Plasmă și Laseri (în limba engleză)
8	Fizică	Environmental Physics and Eco-Friendly Materials
9	Geografie	Advanced Geomatics for Environmental Research
10	Psihologie și Științele Educației	Psihologie judiciară

11	Teologie Ortodoxă	Pastorație și viață liturgică (Roma)
12	Teologie Ortodoxă	Pastorație și viață liturgică (Chișinău)

Programele de studiu care au fost transmise spre evaluare către ARACIS au respectat criteriile și standardele calitative și cantitative impuse prin legislația în domeniu, obținând calificative maxime. În anul 2023, au fost autorizate/acreditate/evaluate periodic (de ARACIS) 20 de programe de studii, după cum urmează:

Studii universitare de licență	Acordare	2 programe de studii
	Autorizare provizorie	N/A
	Evaluare periodică	6 programe de studii
Studii universitare de master	Acordare	11 programe ÎDMA
	Evaluări periodice	1 domeniu de studii (1 program) – menținerea acreditării
TOTAL		20 programe de studii

Pentru înscrierea și validarea calificărilor în RNCIS s-au depus eforturi considerabile, fiind depuse și finalizate 32 de programe de licență și 44 programe de masterat.



Programele de studiu ale UB au o calitate remarcabilă, lucru dovedit de ranking-urile internaționale în domeniu, unde la criteriul Education/Teaching sunt obținute punctaje înalte. Pentru a asigura acces la o educație aplicată, a fost introdusă competiția pentru proiectele de practică, care a finanțat în anul 2023 un număr de **19 aplicații din fondul special pentru proiecte de practică** (pe bază de competiție) și din proiectul FDI/Axa 5 (pe bază de proiecte), alături de **570 de parteneriate de practică profesională** (cu ponderi diferite în funcție de specificul programelor de studii), alături de un acord instituțional cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București, care cuprinde aproximativ **350 de acorduri de practică pedagogică**.

Evoluția numărului de studenți la studii universitare de licență și masterat

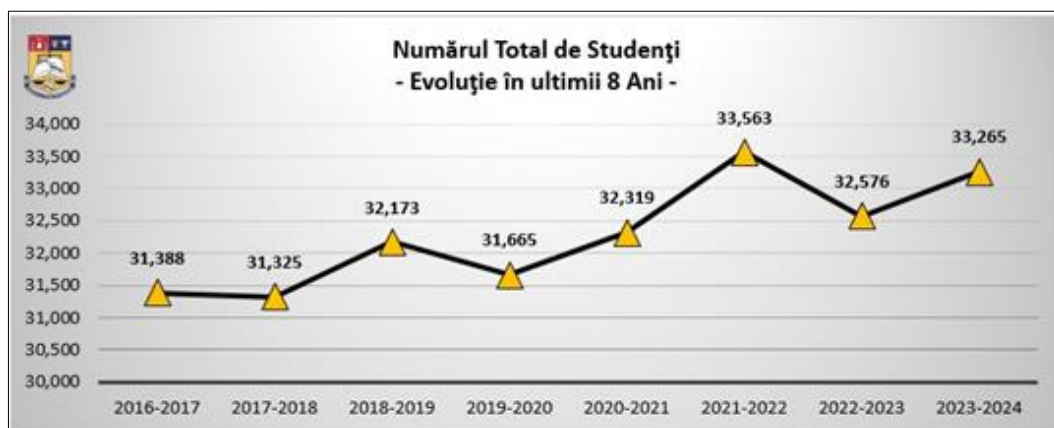
UB școlarizează în anul universitar 2023–2024 un număr de **33.265 studenți**. Pentru anul 2023–2024, sunt înmatriculați 22.673 studenți la studii universitare de licență și 8.525 studenți la studii universitare de masterat. Numărul total de studenți la licență și masterat este aproximativ egal cu cel din anul 2022–2023 (20.213 la buget și 10.985 la taxă). Evoluția numărului de studenți la licență este în ușoară creștere față de anul anterior (22.673 față de 22.201). Aceeași situație se reflectă și la masterat (8.525 față de 8.324). Creșterea se poate observa atât pentru studenții înmatriculați la buget, cât și la taxă.

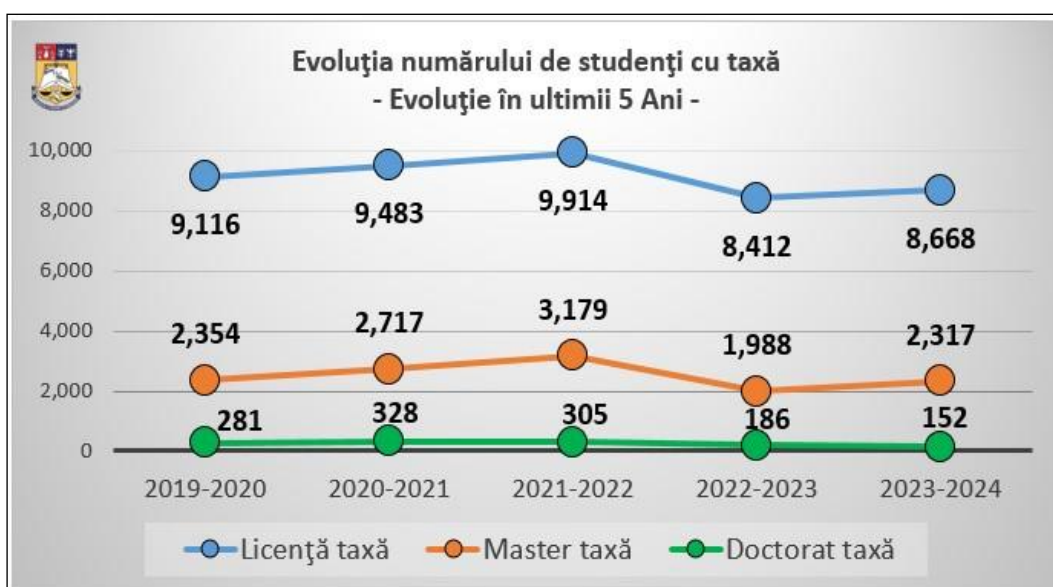
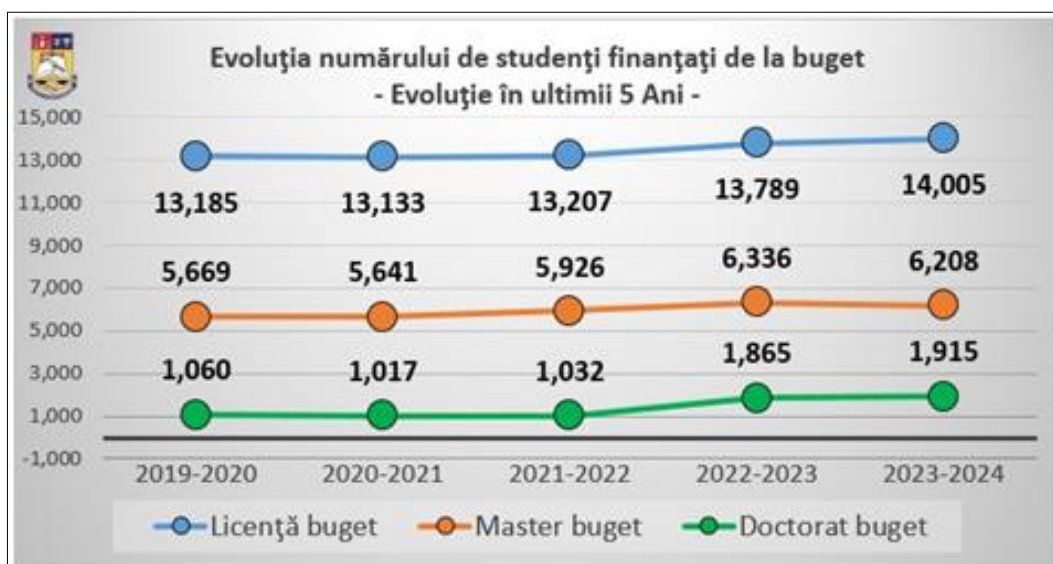
Numărul de studenți este în concordanță cu capacitatea instituțională de școlarizare (cuprinsă în HG) și cu evoluția locurilor de la buget (acestea au cunoscut o creștere ușoară la admiterea din 2023, atât pentru studii universitare de licență, cât și pentru studii de masterat).

Luând în calcul studenții înmatriculați la programele de licență și masterat, numărul de studenți echivalenți a crescut în intervalul 01.01.2021 – 01.01.2023, de la 34.933 studenți unitari echivalenți la 36.276 studenți unitari echivalenți, ceea ce, din punct de vedere financiar, reprezintă o creștere considerabilă.

Distribuția numărului total de studenți, a celor finanțați de la buget în anul universitar 2023–2024 (atât pentru studii de licență, cât și pentru masterat) prezintă variații destul de mari pe facultăți, în funcție de numărul și capacitatea programelor de studii, racordarea acestora la piața forței de muncă, cererea candidaților față de anumite programe, coeficientul de finanțare și tradiția facultății.

Cel mai mare număr de studenți la studii universitare de licență (peste 1000) sunt la facultățile de: Administrație și Afaceri, Drept, Geografie, Jurnalism și Științele Comunicării, Litere, Limbi și Literaturi Străine, Matematică și Informatică, Psihologie și Științele Educației, Sociologie și Asistență socială.

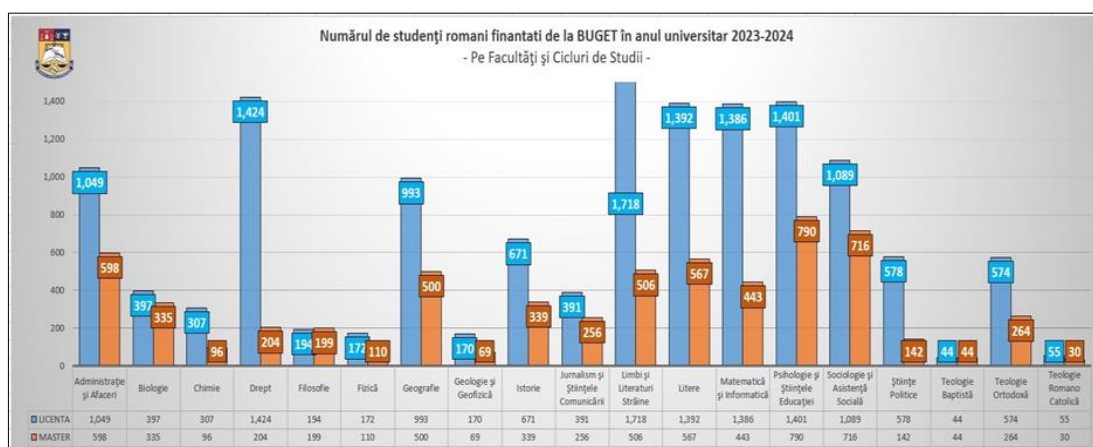
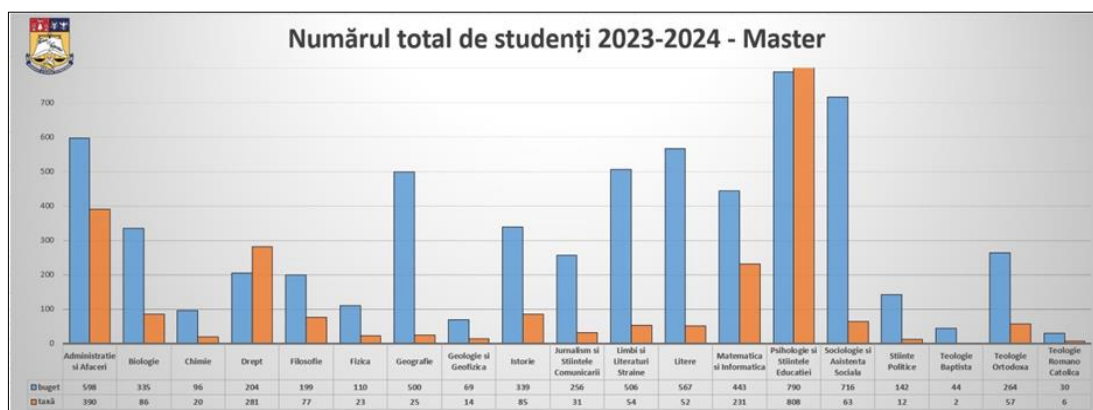
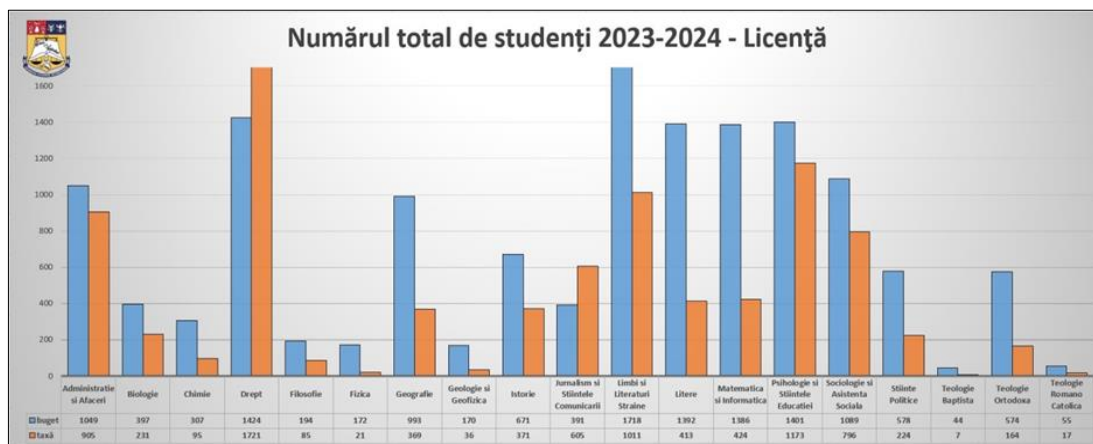


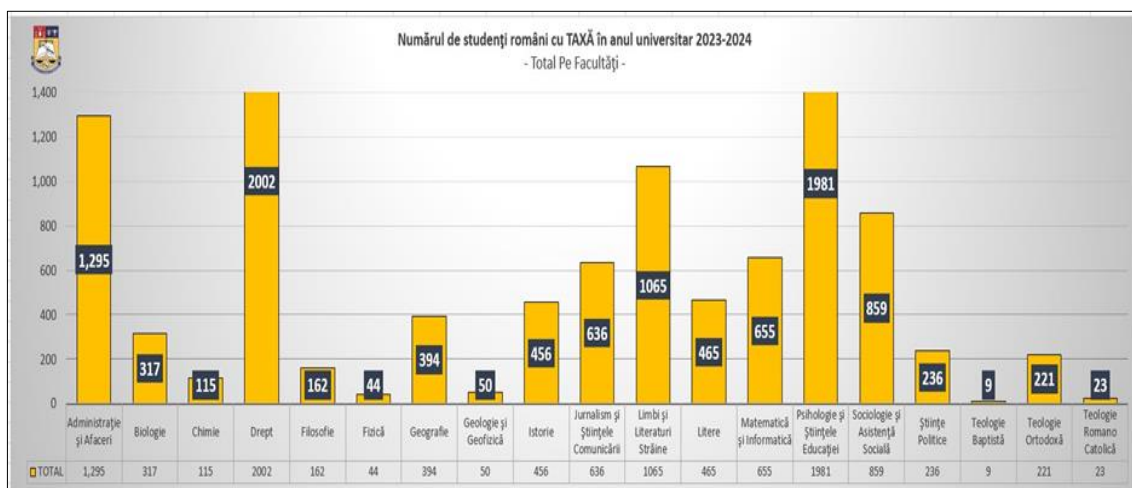
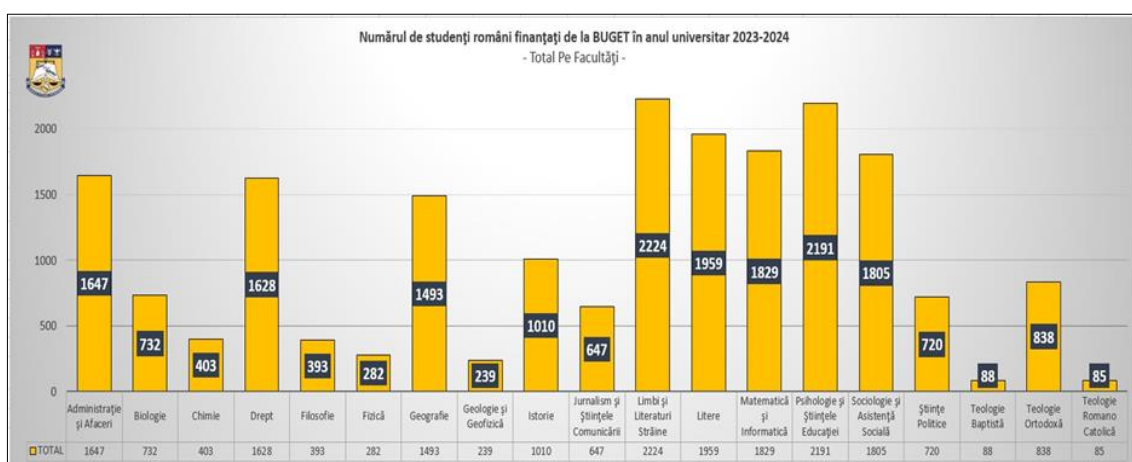
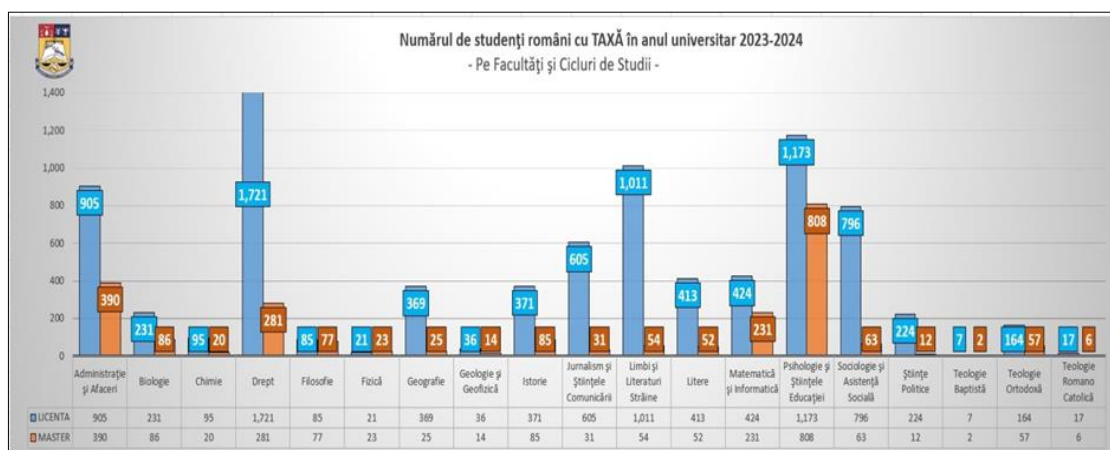


La nivel de studii de masterat următoarele facultăți școlarizează peste 500 de studenți: Administrație, Geografie, Limbi și Literaturi Străine, Litere, Matematică și Informatică, Psihologie și Științele Educației, Sociologie și Asistență Socială.

Cele mai mari ponderi ale locurilor ocupate la buget din capacitatea de școlarizare pentru programele de licență se înregistrează la facultățile: Matematică și Informatică – 62%, Psihologie și Științele Educației – 57%, Filosofie – 54%, Litere – 52%, Geografie – 51%. Ponderea cea mai redusă a locurilor bugetate în structura capacității de școlarizare se regăsește la facultățile de: Geologie și Geofizică – 25%, Teologie Catolică – 29%, Sociologie și Asistență Socială – 32%, Fizică – 33%, Limbi și Literaturi Străine – 35%.

Pentru programele de masterat cele mai mari ponderi ale locurilor ocupate la buget din capacitatea de școlarizare o au facultățile de: Teologie Baptistă – 70%, Geografie – 67%, Fizică – 45%, Științe Politice – 40%, în timp ce cele mai reduse ponderi le au facultățile de: Jurnalism și Științele Comunicării – 22%, Teologie Catolică – 29%, Chimie – 31%, Filosofie – 34%, Psihologie și Științele Educației – 34%.





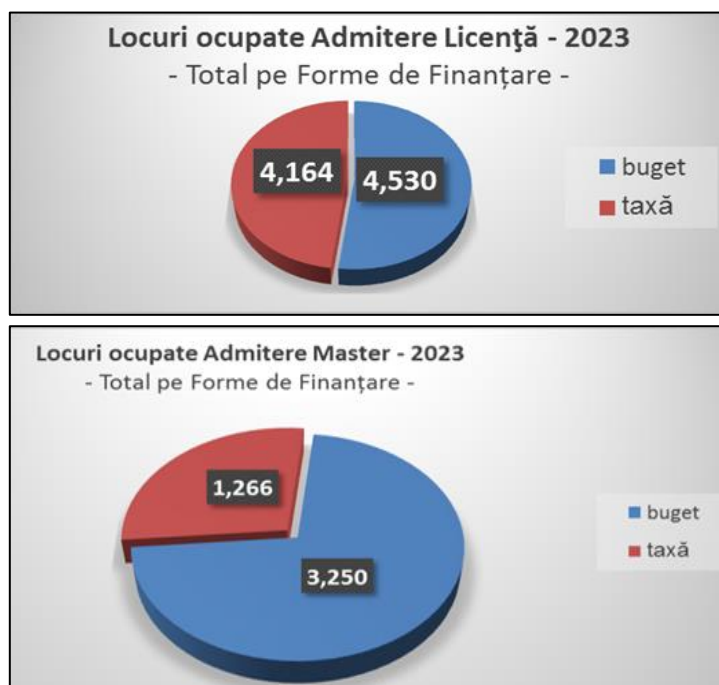
Admiterea și finalizarea studiilor de licență și masterat

Buna gestionare a programelor de studii s-a reflectat în creșterea atractivității acestora, iar admiterea din ultimii ani a demonstrat acest aspect. Într-o perioadă în care numărul absolvenților de bacalaureat este în scădere la nivel național, Universitatea din București a (re)introdus, numai în

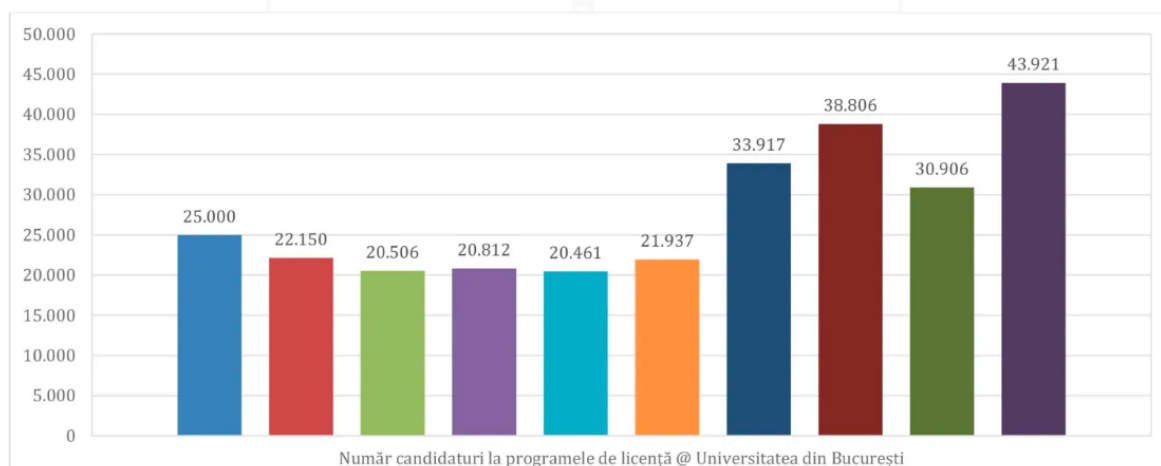
ultimul an, examene de admitere la unele dintre facultăți, din dorința de a selecta cei mai buni studenți. Acest lucru nu a dus la o scădere a numărului de candidați, ci, din contră, la o creștere a acestora. Doar uitându-ne la procesul de admitere din acest an, se observă interesul candidaților pentru programele oferite de UB, nu doar prin ocuparea tuturor locurilor finanțate de la buget, ci și printr-un număr foarte mare de studenți care au ales să studieze cu taxă.

Recrutarea studenților s-a realizat în sesiunile de admitere din lunile iulie și septembrie în mod corect și transparent, cu respectarea metodologiilor în vigoare. Înscrierea s-a desfășurat aproape în totalitate online, utilizându-se mai multe platforme informatice, generarea și regenerarea clasamentelor s-au realizat utilizând softurile UMS, ADMA, precum și platforme proprii.

Numărul de locuri scoase la concurs la admiterea 2023 a fost ușor mai ridicat decât în 2022: 4.530 locuri la studii de licență, 3.250 locuri la studii de masterat (după suplimentări repetate, din care 50 la masteratul didactic). La sesiunile de admitere din anul 2023, s-au înregistrat un număr de 43.921 opțiuni la programe de licență (cea mai mare valoare din ultimii 14 ani) și 7.667 opțiuni la masterat (în creștere față de 2022).



Dinamica înscrierilor la programele de licență ale Universității din București (2009-2023*)



Un număr ridicat de candidați au înregistrat (în ordine aleatorie) programele de studii de licență: Informatică, Drept, Limbi Moderne Aplicate, Psihologie, Administrație publică. Pentru domeniile de masterat remarcăm numărul mare de candidați la domeniile: Psihologie, Științele Educației, Sociologie, Informatică, Drept, Geografie, Administrarea afacerilor, Marketing.

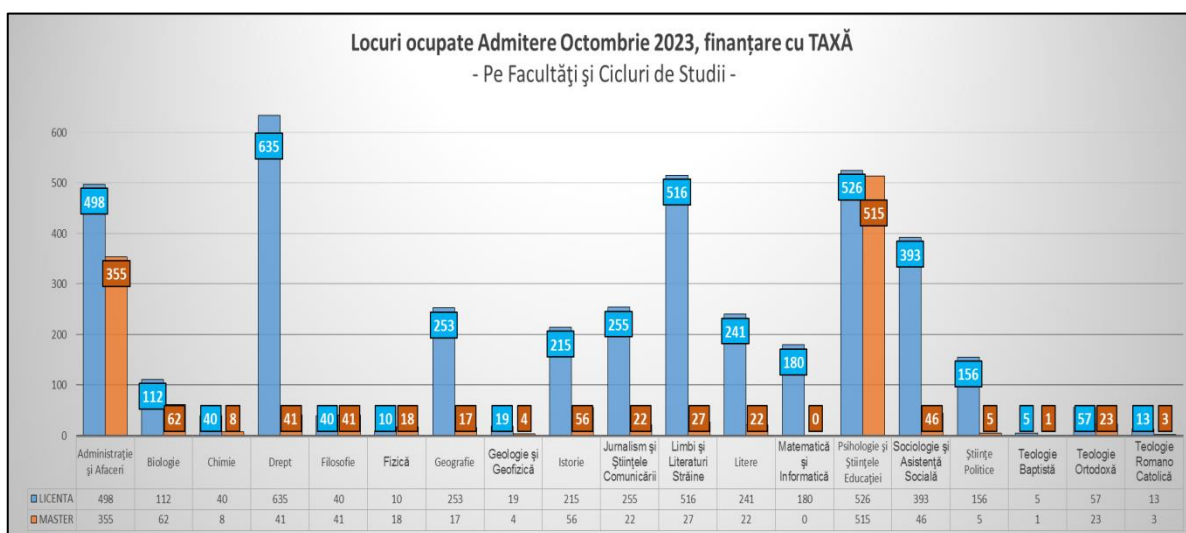
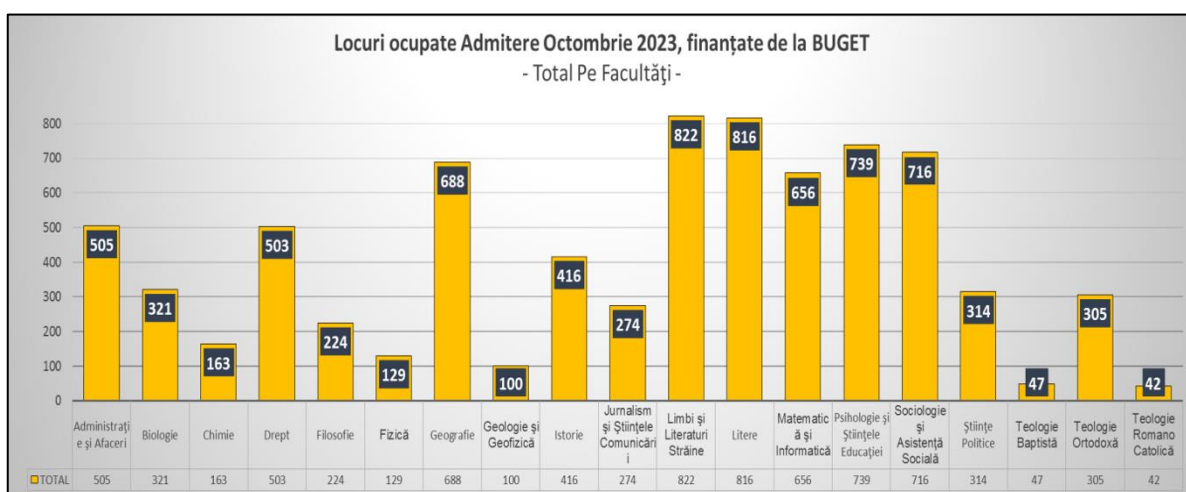
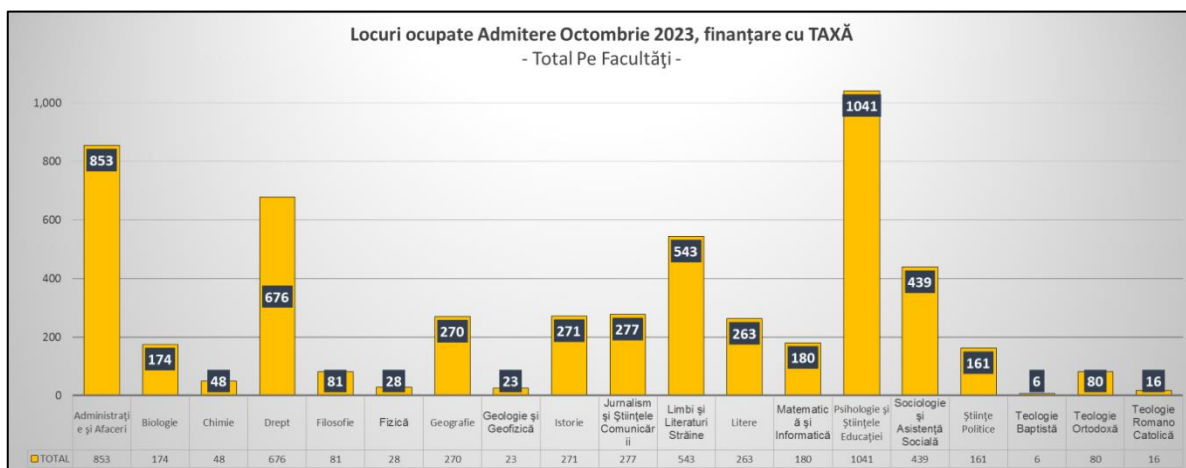
Prin redistribuiri repetate între facultăți și în interiorul facultăților între programele de studii, au fost ocupate în sesiunile iulie–septembrie toate locurile repartizate de la buget, inclusiv locurile suplimentare care au fost acordate UB.

Numărul de locuri la taxă care a fost scos la concurs la studii de licență a fost de 6.368, iar la studii de masterat de 4.868, acestea ocupându-se într-un procent mediu de 48%.

La nivel de UB, numărul de studenți înmatriculați la studii universitare de licență pe locuri finanțate de la buget este cu foarte puțin mai ridicat decât al celor admiși pe locurile de la taxă. În ceea ce privește studiile universitare de masterat, procentul studenților cu taxă este mult mai redus comparativ cu situația de la buget, dar mai mare decât în anii anteriori.

Numărul absolvenților de studii universitare de licență ai UB care continuă un program de studii universitare de masterat în instituția noastră este de circa 70%.

Pentru prima dată la admiterea din 2023, UB a acordat pachete de stimulare pentru olimpicii internaționali și pentru „sportivii de performanță” consider că ar fi mai potrivit contextului și importului din lb engleză (prima și singura inițiativă de acest fel la nivel național). Astfel, există 11 beneficiari ai acestor pachete de stimulare care sunt înmatriculați la studii de licență la FAA, FMI, FLLS și FPSE. Din anul 2024, ne propunem extinderea acestor beneficii și pentru studii universitare de masterat.



Evoluția numărului de absolvenți ai UB pentru sesiunile de finalizare ale anului 2023 a fost în ușoară scădere pentru programele de licență (4.993 față de 5.048) și într-o scădere mai accentuată pentru cele de masterat (3.394 față de 3.610), fapt cauzat de abandonul ridicat atât la nivel de licență, cât și la masterat. Promovabilitatea la examenele de finalizare din absolvenții înscriși este foarte bună, fiind în 2023 de 98.9% pentru studiile de masterat și 96.5% pentru studiile de licență.

Există o puternică diferență între facultăți, așa cum este ilustrat în tabelele de mai jos, atât pentru absolvenții de studii de licență, cât și pentru studii de masterat.

Absolvenți cu examen de finalizare – LICENȚĂ							
	Facultatea	Absolvenți – 2022			Absolvenți – 2023		
		buget	taxă	total	buget	taxă	total
1	Administrație și Afaceri	255	196	451	324	108	432
2	Biologie	93	6	99	99	7	106
3	Chimie	61	4	65	44	8	52
4	Drept	276	372	648	291	300	591
5	Filosofie	33	2	35	40	10	50
6	Fizică	60	3	63	42	4	46
7	Geografie	275	39	314	244	59	303
8	Geologie și Geofizică	41	0	41	24	1	25
9	Istorie	156	40	196	164	44	208
10	Jurnalism și Științele Comunicării	112	102	214	125	168	293
11	Limbi și Literaturi Străine	224	394	618	441	85	526
12	Litere	361	43	404	357	53	410
13	Matematică și Informatică	318	46	364	389	67	456
14	Psihologie și Științele Educației	390	300	690	414	257	671
15	Sociologie și Asistență Socială	322	183	505	334	160	494
16	Științe Politice	144	18	162	146	12	158
17	Teologie Baptistă	10	0	10	10	0	10
18	Teologie Ortodoxă	125	21	146	107	33	140
19	Teologie Romano Catolică	23	0	23	18	4	22
	TOTAL	3279	1769	5048	3613	1380	4993

Absolvenți cu examen de finalizare – MASTERAT							
	Facultatea	Absolvenți – 2022			Absolvenți – 2023		
		buget	taxă	total	buget	taxă	total
	Administrație și Afaceri	221	171	392	311	54	365
	Biologie	139	36	175	137	22	159
	Chimie	57	6	63	41	1	42
	Drept	193	133	326	206	127	333
	Filosofie	58	10	68	61	23	84
	Fizică	53	5	58	45	6	51
	Geografie	233	6	239	198	5	203
	Geologie și Geofizică	45	2	47	6	1	7
	Istorie	132	29	161	96	15	111
	Jurnalism și Științele Comunicării	108	13	121	122	6	128
	Limbi și Literaturi Străine	246	21	267	227	28	255
	Litere	257	9	266	214	10	224
	Matematică și Informatică	141	21	162	200	41	241
	Psihologie și Științele Educației	314	337	651	433	187	620
	Sociologie și Asistență Socială	318	51	369	319	11	330

Științe Politice	40	6	46	41	5	46
Teologie Baptistă	12	0	12	10	0	10
Teologie Ortodoxă	131	31	162	137	19	156
Teologie Romano Catolică	21	4	25	25	4	29
TOTAL	2719	891	3610	2829	565	3394

2. Situația programelor de studii universitare de doctorat

Numărul de locuri alocate de minister a crescut anul trecut de la 340 la 350. În ultimul an se constată o creștere a numărului total de candidați și a numărului total de locuri la buget ocupate.

Admiterea la Studiile Universitare de Doctorat					
Anul	Număr de locuri de la buget alocate	Număr de candidați	Număr de locuri de la buget ocupate	Număr de locuri cu taxă ocupate	Total înmatriculați
2022/2023	340	368	324	23	347
2023/2024	350	512	350	25	375

Numărul de titluri de Doctor acordate prin Ordin de Ministru este în medie de 200 pe an.

Titluri de Doctor la Universitatea din București	
Anul calendaristic	Titluri de Doctor acordate prin OM
2022	202
2023	199

Finanțarea prin Metodologia privind încurajarea performanței în activitatea de cercetare a studenților-doctoranzi	
Anul calendaristic	Suma alocată
2022	552000
2023	850000
Teze de abilitare susținute la Universitatea din București	
Anul calendaristic	Teze de abilitare
2022	18
2023	14

3. Situația programelor postuniversitare și de conversie profesională; perfecționarea cadrelor didactice

Programe postuniversitare și de conversie profesională

Dezvoltarea programelor de învățare continuă, atât pentru beneficiarii externi, cât și pentru personalul academic și administrativ al UB, a reprezentat o prioritate și în 2023. Astfel, până la finalul anului, am ajuns la un număr total de **14 cursuri postuniversitare** acreditate, alte trei fiind în proces de acreditare. În anul 2020 cursurile acreditate erau doar 2.

În anul 2023, facultățile au avut numai din cursurile postuniversitare încasări de aproape **2 milioane lei**.

La acestea se adaugă **4 cursuri de conversie profesională** funcționale, unde un număr semnificativ de studenți beneficiază de gratuitate, fiind sprijiniți prin granturi ROSE.

A fost dezvoltată o pagină web dedicată învățării continue: <https://unibuc.ro/studii/lifelong-learning/>

Programul Peer Learning @ UniBuc

Anul 2023 a marcat continuarea amplului exercițiu de peer learning, în care stafful academic al UB s-a implicat în organizarea de experiențe colegiale de învățare pentru alți membri ai comunității noastre sau în participarea la astfel de activități de formare și dezvoltare profesională continuă. În acord cu orientarea strategică a UB, workshopurile desfășurate au vizat patru arii tematice prioritare:

- Publicare în jurnale internaționale;
- Scrierea și managementul proiectelor;
- Analiza cantitativă și calitativă a datelor;
- Pedagogii inovative, cu focus pe pedagogia digitală.

Au fost organizate **38 de workshopuri** în anul 2023, pe temele menționate mai sus, iar, la finalul acestora, **324** de membri ai corpului profesoral și de cercetare al universității noastre au primit atestate de participare. Alocarea financiară medie anuală pentru aceste cursuri a fost de aproximativ 70.000 lei.

Formarea continuă și perfecționarea cadrelor didactice

În ultimii doi ani, Universitatea din București a reluat cursurile de formare pentru pregătirea examenelor de obținere a gradului didactic II, iar înscrierile se realizează cu ajutorul unei platforme electronice. Numai în anul 2023, la aceste cursuri au participat peste **400 de cadre didactice** din învățământul preuniversitar.

Centrul de perfecționare din cadrul Rectoratului a preluat întreaga activitate, gestionând (cu doi angajați) un volum de peste **500 de profesori, care sunt înscriși anual** la gradul didactic I.

Biroul Formarea Profesorilor a elaborat **13 numere ale Newsletter-ului InfoProf**, inițiat în 2021, pe care le transmite unei baze de date de peste 2500 de cadre didactice din învățământul preuniversitar.

Din activitatea gestionată de această structură, în 2023 au fost încasați aproape **400.000 lei**.

4. Situația asigurării calității activităților din cadrul Universității

În domeniul managementului calității, Universitatea din București urmărește asigurarea unui învățământ superior de excelență, acesta fiind considerat o reflecție permanentă asupra dimensiunii valorice a gândirii, a cercetării, a cunoașterii și a formării tinerilor. Asigurarea calității nu trebuie să apară ca o formă de birocrație suplimentară sau ca un pachet de proceduri formale care impun conformitate. Managementul calității se integrează firesc în activitatea departamentelor, împreună

cu participarea studenților la evaluarea cadrelor didactice și cu evaluarea activității științifice de către colegi. Cultura calității este dominată de adeziunea la valori cum ar fi responsabilitatea intelectualilor pentru comunitatea din care fac parte, căutarea adevărului și libertatea academică, spiritul critic și inovator, dorința de a schimba lumea în mai bine și tradiția vie a cunoașterii de la maestru la discipol.

Structuri și activități specifice pentru implementarea strategiei privind managementul calității în Universitatea din București

În cadrul UB funcționează structuri care susțin dezvoltarea și monitorizarea calității, acestea regăsindu-se fie la nivel instituțional, fie la nivelul fiecărei facultăți.

[Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității a Universității din București](#) reprezintă structura centrală responsabilă de elaborarea și implementarea unui sistem al managementului calității în Universitatea din București. Studenții sunt parteneri ai UB în procesele de evaluare și asigurare a calității, având reprezentanți în comisie, conform legislației în vigoare.

Structura executivă, de sprijin și consultanță a Comisiei pentru Asigurarea și Evaluarea Calității, precum și a Comisiilor similare de la nivelul facultăților este [Departamentul de Management al Calității](#), acesta susținând implementarea și dezvoltarea unui sistem de management al calității în Universitatea din București.

O altă structură implicată în activitățile de asigurare a calității în cadrul UB este reprezentată de [Serviciul Dezvoltare Curriculară și Calificări](#), care are drept principală activitate organizarea și desfășurarea procesului de autorizare provizorie, acreditare sau evaluare periodică a programelor de studii universitare de licență și de masterat ale Universității din București. În acest scop, sunt redactate Proceduri de întocmire a Rapoartelor de autoevaluare pentru toate programele de studii în vederea depunerii acestora la ARACIS ([PO-DGMA-SDC-01 2023.pdf - Google Drive](#)) și sunt întocmite adrese către facultăți referitoare la vizitele Comisiei de evaluare, Rapoarte de confirmare ARACIS – Rapoarte de evaluare și alte situații solicitate în procesul de evaluare externă.

În cadrul fiecărei facultăți funcționează Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității la nivel de facultate (CEAC-F), care își asumă obiectivele propuse de CEAC-UB, dar și obiective specifice domeniilor din cadrul facultății și propriei strategii. Între membrii CEAC-F regăsim cadre didactice, studenți, reprezentanți ai angajatorilor, ai alumni și secretari/administratori-șef de facultate.

CEAC-F se întâlnesc periodic pentru a analiza stadiul implementării proceselor asumate și pentru a stabili noi priorități în activitățile de asigurarea a calității.

Universitatea din București elaborează și actualizează permanent metodologiile și regulamentele specifice asigurării calității, având în vedere modificările legislative, procedurile ARACIS, dar și nevoile interne identificate. Astfel, în ultima perioadă au fost actualizate: Regulamentul CEAC-UB ([Regulament-CEAC.pdf \(unibuc.ro\)](#)), Metodologia-cadru de evaluare a cadrelor didactice și de cercetare (https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2022/10/Metodologie-evaluare-personal-didactic-si-de-cercetare_anexe.pdf) și a fost elaborată Metodologia de evaluare internă pentru acreditarea programelor de studii universitare de masterat în domenii acreditate ([Documente Instituționale - Metodologia de evaluare internă pentru acreditarea programelor de studii universitare de masterat în domenii acreditate \(completare Regulament RIARMEPS\).pdf](#) -

[All Documents \(sharepoint.com\)](#)). Facultățile sunt încurajate să adapteze documentele-cadru nevoilor specifice, dar și să dezvolte instrumente proprii care să conducă la obținerea unor rezultate cât mai bune. De asemenea, sunt încurajate colaborarea și schimburile de bune practici între facultăți prin realizarea unor evaluări încrucișate între facultăți. Acestea sunt un exercițiu colegial prin care facultățile Universității din București au oportunitatea de a împărtăși bune practici, de a găsi noi moduri de colaborare și a construi un sistem funcțional privind asigurarea calității la nivel instituțional. Formal, acest exercițiu presupune analiza, pe baza unor indicatori prestabiliți, a activităților desfășurate într-o altă facultate dintr-un domeniu apropiat, având ca surse de informare raportul de autoevaluare, anexele aferente și pagina web oficială. În contextul operaționalizării proceselor interne de asigurarea calității, evaluările încrucișate reprezintă o formă de audit academic, de evidențiere a mijloacelor de îmbunătățire a sistemului intern de asigurare a calității, apreciată în toate procesele de evaluare externă desfășurate în Universitatea din București (<https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2022/07/Sinteza-evaluari-incrucisate-2022.pdf>).

Atât la nivelul facultăților, cât și la nivel instituțional, se efectuează analize comparative cu alte facultăți și universități din țară și din străinătate, astfel încât să poată fi identificate obiectivele pe termen scurt, mediu și lung. În acest scop, UB utilizează platforma THE DataPoint.

La nivelul Universității din București există o strategie și un program de politici centrate pe calitate, care guvernează activitățile de management al calității de la nivelul facultăților.

Mecanismele de asigurare a calității se regăsesc în toate activitățile – predare–învățare–evaluare, cercetare și administrare – și implică personal din managementul academic, cadre didactice, studenți și, în cazul celor mai multe dintre facultăți, reprezentanți ai angajatorilor. Facultățile implică studenții în toate activitățile de interes, colaborând cu aceștia pentru dezvoltarea unui mediu de învățare, cercetare și extracurricular cât mai eficient. Strategia UB, Planurile operaționale, rapoartele specifice asigurării calității cuprind acțiunile și termenele pentru realizarea acestora. CEAC-UB elaborează pentru fiecare an universitar raportul de autoevaluare privind asigurarea calității, raport ce are la bază datele furnizate de structurile administrative și datele furnizate de rapoartele realizate de CEAC-F, [publicat pe pagina web instituțională](#). În cadrul raportului este integrată analiza SWOT, ce cuprinde punctele tari și punctele slabe specifice mediului intern al facultăților, precum și oportunitățile și amenințările specifice mediului extern, urmărindu-se dimensiunile: educație, cercetare, management și administrație, interacțiunea cu societatea.

Asigurarea calității proceselor educaționale

Monitorizarea și revizuirea periodică a programelor la nivelul Universității din București reprezintă o prioritate în contextul în care principalul obiectiv al Universității din București, conform misiunii sale, „este de a obține cea mai înaltă calitate a serviciilor educaționale și a activității de cercetare, adoptând standarde competitive, de nivel internațional, și manifestând o preocupare continuă pentru asigurarea calității, colaborare interdisciplinară, leadership și excelența activității profesorilor și angajaților. Universitatea din București își modelează procesul educațional după nevoile societății cunoașterii, în care formarea competențelor și abilităților joacă un rol esențial. Înnoirea și reforma sunt procese constitutive” ([Raport-evaluare-CD UB sem.-I 2019-](#)

[2020_CA.pdf \(unibuc.ro\)](#)). Universitatea din București, în vederea monitorizării și revizuirii periodice a programelor de studii, aplică Regulamentul privind inițierea, aprobarea, revizuirea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii din cadrul UB ([Documente Instituționale - Regulament privind inițierea, aprobarea, revizuirea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii din cadrul UB \(RIARMEPS\).pdf - All Documents \(sharepoint.com\)](#)). De asemenea, între comisiile permanente ale Senatului UB se regăsește *Comisia de Avizare a Programelor de Studii*, care are sarcina de a controla dacă programele de studii elaborate de diferite departamente și facultăți ale Universității din București răspund cerințelor în materie, prevăzute de toate reglementările în vigoare, indiferent de nivelul acestora și, potrivit rezultatelor controlului, sarcina de a acorda avizul (<https://unibuc.ro/despre-ub/organizare/senat/comisiile-senatului-ub/#1543320735739-5bce641c-e900>).

Prin inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii, precum și a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor se urmăresc: ajustarea permanentă a programelor de studii, asigurarea sistemului de competențe necesare absolvenților, asigurarea compatibilității curriculare cu a altor universități europene de prestigiu (ex. alianța CIVIS), ca element important pentru recunoașterea diplomelor în țările Uniunii Europene; monitorizarea corelării planurilor de învățământ cu fișele disciplinelor și evitarea suprapunerilor tematice, precum și îmbunătățirea ofertei educaționale, prin adaptarea acestora la cerințele și realitățile mediului socioeconomic.

În procesele de inițiere, monitorizare și revizuire periodică a programelor de studii sunt implicați reprezentanți ai mediului socioeconomic de profil, ai studenților și absolvenților. Scopul consultărilor cu părțile interesate este acela de a asigura corespondența conținutului programelor de studii cu misiunea asumată și cu competențele profesionale și transversale ce urmează a fi dezvoltate pentru a răspunde anumitor ocupații profesionale.

Monitorizarea programelor de studii are loc anual. Coordonatorii programelor de studii sunt cei care, de regulă, inițiază grupuri de discuții, a căror urmare este cea de a aduce îmbunătățiri planului de învățământ, dacă este cazul. De asemenea, prin raportarea anuală realizată de CEAC-F și CEAC-UB are loc un amplu proces de monitorizare a activităților desfășurate și a programelor de studii.

Anual, în cadrul Universității din București se organizează Săptămâna Calității, prilej pentru membrii comunității academice de a discuta despre provocări, soluții, de a invita colegi de la alte instituții de învățământ superior pentru schimburi de idei și experiențe.

Asigurarea calității vieții studenților

a) Universitatea din București se mândrește cu o cultură studențească foarte puternică, prin existența celor 18 asociații studențești reunite în ASUB, precum și a filialelor unor asociații studențești internaționale. Acestea organizează, în parteneriat cu Universitatea din București, evenimente, concerte, campanii, conferințe, iar studenții își aduc constant contribuția prin activități de voluntariat, dând dovadă de implicare și spirit de echipă. Ei sunt o sursă inepuizabilă de energie, iar UB le sprijină proiectele, oferindu-le resursele necesare ca acestea să prindă viață.

Printre proiectele anuale organizate de ASUB se numără:

UBSU – UB Summer University reprezintă unul dintre cele mai importante proiecte, de cea mai mare amploare. Scopul urmărit reflectă îndrumarea elevilor din clasele a XI-a în ceea ce privește alegerea unei facultăți în funcție de aptitudinile și preferințele acestora. Prin prisma acestui proiect se prezintă una dintre imaginile de ansamblu a vieții de student și a oportunităților pe care le oferă Universitatea din București.

ASUB te face Moș Crăciun – În luna decembrie ASUB desfășoară proiectul *ASUB te face Moș Crăciun*, al cărui scop este unul caritabil. În cadrul acestuia, sunt organizate diferite evenimente în care accesul se face pe bază de donație. Prin acest proiect, ASUB se implică în viața socială, încercând prin donațiile strânse să îi ajute pe cei aflați în nevoie.

ASUBfest – Este un festival sociocultural dedicat studenților Universității din București, care încorporează o serie de evenimente culturale, artistice, de dezvoltare profesională și personală, menite să încurajeze implicarea studenților într-o manieră nonformală.

UB CareerExpo – Oferă studenților o deschidere spre piața muncii, punând la dispoziția acestora oportunități de carieră atât în timpul studiilor, cât și după terminarea acestora. Proiectul aduce în fața studenților companii de top, din domenii de activitate variate, cu rezultate notabile și care își doresc ca studenții să crească și să se dezvolte pe plan personal și profesional.

La nivelul **Societății antreprenoriale studențești (SAS)** sunt, de asemenea, derulate numeroase activități între care: conferințe, programe de mentorat, ateliere tematice, schimburi de experiență în domeniul antreprenoriatului, școală de vară, sesiune de comunicări științifice ale studenților, vizite în companii, întâlniri cu antreprenori.

Universitatea din București este integrată într-o puternică rețea de colaborare internațională: peste 400 de acorduri de colaborare bilaterală cu universități din 52 de țări. Anual, peste 1.000 de studenți ai Universității din București efectuează, în cadrul unui mare număr de programe academice, stadii de formare sau de specializare în universități din Europa de Vest, S.U.A., Canada, Japonia etc.

b) Universitatea își desfășoară activitatea în peste 40 de imobile din București, multe dintre acestea fiind monumente istorice. UB se află într-un proces permanent de renovare și modernizare a spațiilor destinate educației și cercetării, dar, în ultimii ani, a și construit mai multe sedii cu infrastructură modernă. UB are 18 cămine cu o capacitate de peste 5.300 de locuri de cazare, acoperind cea mai mare parte a cererilor de cazare. Studenții care nu primesc loc de cazare în cămin, pot beneficia de subvenție individuală de sprijin pentru cazare în sectorul particular (gazdă). De asemenea, Universitatea din București pune la dispoziție o infrastructură de săli de sport accesibilă tuturor. Activitățile sportive derulate în cadrul instituției au o foarte mare varietate și sunt apreciate de către studenți. Studenții Universității din București beneficiază de servicii medicale gratuite, asigurate de Cabinetul Medical Universitar, aflat în incinta Căminului Studențesc Mihail Kogălniceanu. În ultimii ani, s-a acordat o atenție deosebită studenților cu nevoi speciale, încercând să li se ofere facilități fizice și suport psihologic. Accesul studenților la biblioteci, cantina UB, sprijinul acordat de universitate studenților pentru participarea la conferințe, concursuri naționale și internaționale, premiile acordate, implicarea studenților în procesul decizional instituțional, reprezintă argumente pentru a alege să fii student la UB.

De asemenea, Universitatea din București susține prin Asociația Alumni, dar nu numai, ideea că a fi membru al comunității UB reprezintă o calitate ce se păstrează și după absolvire. De foarte multe ori, absolvenții universității revin alături de studenții universității și, dincolo de implicarea lor în activități curriculare sau extracurriculare, pot oferi garanția că, atunci când părăsești universitatea, nu ai doar o diplomă în plus, ci o parte din sufletul și valorile instituției care te-a format. Universitatea din București, la rândul ei, devine mai puternică, având certitudinea că oamenii pe care i-a educat sunt nu numai buni specialiști, ci și cetățeni responsabili, care se întorc să se implice, să sprijine și să fie exemplu generațiilor actuale de studenți.

5. Analiza sintetică a rankingurilor academice

În ultimul an, poziția Universității din București a rămas în general constantă sau s-a îmbunătățit în toate clasamentele internaționale importante, atât la nivel instituțional cât și pe domenii de studii.

În anul 2023, au fost raportați indicatori specifici pentru următoarele ranking-uri universitare:

Quacquarely Symonds World University Rankings (QS) – acesta este un clasament realizat din date generale raportate de instituții (personal didactic și de cercetare, studenți înmatriculați la toate ciclurile de studii, absolvenți, programe de studii, taxe de studii și sprijinul financiar acordat studenților, informații privind angajabilitatea absolvenților) și din informații obținute din surse deschise (acestea se referă la activitatea de cercetare și sunt preluate din Elsevier Scopus).

The Times Higher Education World University Rankings (THE) – în acest clasament au fost raportate date generale astfel încât să răspundă parametrilor urmăriți și indicatorilor de performanță, analizați atât pentru domeniile fundamentale, cât și la nivel global: educație (mediul de predare/învățare), cercetare (citări, resurse financiare, colaborări internaționale), internaționalizare (studenți, personal didactic și de cercetare), transfer de cunoștințe.

Times Higher Education Impact Rankings folosește criterii ce au la bază cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite, fiind urmărit și evidențiat impactul universităților asupra societății.

Pentru clasamentul **Academic Ranking of World Universities (ARWU)** nu sunt furnizate date specifice, acestea fiind preluate din surse deschise și din datele generale raportate la Global Research University Profiles (GRUP).

Poziția generală a Universității din București:

	QS	QS Europe	QS Estearn Europe	QS Sustainability	THE	THE Impact
2024/2023	851-900	277	18	Nu este încă publicat	1001-1200	201-300
2023/2022	1001-1200	-	-	401-450	1201-1500	401-600

THE pe domenii:

	Arts and Humanities	Computer Sciences	Life Sciences	Physical Sciences	Social Sciences	Psychology	Education
2023	601+	801+	601-800	1001+	801+	501+	601+
2022	501+	801+	601-800	801-1000	601+		501+

ARWU pe domenii:

	Mathematics	Earth Sciences
2022	151-200	301-400
2021	201-300	401-500

QS pe domenii:

	Linguistics	Modern Languages	Computer Science & Information Systems	Chemistry	Mathematics	Physics & Astronomy
2023	201-250	201-250	551-600	501-550	401-450	551-600
2022	201-250	251-300	551-600	401-450	351-400	551-600

IV. Cercetarea științifică și alte proiecte de dezvoltare instituțională

1. Rezultatele activității de cercetare

Strategia de cercetare a Universității a vizat integrarea armonioasă a inițiativelor de excelență în cercetare în cadrul planului general de dezvoltare al instituției, cu scopul de a spori capacitatea de inovare și contribuția în toate domeniile de studiu oferite de facultăți, centrele de cercetare și ICUB. Aceasta include un echilibru între cercetarea aplicată, care aduce beneficii imediate și măsurabile, și cercetarea fundamentală, esențială pentru progresul academic, dar cu rezultate mai puțin directe în mediul de afaceri.

Obiectivul principal a fost, și în acest an, acela de a îmbunătăți performanța atât la nivel individual, cât și instituțional, reducând decalajul față de alte universități de prestigiu la nivel global. Pentru a crește competitivitatea și poziționarea la nivel național și internațional, în anul 2023 au continuat acțiunile demarate în anii precedenți, care au vizat:

- Investiția în resursa umană, prin păstrarea cercetătorilor actuali și atragerea de noi talente din țară și străinătate, diversificarea tipurilor de burse și granturi oferite cercetătorilor din UB și din afara UB și sprijinirea stagiilor de cercetare;
- Îmbunătățirea calității și a vizibilității rezultatelor cercetării și valorificarea adecvată a acestora prin sprijinirea logistică a organizării unor evenimente științifice, participării cercetătorilor la evenimente științifice, susținerea costurilor de publicare a rezultatelor obținute în sistem Open Acces și organizarea unor acțiuni de promovare a acestora;
- Accesarea de finanțări naționale și internaționale;
- Inițierea de colaborări strategice în domenii prioritare și susținerea domeniilor emergente cu potențial de creștere;
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare pentru a satisface nevoile tuturor domeniilor academice;
- Consolidarea culturii de cercetare în cadrul UB, încurajând comunitatea academică să se angajeze activ în dezvoltarea de proiecte/planuri de cercetare specifice la nivelul facultăților și centrelor de cercetare, aliniate cu viziunea generală a universității.

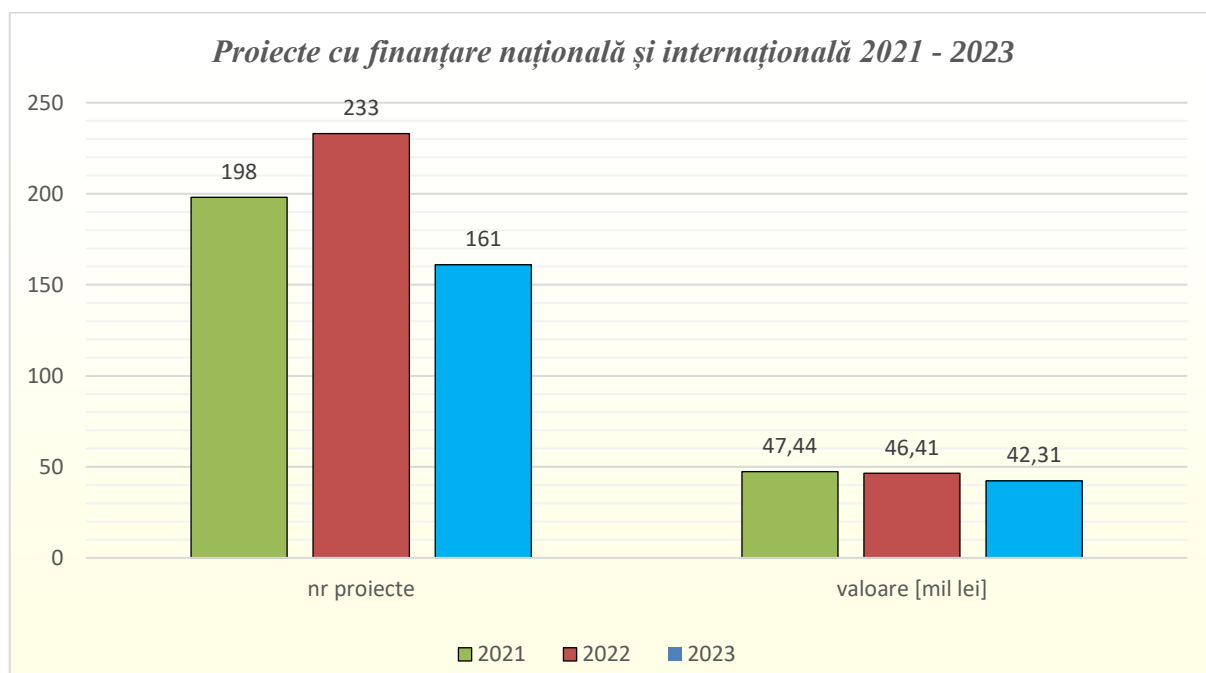
Proiecte de cercetare

Majoritatea resurselor pentru cercetare în 2023 este reprezentată de proiectele câștigate în cadrul competițiilor naționale (PCE, TE, PFE și PED) și proiecte internaționale (74,5%). De asemenea, s-au acordat burse de cercetare și s-au introdus mecanisme pentru finanțarea unor teme de cercetare din fonduri proprii UB.

Distribuția surselor de finanțare a cercetării la UB

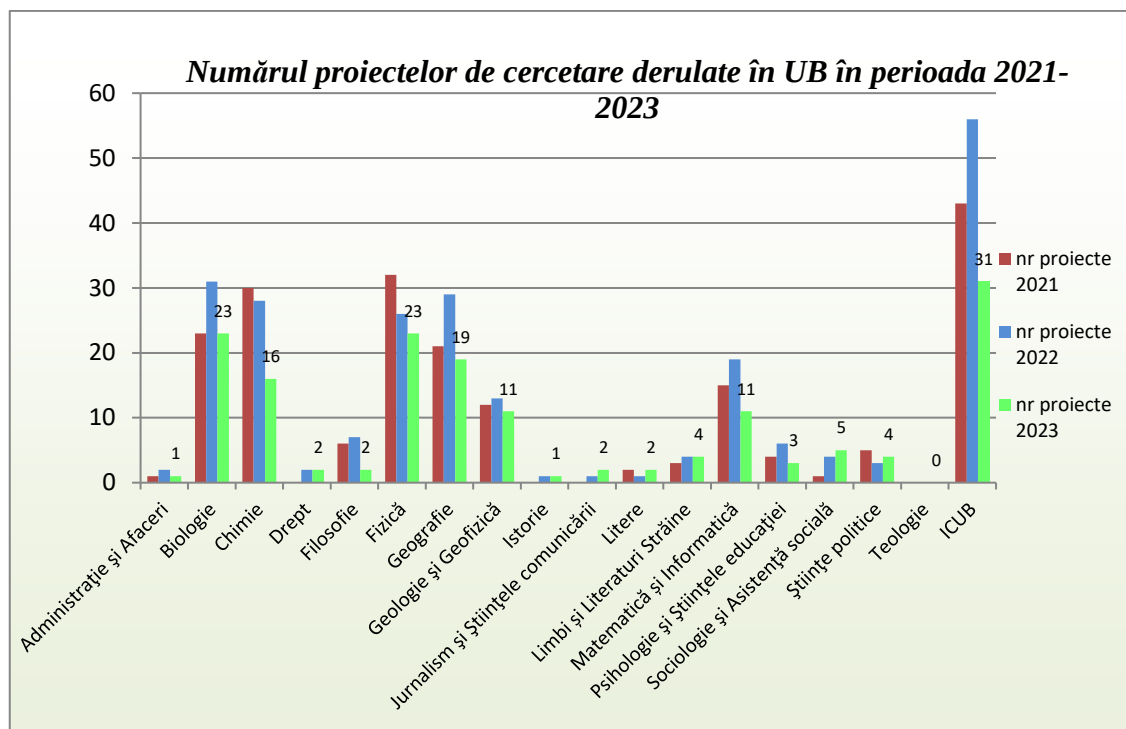
Tip de proiecte	Nr. proiecte / acțiuni	Suma derulată în 2023	% (din total sumă alocată cercetării)
1. Proiecte cu finanțare națională	111	29`947`035.24	52.76%
PNCID	88	25`546`348.10	45.01%
PCE	32	13`492`401.40	23.77%
TE	15	3`538`490.57	6.23%

PFE	9	1`159`079.00	2.04%
PED	4	127`724.50	0.23%
PD	15	2`421`283.00	4.27%
RO-CERN	4	560`910.00	0.99%
PTE	2	619`251.00	1.09%
Soluții	1	2`961`618.00	5.22%
FAIR-RO	2	349`978.00	0.62%
ELI-RO	1	276`923.00	0.49%
MCT	3	38`689.63	0.07%
PNRR C9	10	3`839`096.88	6.76%
Servicii / consultanță	13	561`590.26	0.99%
2. Proiecte cu finanțare internațională	50	12`359`946.87	21.78%
SEE	27	4`616`163.95	8.13%
Horizon	3	1`316`746.00	2.32%
ERA-NET	11	1`019`751.42	1.80%
Alte proiecte cu finanțare internațională	9	5`407`285.50	9.53%
3. Fonduri alocate cercetării din venituri proprii	136	3`355`674.43	5.91%
4. Fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și finanțare FSS		11`097`494.16	19.55%
TOTAL (1+2+3+4)	297	56`760`150.70	100.00%

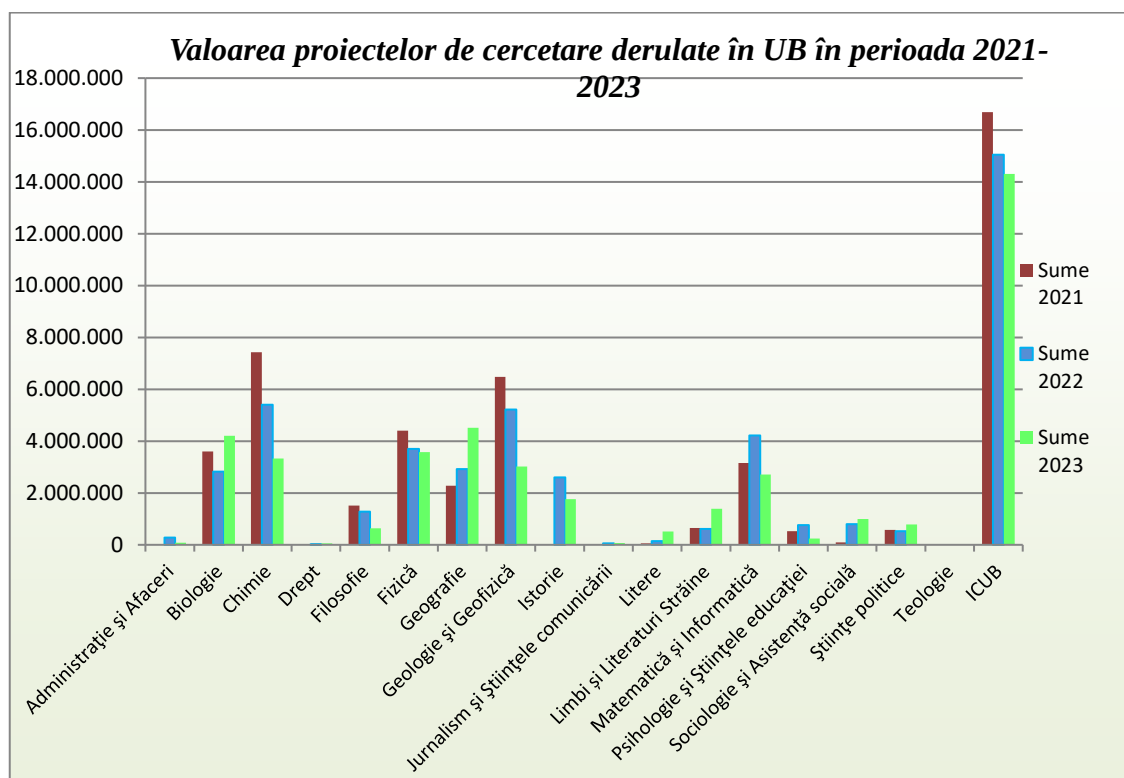


Număr de proiecte și sume atrase în perioada 2021–2023

Deși numărul de proiecte la nivelul universității a scăzut semnificativ, valoarea sumelor alocate cercetării a fost în anul 2023 comparabilă cu 2022, datorită resurselor alocate din fondul pentru finanțarea cercetării universitare, din fondurile pentru situații speciale și din venituri proprii. Evoluția a fost diferită la unitățile de implementare a proiectelor de cercetare, unele dintre facultăți înregistrând creșteri ale fondurilor derulate (Biologie și Geografie).

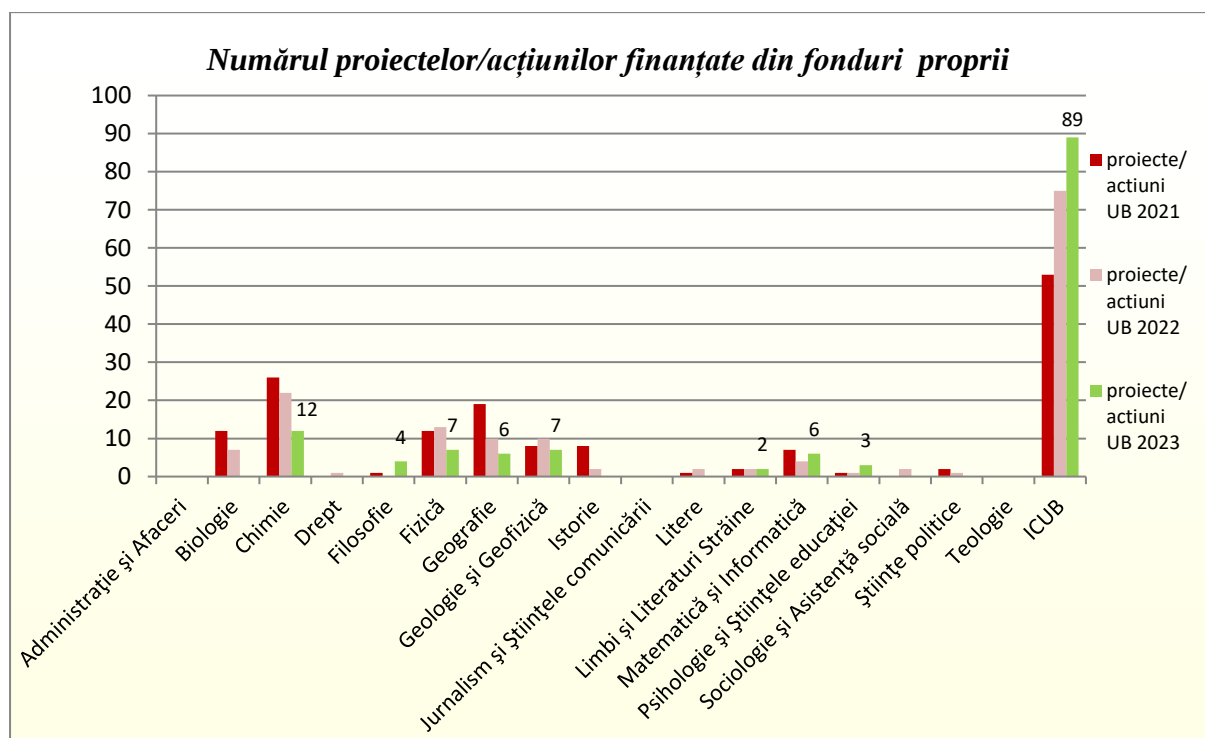


Distribuția numărului proiectelor de cercetare din Universitatea din București în perioada 2021–2023

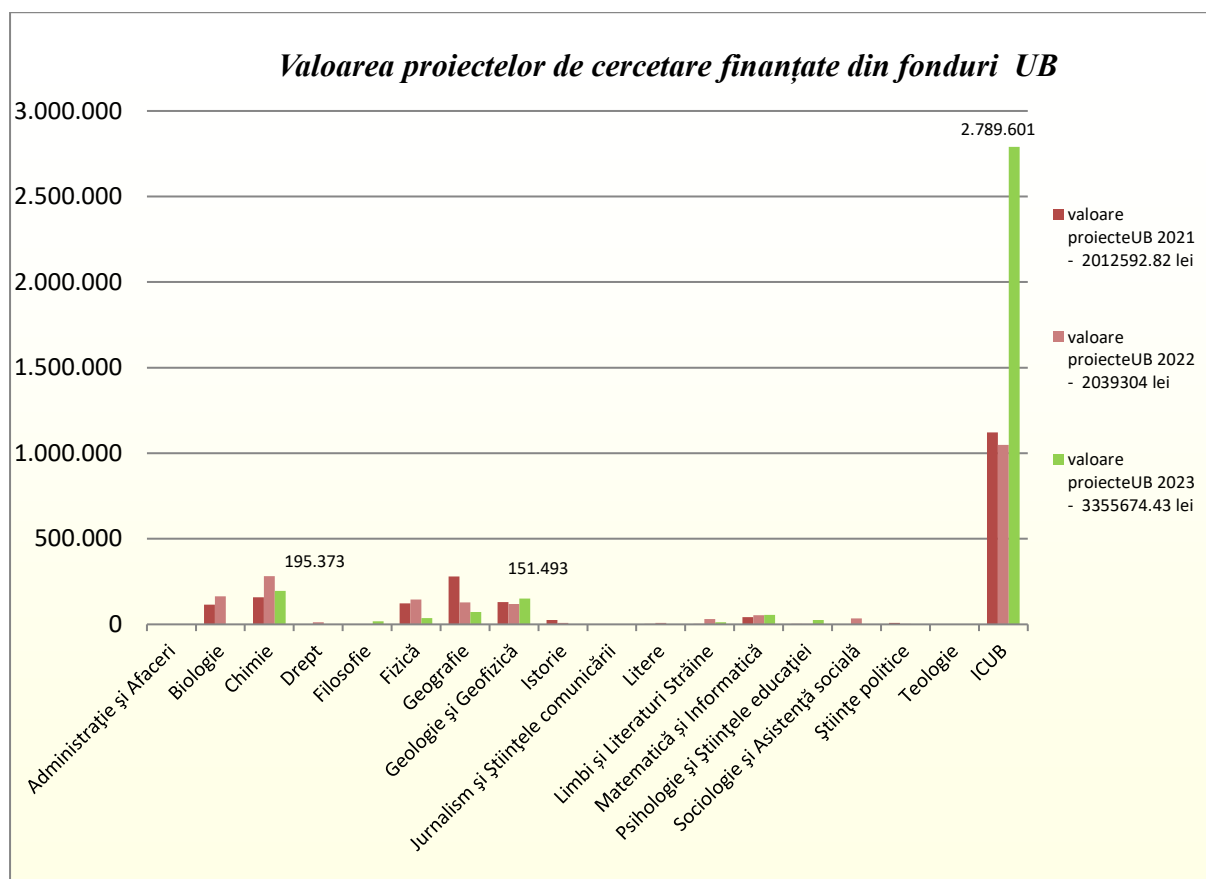


Distribuția valorii bugetului proiectelor de cercetare din UB în perioada 2021–2023

Numărul total și valoarea proiectelor de cercetare susținute din fonduri proprii au crescut în 2023 comparativ 2022 prin acțiunile derulate la ICUB.

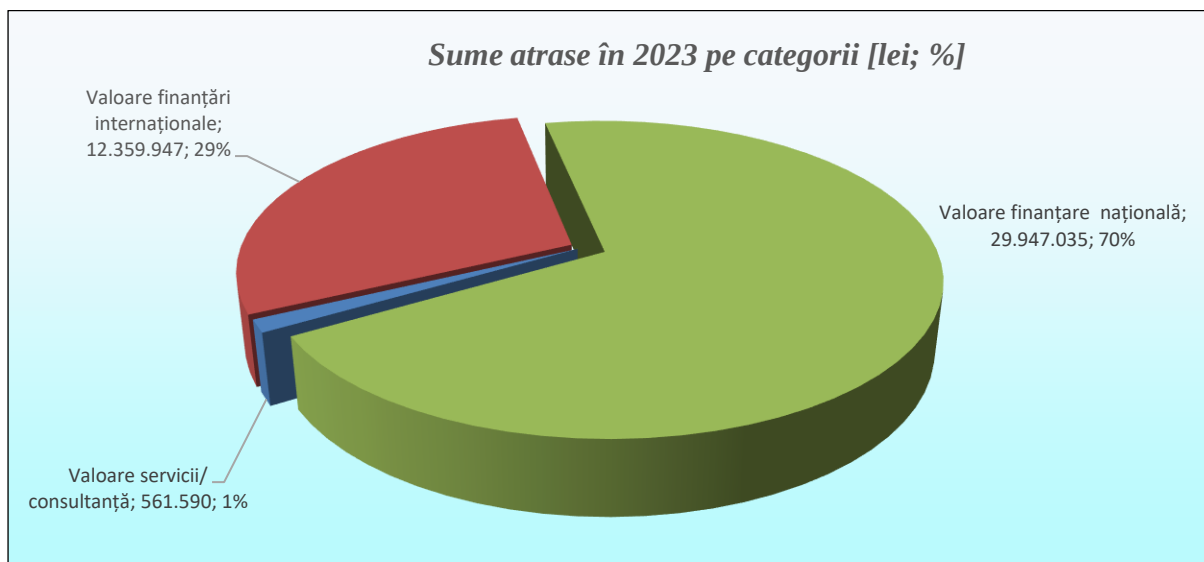


Distribuția numărului proiectelor finanțate din fonduri proprii UB



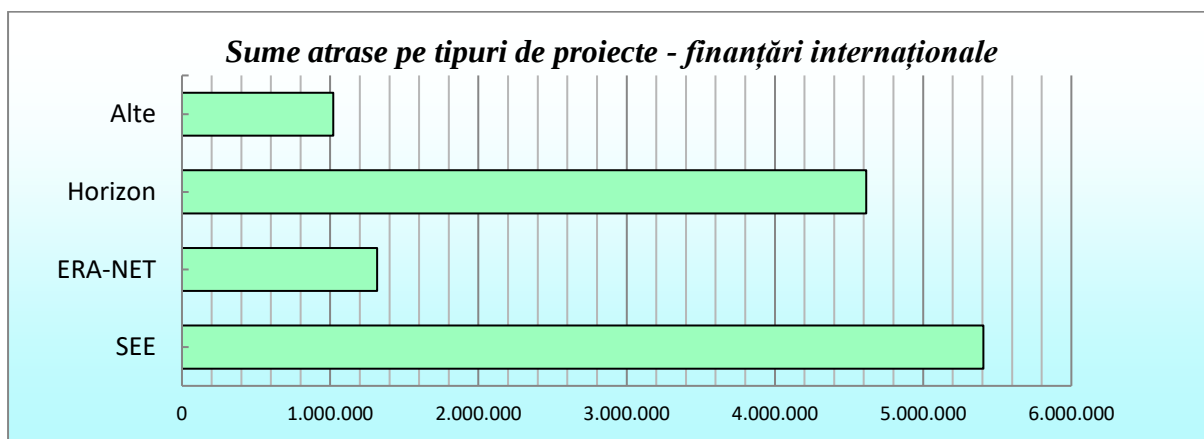
Distribuția valorii bugetului proiectelor finanțate din fonduri proprii ale Universității din București în perioada 2021–2023

Majoritatea resurselor pentru cercetare în 2023 este reprezentată de proiectele câștigate în cadrul competițiilor naționale (70%)



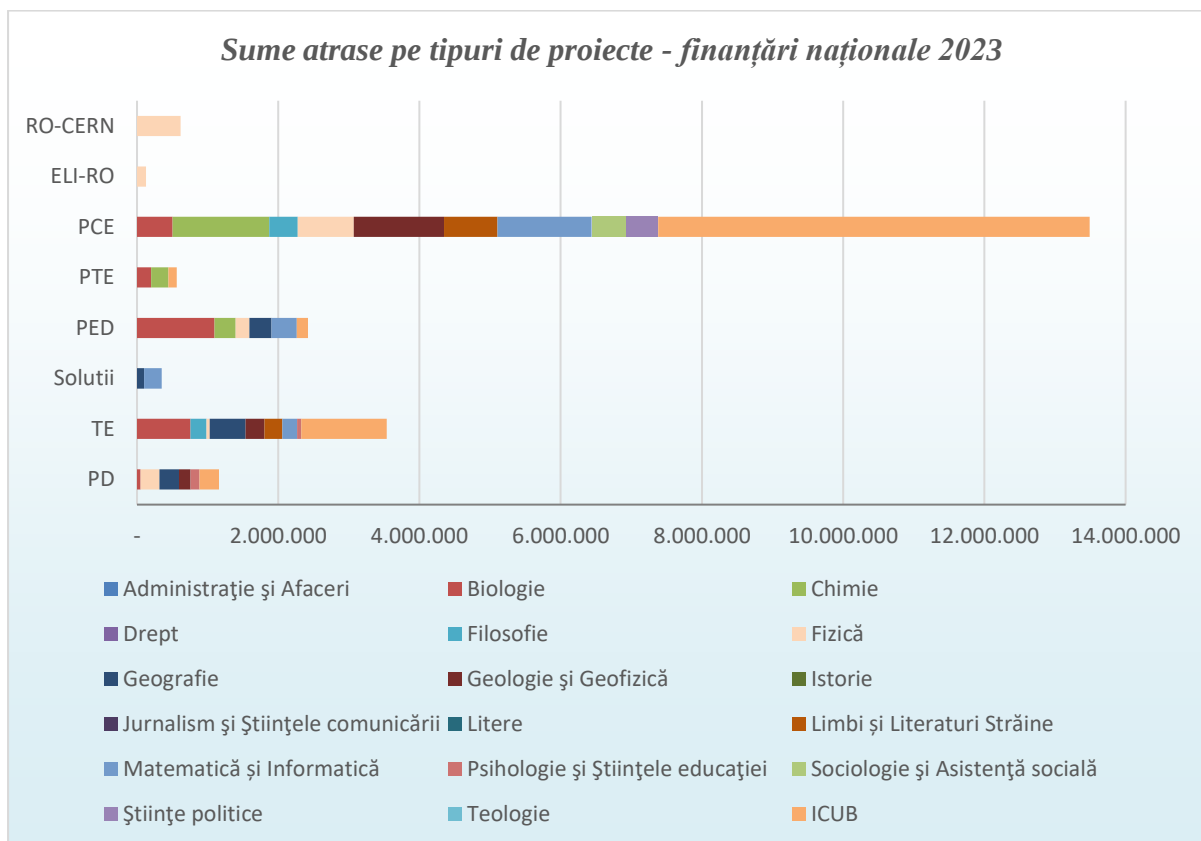
Distribuția pe categorii a surselor de finanțare a cercetării în 2023

Situația proiectelor internaționale de cercetare derulate la UB în anul 2023 evidențiază faptul că sumele cele mai importante au fost atrase prin participarea la programele SEE (5.4 mil lei) și Horizon (4.6 mil lei).



Distribuția sumelor derulate prin participarea UB la diferite competiții internaționale

Cele mai importante resurse de cercetare în urma participării la competițiile naționale au fost atrase prin programele PCE (13.49 mil lei), TE (3.54 mil lei), PFE (2.96 mil lei) și PED (2.42 mil lei). ICUB a atras cele mai multe resurse pentru finanțarea activității de cercetare, urmat de facultățile de Fizică, Chimie, Geografie și Biologie.



Distribuția sumelor atrase prin participarea UB la competiții naționale

În cadrul competițiilor PN-IV organizate în anul 2023, UB a depus 38 de propuneri de proiecte TE și 68 de propuneri de proiecte PCE.

De asemenea, UB a participat la competițiile lansate în cadrul PNRR-C9; în 2023 a demarat implementarea a 5 proiecte I8 (Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare), 1 proiect I5 (Înființarea și operaționalizarea Centrelor de Competență), 1 proiect I10 (Înființarea și susținerea financiară a unei rețele naționale de opt centre regionale de orientare în carieră ca parte a ERA TALENT PLATFORM) și un proiect I9 (Sprijin pentru posesorii de certificate de excelență primite la competiția pentru burse individuale Marie Skłodowska-Curie). În urma relansării competiției pentru investiția 8 (I8), UB a obținut finanțarea pentru încă două proiecte ce au demarat implementarea în ianuarie 2024.

Implementarea acestor proiecte se face cu dificultate, atât din cauza normelor generale PNRR rigide, nepotrivite pentru finanțarea activității de cercetare, cât și din cauza dificultăților legate de asigurarea fluxurilor financiare de către coordonatorul de reformă.

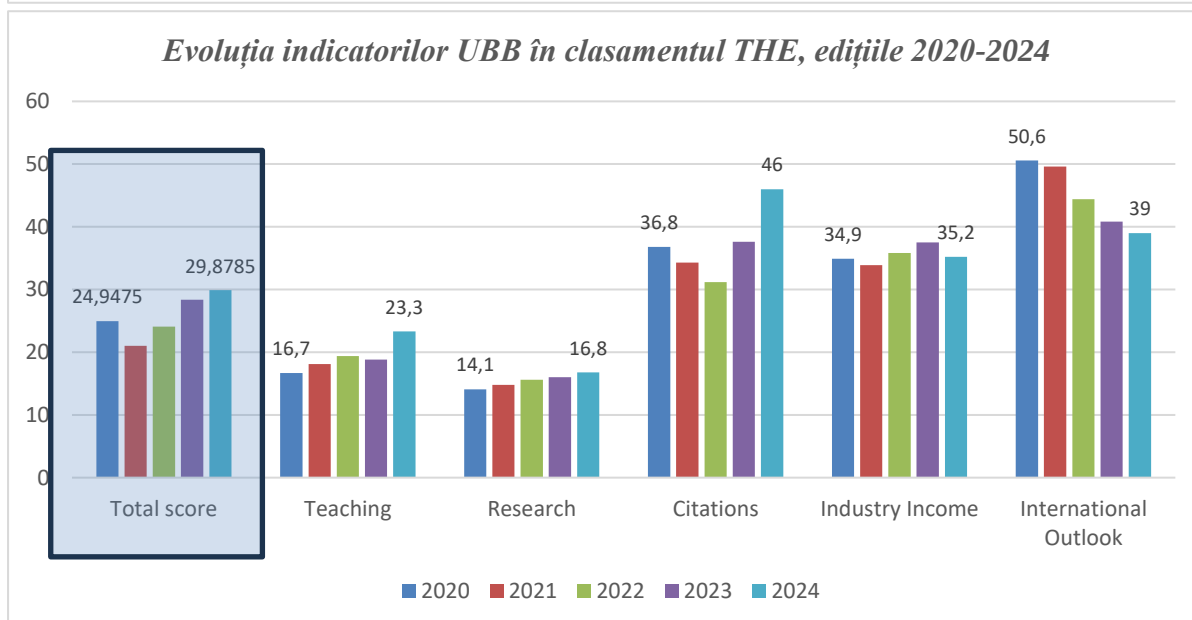
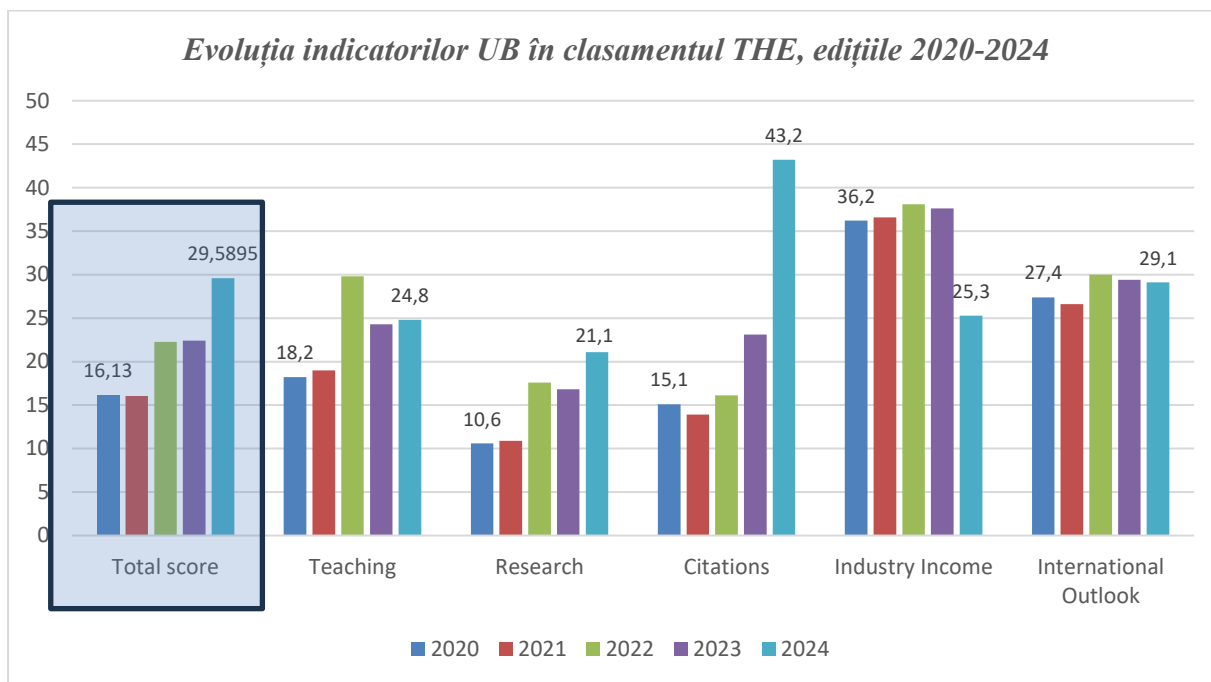
Rezultate deosebite

Universitatea din București a obținut finanțarea pentru două proiecte de cercetare importante: ERC Starting Grant 101117761 *Avatar agency. Moral responsibility at the intersection of individual, collective, and artificial social entities in emergent avatar communities*

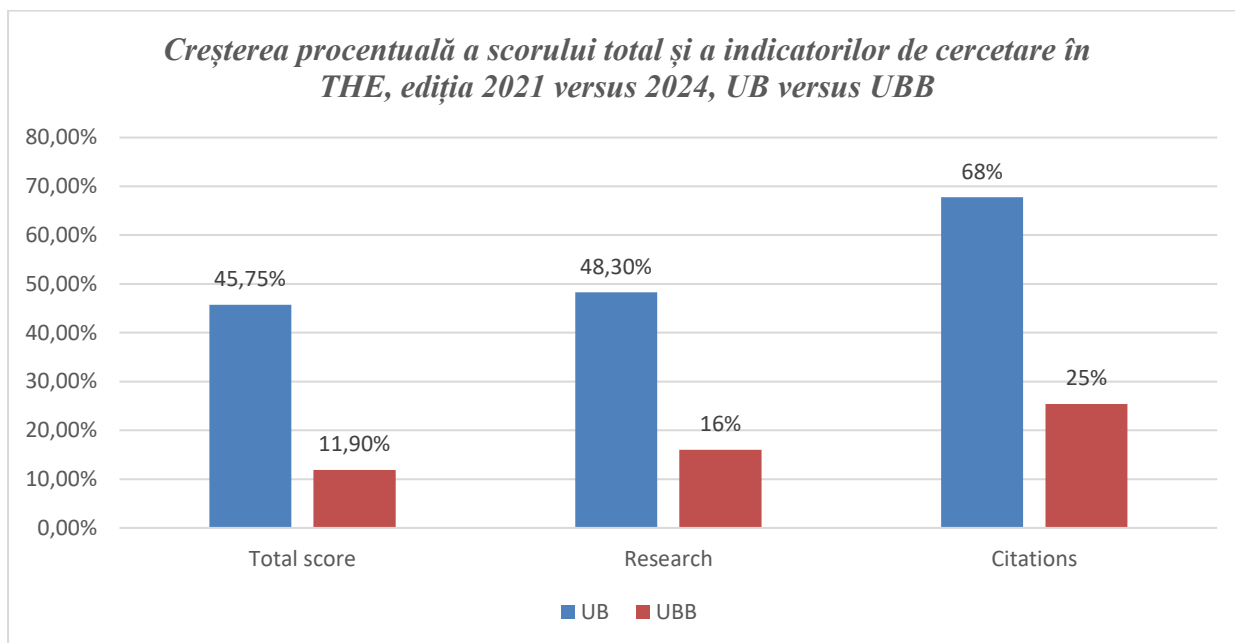
(*avataResponsibility*) coordonat de lector dr. Mihaela Constantinescu, director executiv al Centrului de Cercetare în Etică Aplicată (CCEA), proiect cu durata de 60 de luni și o valoare de 1.494.688 de euro și *Restoration of wetland complexes as life supporting systems in the Danube Basin* (101112736 Restore4Life), proiect finanțat în urma competiției HORIZON-MISS-2022-OCEAN-01. UB coordonează consorțiul format din 31 de instituții partenere. Proiectul se derulează pe o perioadă de 48 de luni, iar valoarea totală este de 8.499.953,75 de euro din care contribuția UE este 8.300.641,25 de euro.

Deschiderea *Laboratorului de petrocronologie - analiză de elemente chimice și izotopi radiogenici cu control spațial* (<https://sites.google.com/ducea.com/ubpetrochronlab/home>).

În ultima ediție a clasamentului THE, rezultatele cercetării din UB **au contribuit la recuperarea decalajului față de UBB, de la 373 de locuri în THE 2021** (UB se situa pe poziția 1386, cu un scor total de 16,13, UBB pe 1013, cu un scor total de 24,9475), la **17 locuri în ultima ediție THE 2024** (UB situându-se pe locul 1139, cu un scor total de 29,5895, iar UBB pe locul 1122, cu un scor total de 29,8785).



Performanța generală a UB a crescut în perioada analizată cu 45,75%, cea mai mare creștere fiind înregistrată pentru indicatorii de cercetare, respectiv Research (48,3%) și Citations (68%).



Finanțarea cercetării universitare în anul 2023

Din suma de 5.816.080 lei alocată pentru anul 2023, au fost susținute parțial cheltuielile salariale pentru cercetătorii performanți angajați la ICUB și pentru fracțiile de normă de cercetare ale cadrelor didactice **și s-au efectuat 75 achiziții pentru 12 unități de cost din UB** (Chimie, Biologie, grupurile de cercetare interdisciplinare afiliate ICUB, Geografie, Litere, Fizică, Administrație și Afaceri, Istorie, Grădina Botanică, Stațiunea de cercetări ecologice Brăila și Birou Rectorat), pentru servicii de acces la baze de date, reparații și asigurare echipamente, găzduire site, editare și tipărire carte, taxe vamale, organizare/participare la evenimente științifice, analize probe în laboratoare din străinătate, transport internațional pentru consumabile, achiziționare de consumabile și obiecte de inventar, în valoare de 761.083,51 lei.

Situația cheltuielilor realizate din suma alocată prin contract pentru cercetarea științifică universitară în anul 2023

Nr. crt.	Categoria de cheltuieli eligibile conform art.3 din OME nr. 3721/2023	Suma (lei)
1	Suma alocată prin contract pentru cercetarea științifică universitară	5.816.080,00
2	Cheltuieli de personal (CP), din care:	1.826.630,91
2.1	Salarii	1.684.080,09
2.2	Sporuri	
2.3	contribuții de asigurări sociale	39.629,76
2.4	alte contribuții legale	11.621,04
2.5	deplasări interne și internaționale	91.300,02
3	Cheltuieli materiale (CM), din care:	3.651.568,57
3.1	cheltuieli privind taxe de publicare a articolelor științifice	62.598,44
3.2	cheltuieli pentru participarea la manifestări științifice	127.332,77

3.3	cheltuieli de întreținere și gospodărie	2.081.340,80
3.4	cheltuieli pentru materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional	1.100.136,95
3.5	obiecte de inventar	33.700,08
3.6	reparații	127.947,11
3.7	cărți și publicații	
3.8	perfecționarea personalului	
3.9	Protocol	
3.10	protecția muncii	58.824,08
3.11	alte cheltuieli materiale conform legii	59.688,34
4	Total (2+3)	5.478.199,48
5	Sumă necheltuită în anul 2023 (1-4)	337.880,52

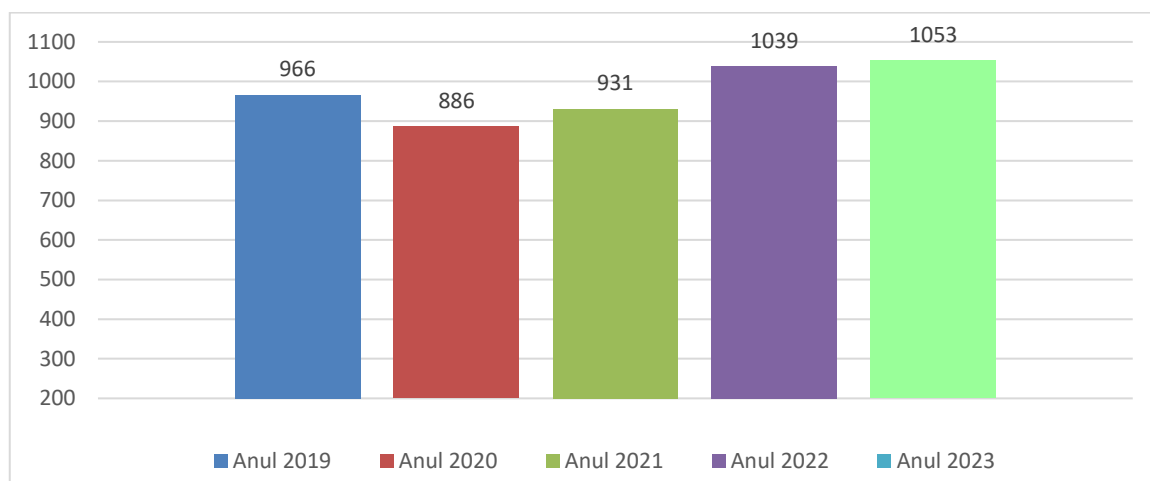
Valorificarea rezultatelor activităților de cercetare

Facultățile din cadrul Universității din București prezintă anumite particularități în ceea ce privește modul de valorificare a rezultatelor cercetării. Facultățile încadrate în domeniile științele naturii și de matematică-informatică valorifică majoritar rezultatele cercetării prin publicații indexate WOS, în timp ce în științelor sociale și umaniste, valorificarea cercetării este orientată către publicarea de cărți sau articole științifice în reviste naționale sau internaționale BDI, precum și spre organizarea de evenimente științifice (conferințe, simpozioane, workshopuri, etc.) (mai ales facultățile de Litere, Limbi Străine și Științe politice). În anul 2023 au fost raportate 320 de conferințe organizate/co-organizate de facultățile UB, dintre care 151 cu participare internațională.

Publicații

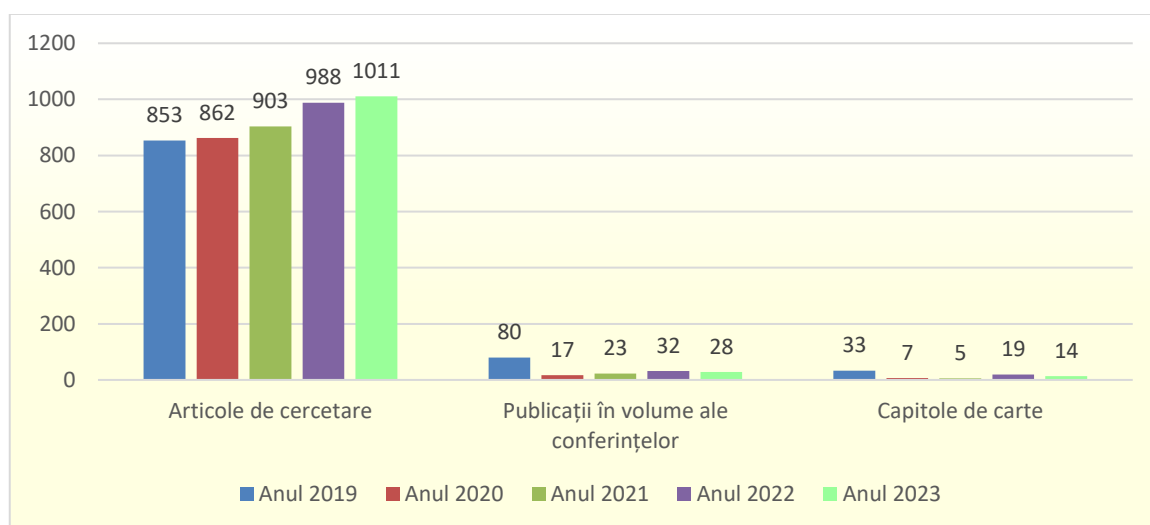
Centralizarea informațiilor a fost realizată la data de 20 februarie 2024, pentru datele identificate prin utilizarea motoarelor de căutare puse la dispoziție de platforma Clarivate – Web of Science, respectiv 22 februarie 2024 pentru materialele preluate din rapoartele de autoevaluare ale facultăților.

Pentru perioada de referință, au fost centralizate 1053 de lucrări indexate Web of Science, numărul de publicații din anul 2023 atingând maximul ultimilor 5 ani și înregistrând o creștere cu 1,3% față de anul precedent (figura).



Numărul total de publicații științifice cu afiliere UB, indexate în Web of Science. Analiză pentru perioada 2019–2023

Tendința de creștere generală a productivității se reflectă într-o tendință de creștere, în particular a numărului articolelor de cercetare, de la 988 în anul 2022 la 1.011 în anul 2023, în timp ce numărul de publicații în volume ale conferințelor și numărul capitolelor de carte sunt în ușoară scădere față de cele corespunzătoare anului precedent.

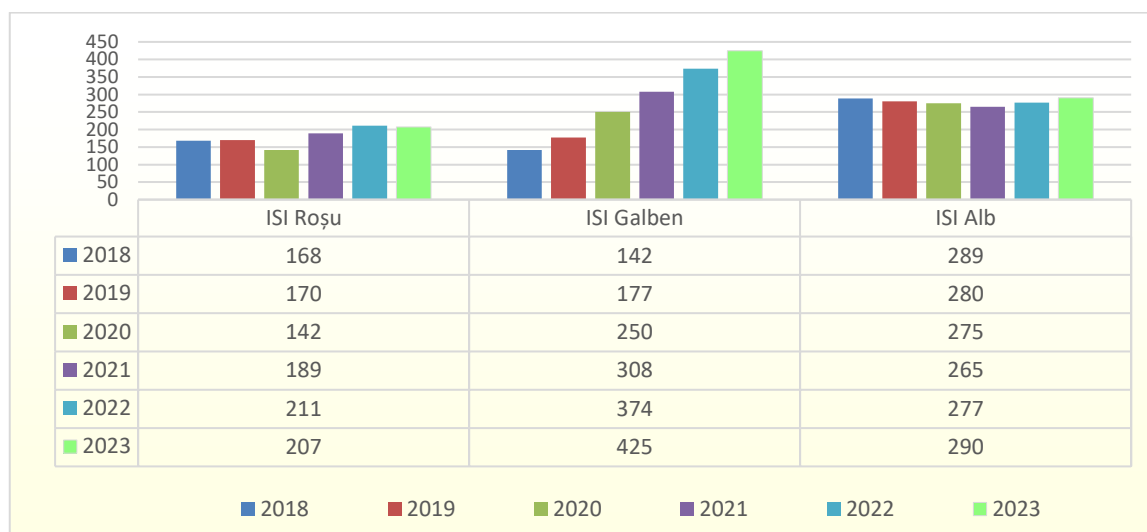


Distribuția lucrărilor indexate Web of Science în funcție de tipul publicației. Analiză pentru perioada 2019-2023

Încadrarea articolelor de cercetare în categorii stabilite în funcție de scorul de influență și domeniul tematic a fost realizată ținând cont de clasificarea propusă de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior (UEFISCDI) și utilizată pentru premierea rezultatelor activității de cercetare.

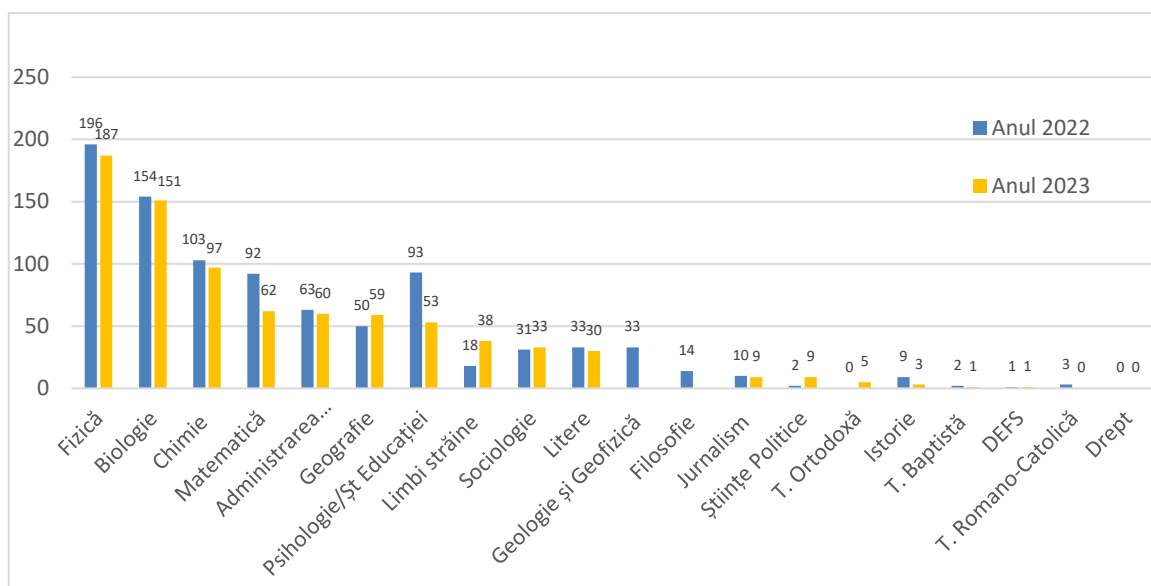
Numărul de articole Q1/Q2 este în creștere (de la 585 în 2022 la 632 în 2023). Datele WOS extrase la 20 februarie 2023 pun în evidență o ușoară scădere a numărului articolelor indexate ISI

Roșu (de la 211 la 207) și creșteri la articolele indexate *ISI Galben* (de la 374 la 425) și *ISI Alb* (de la 277 la 290).

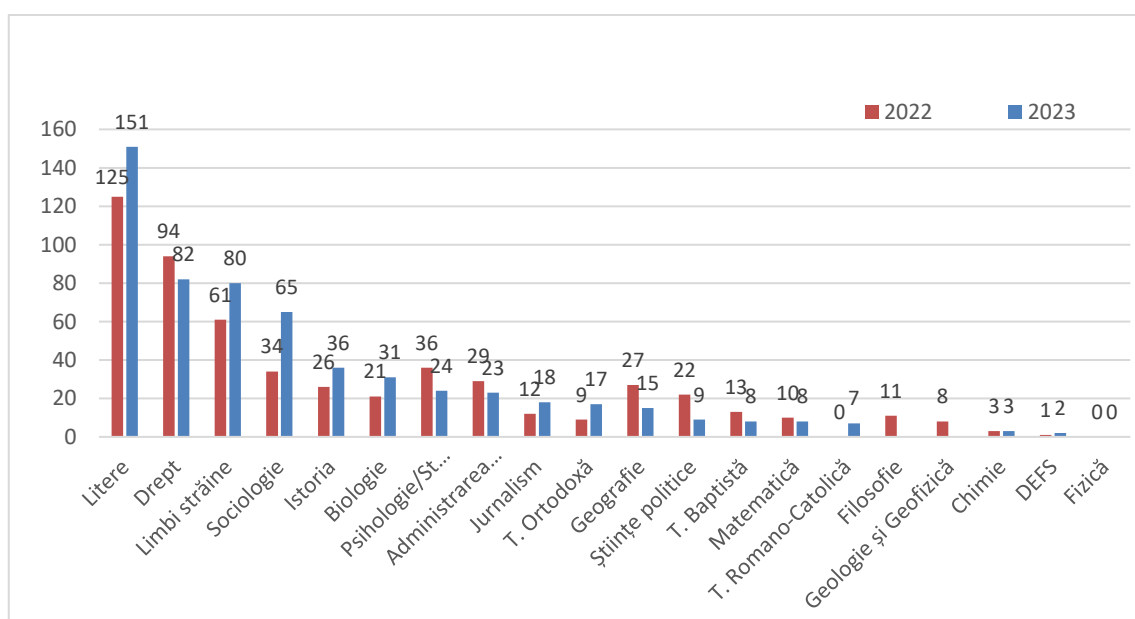


Distribuția articolelor de cercetare indexate Web of Science în funcție de clasificarea UEFISCDI. Analiză pentru perioada 2018–2023

Conform rapoartelor elaborate de facultăți, în categoria articole WOS, pe primele trei locuri se află în continuare facultățile de științe (Fizică, Biologie și Chimie), urmate de Matematică-Informatică, Administrarea afacerilor și Geografia. Se remarcă creșterea numărului de articole WOS la FLLS, FSP, FTO, FS, în timp ce celelalte facultăți înregistrează o ușoară scădere, compensată însă de creșterea numărului de articole publicate Q1 și Q2.



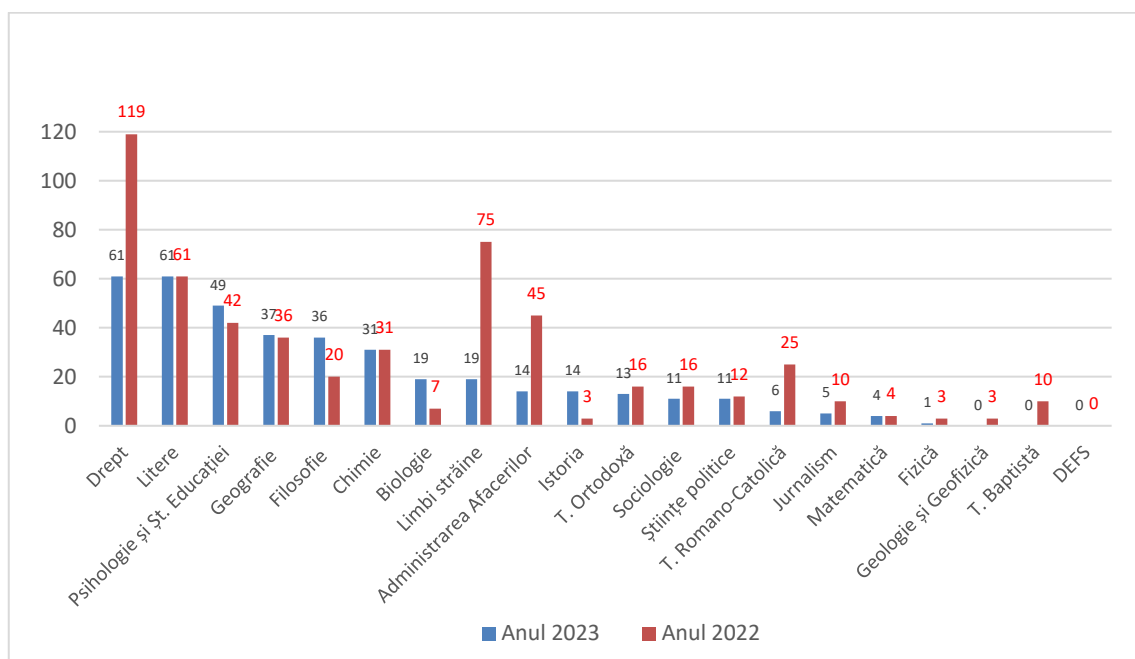
Distribuția pe facultăți a numărului de articole indexate WOS în 2023 vs 2022
(sursa raport facultăți)



Distribuția pe facultăți numărului de articole indexate BDI în 2023 vs 2022
(sursa raport facultăți)

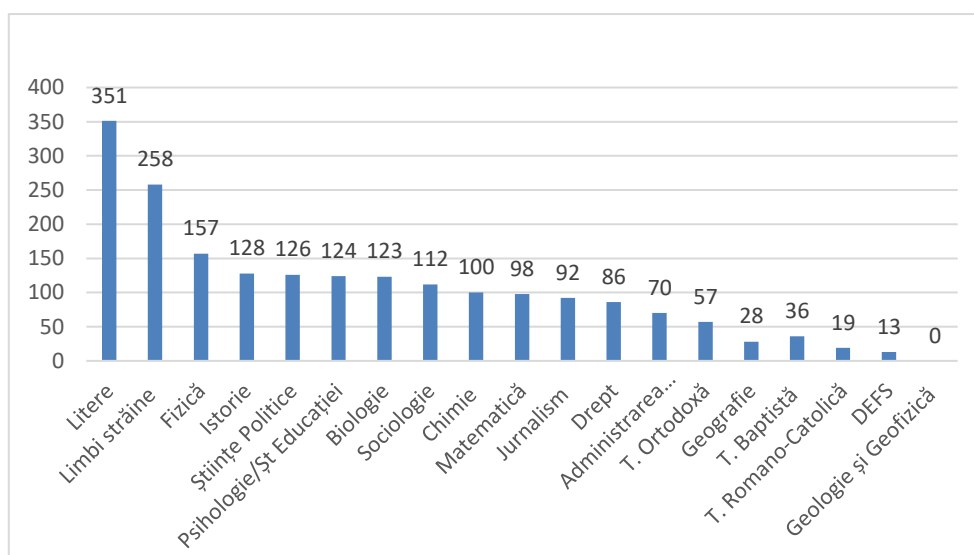
Conform datelor raportate de către facultăți, în cadrul domeniilor de științe sociale și umaniste valorificarea activității de cercetare științifică este realizată preponderent prin reviste indexate BDI, cu cel mai mare număr de articole raportate în 2023 de facultățile de Litere, Drept, Limbi și Literaturi Străine, Sociologie și Istorie.

La categoria volume coordonate, cărți și capitole publicate în edituri naționale și internaționale, pe primele poziții se situează de asemenea facultățile din domeniul științelor sociale și umaniste: Drept, Litere, Limbi și Literaturi Străine, Administrație și Afaceri, Psihologie și Științele Educației, urmate de Geografie și Chimie.



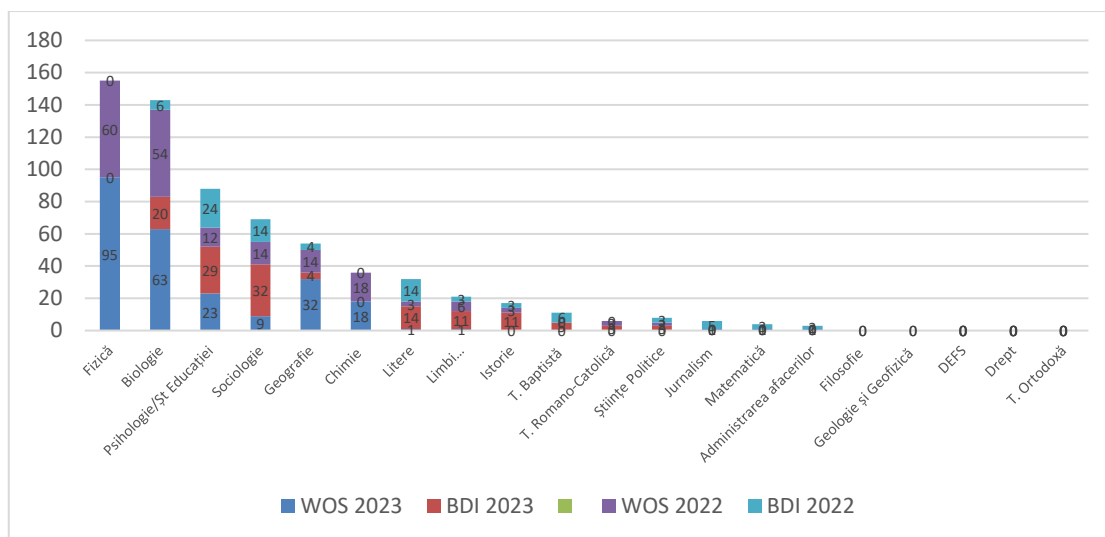
Distribuția pe facultăți a numărului de cărți/capitole/volume coordonate publicate în 2023 vs 2022 (sursa raport facultăți)

Un număr de 9 facultăți au raportat minim 100 de participări la conferințe internaționale în 2023, pe primele trei poziții situându-se facultățile de Litere, Limbi și Literaturi Străine și Fizică.

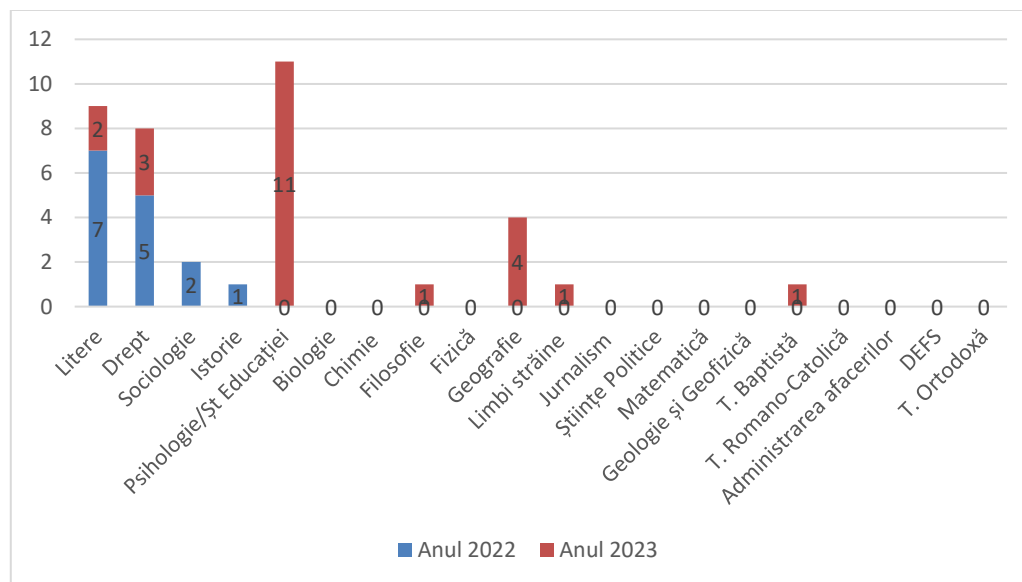


Distribuția pe facultăți a numărului de cercetători care au participat în 2023 la conferințe internaționale (sursa raport facultăți)

Contribuția doctoranzilor la articole științifice publicate în WOS și BDI este considerabilă la Facultățile de Fizică, Biologie, Geografie, Psihologie și Științele Educației și Chimie (WOS), în timp ce doctoranzii de la Litere, Drept și Sociologie au contribuit la producția de cărți/capitole în cărți.

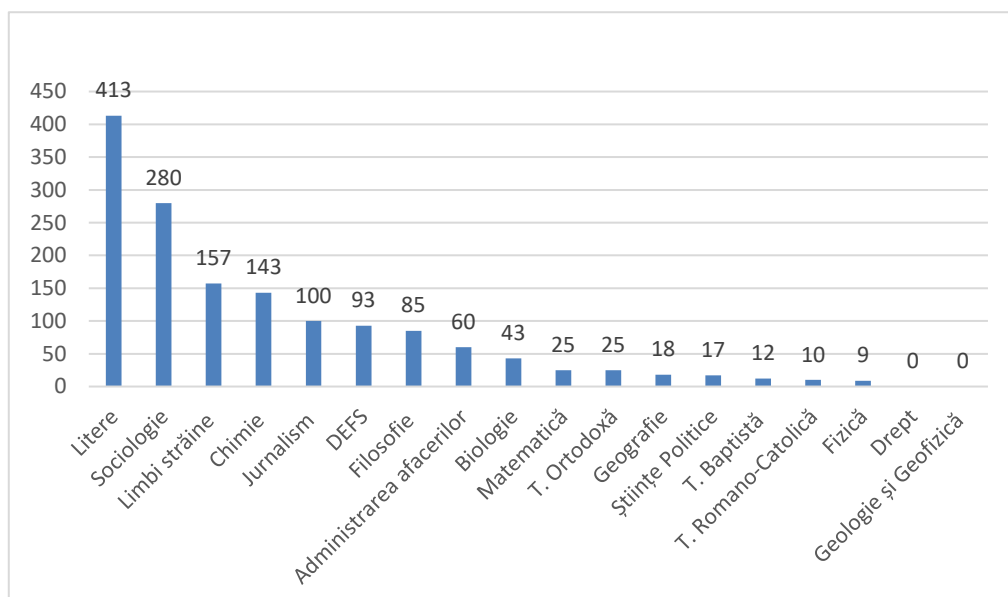


Distribuția pe facultăți a numărului de articole indexate WOS/BDI publicate de doctoranzi în 2023 vs 2022 (sursa raport facultăți)

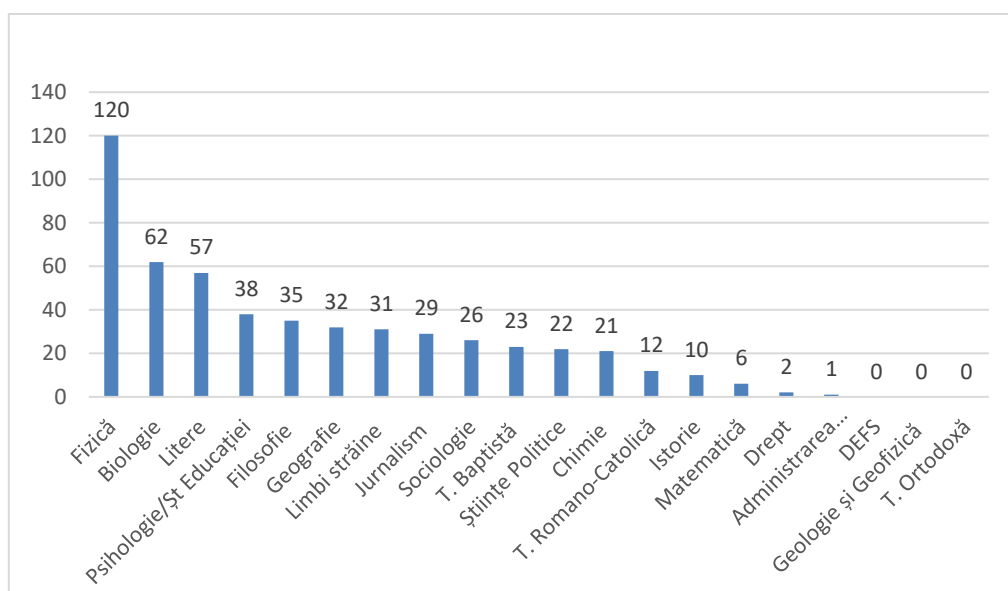


Distribuția pe facultăți a numărului de cărți/capitole publicate de doctoranzi în 2023 vs 2022 (sursa raport facultăți)

Peste 2.000 de studenți (2.130) au fost incluși în echipele de cercetare ale facultăților de Litere, Sociologie, Limbi și Literaturi Străine, Chimie, Jurnalism, Departamentul de Educație Fizică și Sport, Filosofie, Administrație și Afaceri, Biologie, Matematică și Informatică, Teologie Ortodoxă, Geografie, Științe Politice, Teologie Baptistă, Teologie Romano-Catolică și Fizică, participând de asemenea la conferințe internaționale.

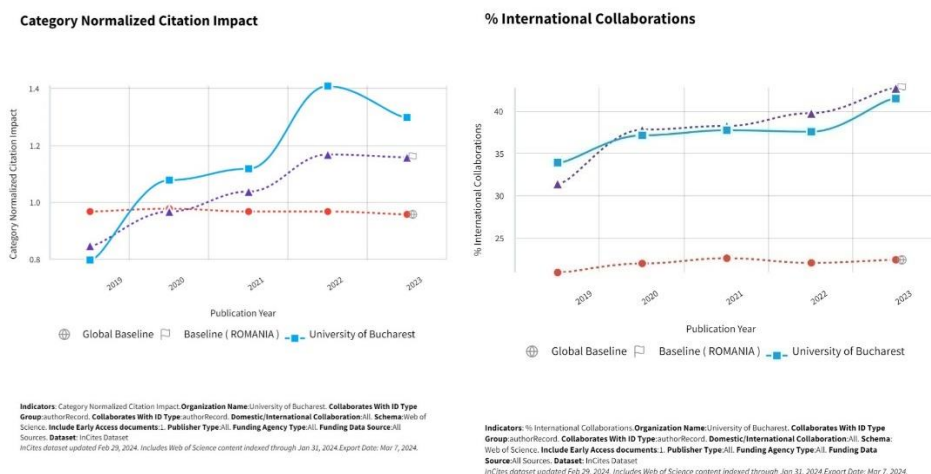


Distribuția pe facultăți a numărului de studenți care au fost implicați în activitățile de cercetare în 2023 (sursa raport facultăți)



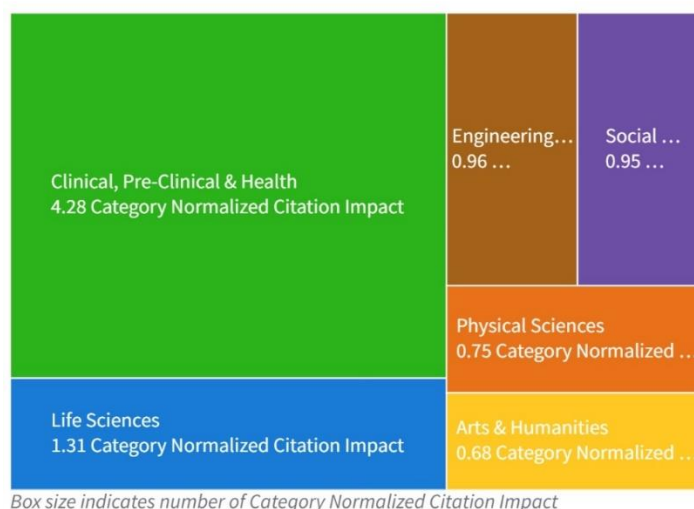
Distribuția pe facultăți a numărului de studenți care au participat la conferințe internaționale în 2023 (sursa raport facultăți)

Conform InCites, impactul normalizat al citărilor, deși peste valoarea națională, a scăzut ușor în 2023, dar acest aspect se poate datora momentului precoce al interogării bazelor de date. Este foarte probabil ca la o interogare ulterioară a bazei de date, numărul citărilor să fie mai mare, corelat cu creșterea procentului de colaborări internaționale. Lucrările cele mai citate au fost publicate în domeniile Clinical, Preclinical and Health, Life Sciences, Engineering și Social Sciences.



Category Normalized Citation Impact by GIPP Categories

In which categories are authors having the most citation impact?



Indicators: Category Normalized Citation Impact, **Schema:** GIPP.
Research Area: OVERALL. **Collaborates With ID Type Group:** name.
Collaborates With ID Type: fullName. **Person ID Type Group:** name.
Person ID Type: fullName. **Organization Name:** University of Bucharest.
Dataset: InCites Dataset
 InCites dataset updated Feb 29, 2024. Includes Web of Science content indexed through Jan 31, 2024. Export Date: Mar 7, 2024.

Situația impactului normalizat al citărilor pe domenii și a procentului de colaborări internaționale, raportat la valoarea națională și globală

Raportul de activitate a ICUB

Institutul de Cercetare al Universității din București (ICUB), prin cele 4 secțiuni ale sale (Științele Vieții, Mediului și ale Pământului – SVMMP, Științe Exacte – SEE, Științe Umaniste -SSU, Științe Sociale – SSS) a reușit implementarea unui sistem de burse performant și predictibil (programele „Burse pentru tineri cercetători – ICUB” și „Granturi ICUB pentru tineri cercetători din Universitatea din București”) (Figura 1), absolut necesare în România.

Granturile ICUB pentru tineri cercetători din Universitatea din București au permis cercetătorilor din UB să efectueze stagii de cercetare la universități de prestigiu și au contribuit la creșterea numărului de publicații reprezentative ale UB.

Cu ocazia implementării acestor programe de burse a fost constituită o bază de date de evaluatori internaționali, care garantează realizarea unui proces de selecție obiectiv.

ICUB a contribuit de asemenea la **internaționalizare**, prin **acordarea burselor de tip *visiting professorship* (programul „Profesori invitați”)** unor cercetători/profesori de renume de la cele mai prestigioase universități din lume. Profesorii invitați au organizat cursuri, evenimente de tip *master-class*, conferințe, workshopuri, școli de vară etc. Colaborările au dat naștere și unor proiecte interdisciplinare mai mari, constituind bazele unor viitoare aplicații comune.

În 2023, ICUB a implementat două noi programe de cercetare:

- Programul de Granturi pentru cercetătorii cu experiență din Universitatea din București, care au obținut titlul de doctor în științe în urmă cu cel puțin 7 ani;
- Programul de Granturi pentru creșterea performanței instituționale și a competențelor în domenii prioritare ale Universității din București, granturi ce se adresează cercetătorilor și cadrelor didactice, care au un contract de muncă cu normă întreagă pe o funcție didactică sau de cercetare în UB.

În 2023, Institutul de Cercetare al Universității din București a acordat 12 Granturi pentru cercetători cu experiență și 8 Granturi pentru creșterea performanței instituționale și a competențelor în domenii prioritare ale Universității din București.

ICUB a continuat popularizarea următoarelor programe de cercetare:

- Sistemul de burse anteaplicație ERC ce urmărește aducerea în ICUB a unor cercetători cu potențial deja dovedit și cu șanse de a accesa proiecte de tipul ERC Starting Grants, ERC Consolidator Grants, ERC Advanced Grants, ERC Synergy;
- Programul de granturi „pod” (BRIDGE) pentru câștigătorii de granturi naționale și internaționale, program ce oferă acestor cercetători posibilitatea de a prelungi contractul de angajare pe un post temporar de cercetare în cadrul UB cu minimum doi ani.

Tot pentru anul 2023, ICUB și-a propus să optimizeze strategia de promovare prin elaborarea unor noi formate de comunicarea științei. În acest sens, pe lângă organizarea primelor două ediții ale Conferinței Anuale de Comunicare a Rezultatelor Cercetării din cadrul Universității din București, ICUB a lansat proiectul „Întâlnirile ICUB”. Acesta a fost conceput ca un cadru de discuție pentru teme relevante, abordate dintr-o perspectivă inter-, trans- și multidisciplinară. Obiectivul principal al acestei serii de întâlniri și discuții este să releve caracterul caleidoscopic al unor fenomene și să contrazică, astfel, privirea unilaterală și marcată de certitudini asupra unor

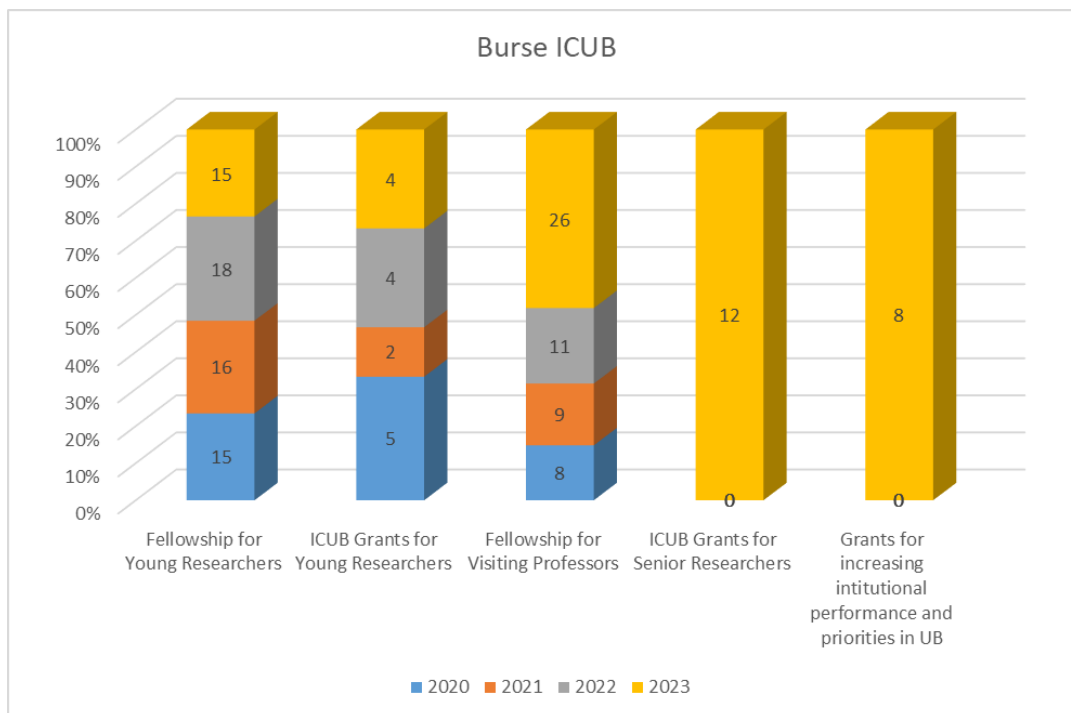
problematici sau evenimente. Astfel, în mod concret, după stabilirea strategiei privind aceste discuții, precum și a temelor și invitațiilor primelor ediții, în decembrie 2023, a fost publicat primul episod al acestei serii.

Tot în cadrul acestei componente de optimizarea strategiei de comunicare a științei, ICUB și-a propus în 2023 să-și diversifice canalele de comunicare online (prin crearea conturilor pe rețelele Youtube și Instagram) și fizice (prin realizarea noii broșuri de prezentare în limba engleză). Totodată, ICUB a elaborat planul pentru realizarea unor noi materiale de promovare (pliante și alte elemente) în viitor.

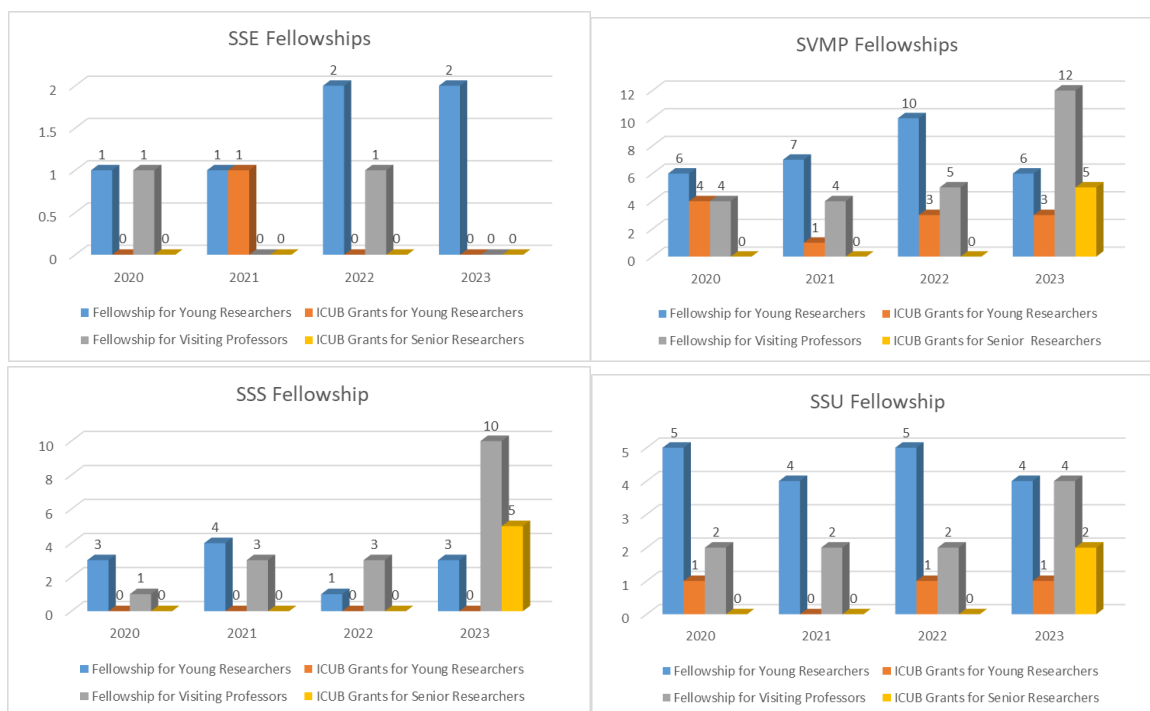
Distribuția pe secțiuni a activităților desfășurate la ICUB în 2023

Categorie activitate	SVMP	SSE	SSS	SSU	Interdisciplinar	Total
Fellowship for Young Researchers	6	2	3	4	0	15
Grants for Young Researchers	3	0	0	1	0	4
Visiting Professors	12	0	10	4	0	26
Senior Grants	5	0	5	2	0	12
Guest Speakers	9	3	6	0	0	18
Events	10	0	7	14	2	31
Non ICUB events (conferences, workshops) where ICUB fellows and researchers have participated	60	14	13	14	0	101
Granturi pentru creșterea performanței instituționale și a competențelor în domenii prioritare ale Universității din București					8	8
Articles ISI	83	4	9	7	0	103
Articles ERIH	0	0	2	2	0	4
Articles SCOPUS	1	5	2	5	0	13
Volumes/Book chapters, prestigious	0	0	2	7	0	9

Other Articles/Volumes/Book Chapters	5	0	1	5	0	11
--------------------------------------	---	---	---	---	---	----

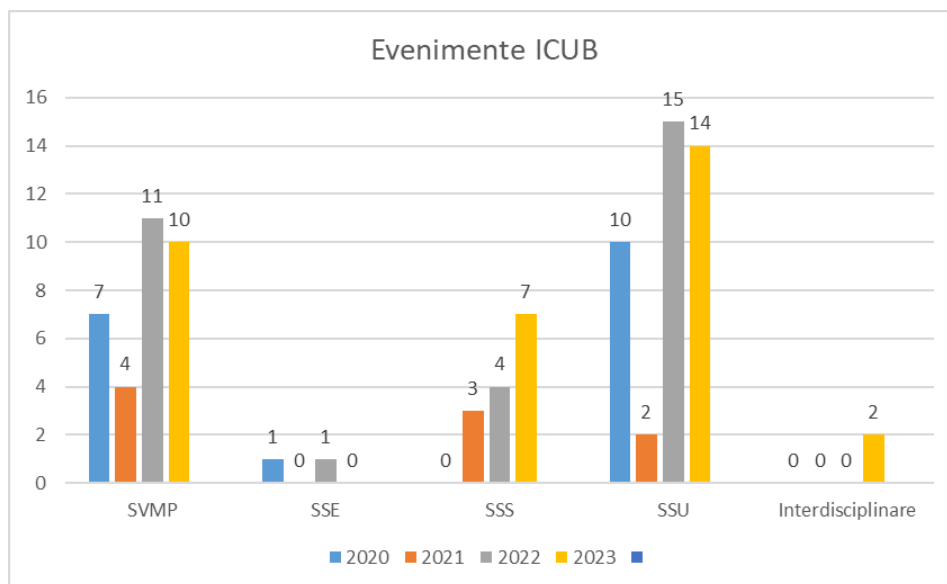


Numărul burselor ICUB în perioada 2020-2023



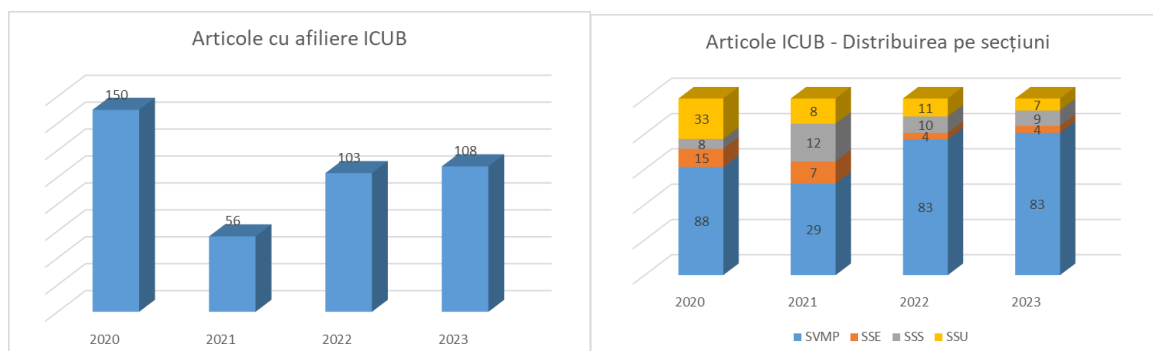
Distribuția pe secțiuni a burselor și granturilor pentru tineri cercetători și a burselor pentru profesori invitați susținute din fonduri ICUB în perioada 2020-2023

O parte semnificativă din activitatea ICUB constă în organizarea de evenimente științifice, precum conferințe, școli de vară, lansări de proiecte și platforme de cercetare acoperind întreaga sferă a specializarilor susținute de UB.



Numărul de evenimente organizate la ICUB în perioada 2020-2023

Cea mai mare parte din publicațiile rezultate din cercetările desfășurate la ICUB generate prin programe interne de finanțare – bursele pentru tineri cercetători, granturile pentru cercetători UB, bursele pentru profesori invitați – sau mecanisme externe de finanțare, precum granturile naționale sau internaționale au fost obținute de cercetători care nu aveau o afiliere prealabilă la UB și implicit nu ar fi publicat cu o astfel de afiliere.



ICUB are ca obiectiv să dezvolte în viitor o mai bună comunicare cu facultățile, prin evenimente organizate în comun, prin mai buna popularizare a activităților derulate prin ICUB (care necesită îmbunătățirea paginii web și a modului de diseminare a informației, redactarea unui buletin

informativ atractiv), prin încurajarea participării cadrelor UB la activitățile desfășurate în mod regulat de ICUB și nu în ultimul rând, prin atragerea studenților la activitățile organizate.

Sintetizând rezultatele, putem urmări gradul de îndeplinire a ȋntelor prin analiza indicatorilor definiți în strategia UB pentru 2019–2023:

Situația indicatorilor/ȋntelor strategice din zona de cercetare la nivelul Universității din București

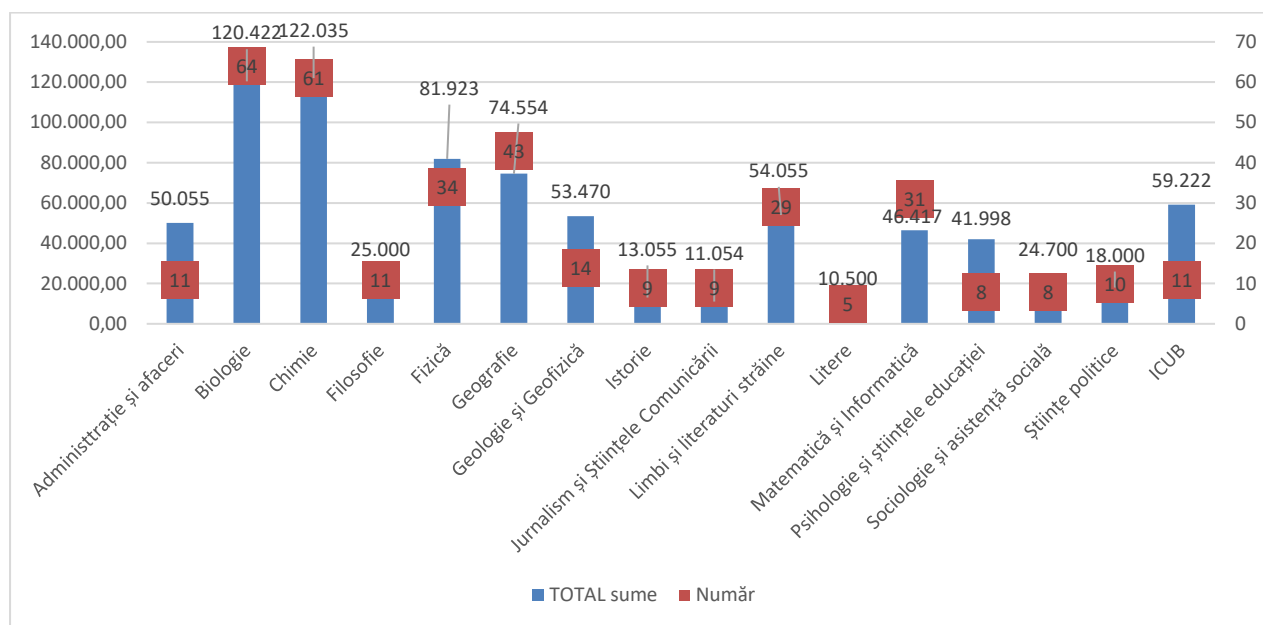
Indicatori asociați	Valoare de referința a indicatorului	Ținte	Observații
II.6.1. Numărul de citări/an	Media citărilor internaționale din ultimii 4 ani: 4419	Creștere cu 5% pe an, față de media ultimilor 4 ani	Media 2019-2022: 14919 Citări 2023(24.02.26): 25645 Creștere: 71,9%
II.6.2. Număr articole în zona roșie	Media din ultimii 4 ani: 162	Creștere cu 5% pe an, față de media ultimilor 4 ani	Media 2019-2022: 178 Articole 2023: 207 Creștere: 16%
II.6.3. Număr mediu de publicații indexate SCOPUS/persoană/an pentru fiecare departament	Media din ultimii 4 ani: 1.36 (media UB 2016-2019 este 0.92)	Creștere graduală, față de anul precedent	2018-2021: 1.095 2019-2022: 1.161 2020-2023: 1.199 (Nr. cadre didactice conform ANS/RSI)
II.6.4. Ponderea persoanelor care raportează cercetarea în sistemul comun	6.6% (procentul de neraportare a variat de la 2.0% la 37% la diferite facultăți) nu au raportat în 2019	100%	98,78% (1301 din 1317 titulari la IC2021) 98,94% (1315 din 1329 titulari la IC2023)
II.6.5. Ponderea medie a domeniilor de studii în finanțarea suplimentară FS (conform CNFIS) indicatorii IC21-3	9.16% fata de 9.01% (0.15 peste)media națională în 2020	Peste media națională în 2023	2022: 12.99% față de 11.3% (1.69% peste media națională) 2023: 13.98% față de 12% (1.98% peste media națională)
II.6.6. Numărul de articole publicate în jurnalele Nature și Science	1 articol validat în exercițiul 2015-2018 de către CNFIS	Minimum 4 articole	7 articole publicate în 2020-2023
II.6.7. Numărul mediu de publicații în jurnale Clarivate Analytics per persoană la nivel de unitate (facultate sau centru) de cercetare	medie UB: 0.86 (în perioada 2016-2019)	Creștere fata de media ultimilor 4 ani	0.989 (2020-2023)
II.6.8. Numărul total de publicații în jurnale Art&Humanities indexate Clarivate Analytics la nivel de universitate/departament pentru științele umaniste	19	Creștere cu cel puțin 10% fata de media ultimilor 4 ani	Media 2019-2022: 57 Realizat 2023: 65 Creștere cu 14%
II.6.9. Numărul de proiecte de cercetare câștigătoare	Proiecte câștigate în perioada 2016-2019: 150	Creștere față de anul precedent	În 2022 nu au fost deschise competiții naționale În 2023 au fost câștigate 11 proiecte PNRR (10 contractate) și 13 proiecte cu finanțare internațională
II.6.10. Venituri din cercetare	2019: 45242394 lei	Creștere față de anul precedent	2021 – 52.27 mil. lei 2022 – 54.44 mil. lei ^4.15% 2023 – 56.76 mil lei ^4.2%

II.6.11. Scorul Hirsch mediu/unitate de cercetare	3.81	Creșterea cu 0.5 față de anul precedent	2021: 5.22 IC2023: 6.80 Creștere cu 1.58
II.6.12. Scor Hirsch mediu individual in UB	3.96	Creșterea anuală cu minim 0.5	Valoare cf. IC2021: 5.62 Valoare cf. IC2023: 6.81 Creștere cu 1.19
II.6.13. Ponderea conferențiarilor și profesorilor care îndeplinesc pragurile CNATDCU	78.34%	Creștere graduală la 90%	IC2023: Profesori: 88.21% Conferențieri: 81.82%

Majoritatea țințelor strategice propuse au fost atinse sau există un trend crescător și valori apropiate de ținte. Rămân în atenție indicatorii referitori la numărul mediu de publicații pe persoană și ponderea cadrelor didactice și de cercetare care îndeplinesc criteriile CNATDCU privind standarde minimale naționale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice. Acesta din urmă va fi afectat de proiectul propus în dezbatere publică de CNATDCU (termen 22 martie 2024). De asemenea, se impun măsuri pentru creșterea capacității administrative a UB, care să conducă la o pondere de 100% a persoanelor care raportează rezultatele activității de cercetare.

Susținerea cercetătorilor și recunoașterea rezultatelor activității de cercetare

Consolidarea instituțională a Universității din București s-a realizat prin susținerea pe timp limitat a cercetătorilor angajați pe proiecte finalizate în anul 2023, până la contractarea unor noi proiecte de cercetare cu fonduri provenite prin accesarea **FSS (Fondul de situații speciale)** și din **Finanțarea cercetării pentru 2023**. Pentru stimularea excelenței în cercetare, recunoașterea rezultatelor cercetării și încurajarea cercetătorilor în vederea continuării aprofundării activității de cercetare, în anul 2023 un număr de 359 (față de 470 în 2022 și 174 în 2021) de **cadre didactice și cercetători** provenind de la 16 facultăți și de la ICUB (nu au aplicat cadrele didactice și cercetătorii de la facultățile de Drept și Teologie) au fost recompensați pentru articolele, brevetele, cărțile, numărul de citări și participările la competiții de proiecte naționale și internaționale, cuantumul alocat fiind de **806,460.05 lei**, față de 1.493.773.99 lei în 2002 și 872824 lei în 2021.



Distribuția pe facultăți a sumelor/numărului de persoane recompensate în 2023 pentru rezultatele activității de cercetare

Comunicarea rezultatelor cercetării

În cursul anului 2023, Universitatea din București a lansat Conferința Anuală de Comunicare a Rezultatelor Cercetării din cadrul Universității din București, organizată cu sprijinul logistic al secretariatului ICUB. În 2023, au fost organizate două ediții ale acestei conferințe, în 23-24 februarie și 16-17 noiembrie. Structurate pe o serie de paneluri inter- și transdisciplinare, cele două evenimente, la care au participat peste 100 de cercetători din toate facultățile și domeniile de cercetare, s-au caracterizat atât printr-o mare diversitate a temelor și abordărilor propuse, cât și prin setarea unui cadru de discuție deschis, colegial și modern, axat pe inovare și colaborare interdisciplinară. Mai multe detalii privind cele două ediții sunt disponibile aici: <https://unibuc.ro/prima-editie-a-conferintei-anuale-de-comunicare-a-rezultatelor-cercetarii-la-universitatea-din-bucuresti-2/>; <https://unibuc.ro/a-doua-editie-a-conferintei-anuale-de-comunicare-a-rezultatelor-cercetarii-la-universitatea-din-bucuresti-prilej-pentru-consolidarea-unui-cadru-de-discutie-axat-pe-colaborare-interdisciplinara/>

2. Situația proiectelor de dezvoltare instituțională

Proiecte de dezvoltare și consultanță

Strategia de creștere a gradului de accesare a proiectelor cu finanțare externă (proiecte de dezvoltare) în calitate de beneficiar sau de partener a dat rezultate, valoarea totală a proiectelor contractate numai în intervalul **2021–2023 ridicându-se la aproape 100 milioane lei.**

La finalul anului 2023, UB avea în implementare proiecte de dezvoltare în valoare de 124,731,320 RON, adică aproximativ 25 milioane EUR.

Numai din cheltuielile indirecte, UB a avut un beneficiu net de peste 200.000 EUR.

Departamentul de Proiecte de Dezvoltare (4 angajați) gestionează aceste proiecte, redactează și transmite către comunitatea academică 11 Newslettere în fiecare an, în care prezintă oportunitățile de finanțare, contribuind ulterior la coagularea echipelor și la depunerea cererilor de finanțare.

În anul 2022 a luat ființă **divizia de consultanță** a Universității din București, **UniBuc Consult**, care a câștigat în 2023 două proiecte și este implicată în 3 licitații aflate în derulare. Aici ne aflăm într-un amplu proces de construcție și așezare instituțională (regulamente, parteneriate, business-case etc.).

3. Analiza proiectelor/activităților extracurriculare

În anul 2023 au fost finanțate următoarele proiecte extracurriculare:

1. UB Summer University;
2. Schimb de Experiență Administrație și Afaceri;
3. Sesiunea de Comunicări Științifice a Studenților Facultății de Biologie;
4. Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești;
5. Sesiunea de Comunicări Științifice a studenților și masteranzilor ediția a XIV-a, 2023;
6. Cu mic, cu mare... prin Univers;
7. Tabăra de GIS 6.0;
8. Școala de formare ASGG;
9. Școala de formare;
10. UBtalks;
11. Școala de creativitate;
12. UB ready PR – coLABORATORUL de IDEI;
13. Teambuilding ASMI;
14. Conferința Națională a doctoranzilor din domeniul Teologie Ortodoxă.

4. Activitatea Centrului de învățare al UB

Centrul de Învățare al Universității din București (UB Learning Centre) a fost activat în 2020, s-a maturizat și în ultimii trei ani, a derulat o activitate intensă, vizibilă pe platforma www.learningcenter.unibuc.ro. Centrul se finanțează dominant din proiecte câștigate având acum 4 astfel de proiecte în derulare. Oferta de formare și dezvoltare profesională și personală, adresată studenților este foarte generoasă, totalizând în prezent peste 50 de workshop-uri, la care participă, în fiecare semestru, peste 400 de studenți. Centrul beneficiază de o infrastructură modernă, inovativă, care creează un mediu propice pentru serviciile de dezvoltare și suport oferite.

Clinica de Asistare și Intervenție Psihologică și Educațională (CAIPE) a debutat și a reușit, în 2023, să ofere suport psihologic pentru peste 30 de studenți ai UB, dar și să formeze 35 de

masteranzi pentru a oferi asistare psihologică. CAIPE derulează două granturi de cercetare-dezvoltare.

V. Relația cu societatea

1. Internaționalizare și vizibilitate instituțională

Internaționalizare

Obiective specifice	Indicatori asociați	Valoare indicatori 2022 (termen de referință la 01.01.2023)	Valoare indicatori 2023 (termen de referință la 01.01.2024)
Definirea și asigurarea unor drepturi minimale individuale garantate și clarificarea responsabilității lor pentru toți angajații.	Numărul de persoane care au folosit dreptul universal de participare la conferințe internaționale/an	189 de beneficiari (<i>drept universal</i>), din care: 179 cu participare fizică, 10 cu participare online (plata taxelor de participare din <i>drept universal</i>)	202 de beneficiari (<i>drept universal</i>) – <i>cu prezenta fizică</i>
Creșterea numărului de studenți străini	Numărul total de studenți străini	768 studenți străini 2022-2023: An pregătitor (AP) 164 Licență 341 Master 185 Doctorat 78	1003 de studenți străini 2023-2024: An pregătitor (AP) 190 Licență 460 Master 279 Doctorat 74
	Numărul de studenți străini plătitori de taxe de studii (CPV)	223 studenți străini plătitori 2022-2023	329 de studenți străini plătitori 2023-2024
	Numărul de studenți bursieri ai statului român	403 studenți străini bursieri ai statului român 2022-2023	554 studenți străini bursieri ai statului român 2023-2024
	Numărul de studenți etnici/români de pretutindeni	277 studenți Etnici/români de pretutindeni 2022-2023	436 studenți Etnici/români de pretutindeni 2023-2024
Creșterea numărului de proiecte din cadrul Programului “ERASMUS+”	Număr de proiecte Erasmus aprobate pentru finanțare de la Comisia Europeană	49 de proiecte în derulare în 2022	54 de proiecte în derulare în 2023

Creșterea numărului de mobilități de studenți (outgoing și incoming)	Număr de studenți Erasmus+	694 mobilități Erasmus+ 2022: Outgoing – 232 Incoming – 244 Short Term Mob. (STM/BIP) – 218	945 mobilități Erasmus+ 2023: Outgoing – 322 Incoming – 275 Short Term mob. (STM/BIP) – 348
	Număr de studenți Erasmus+ CIVIS (incluși în numărul total de studenți Erasmus+)	319 mobilități Erasmus+ CIVIS în 2022: Outgoing – 106 Incoming – 31 Short Term Mob. (STM/BIP) – 182	505 mobilități Erasmus+ CIVIS 2023: Outgoing – 116 Incoming – 41 Short Term mob. (STM/BIP) – 348

Vizibilitate instituțională

- Creșterea numărului de evenimente organizate cu implicarea DCRP în anul 2023 (71), față de anul 2022 (19);
- Creșterea numărului de articole publicate pe site-ul de știri (română și engleză) în anul 2023 (816) față de anul 2022 (727);
- Creșterea numărului de solicitări în baza legii 544/200 rezolvate în anul 2023 (93) față de anul 2022 (43);
- Creșterea numărului de monitorizări speciale pentru subiectele de presă cu teme de interes pentru Universitatea din București de la 7 în anul 2022 la 50 în anul 2023;
- Creșterea numărului de clipuri de Comunicarea Științei, publicate în anul 2023 (16 clipuri) față de anul 2022 (8 clipuri);
- Creșterea numărului de vizualizări ale articolelor publicate pe unibuc.ro - maximul de vizualizări la un articol publicat în 2023 pe site-ul unibuc.ro a fost de 116.410 vizualizări, față de 2022 când acesta a fost de 15.203 vizualizări. Media vizualizărilor/articol în anul 2023 a fost de peste 36.000, pe când în anul 2022 a fost de aproximativ 9.000 vizualizări/articol;
- Creșterea numărului de like-uri ale paginii de Facebook UB de la 102.475 în 2022 la 105.459 în anul 2023;
- Creșterea numărului de vizite pe pagina de Facebook UB cu 305,4% în perioada ianuarie – decembrie 2023 față de perioada similară a anului trecut, până la 590.989;
- Creșterea numărului de followeri ale paginii de Instagram de la 11.702 în 2022 la 15.132 în anul 2023;
- Creșterea numărului de vizualizări pe Youtube-ul UB cu 187% – 51.723 views în 2022 și 131.875 views în anul 2023;
- Creșterea numărului de solicitări referitoare la actualizarea informațiilor pe site-ul unibuc.ro – 475 în 2022, 504 în 2023;
- Creșterea numărului de abonați la Newsletterul UB – 40.000 abonați/newsletter în 2022, 53.000 abonați/newsletter în 2023.

Nr. crt.	Indicator	Cantitate/ Număr	Observații
1	Abonați la newsletter	65,133	creștere cu 44,74 % față de 2022
2	Mailuri transmise către baza de date de e-mail marketing	2,000,000	
3	Vizite pe site-ul www.unibuc.ro	2,700,000	
4	Vizite pe pagina de facebook a UB	591,000	creștere cu 305% față de 2022
5	Impactul contului de Instagram al UB	126,000	creștere cu 32% față de 2022
6	Vizualizări ale canalului de youtube al UB	132,000	creștere cu 187% față de 2022
7	Abonați la newsletterul dedicat admiterii la UB	5.834 abonați	
8	Articole publicate pe site-ul unibuc.ro	816	creștere cu 12,24 % față de anul 2022
9	Vizualizări ale articolelor publicate pe unibuc.ro	116,410	creștere cu 665,7 % față de anul 2022

În anul 2023, **Editura Universității din București – Bucharest University Press** a digitizat cărțile din portofoliu pentru platforma Google Books, sporind astfel accesibilitatea și circulația cercetării din universitate. Totodată, a inițiat platforma pentru revistele UB, în acces liber, estimată să fie completată în 2024. De asemenea, Editura a început să participe la schimbul internațional de publicații, cu ajutorul BCU Iași. În 2023, au fost publicate peste 90 de titluri noi și inițiate două noi colecții. În plus, a fost înglobată și o colecție de prestigiu, care apare din 1958, *Scriptores Byzantini*. Nu în ultimul rând, o mișcare strategică de impact a fost intrarea pe piața manualelor școlare auxiliare.

2. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Universitatea din București colaborează strâns cu instituții academice, cu firme și companii private, și cu organizații neguvernamentale din țară și străinătate, în vederea îndeplinirii misiunii sale de cercetare și educație în slujba societății. Colaborările vizează domenii diverse, tematici și obiective interdisciplinare și implică cadrele didactice, cercetătorii și studenții Universității.

Principalele obiective în domeniul relației universitate–piața muncii:

- 1) Consolidarea relațiilor existente și identificarea de noi relații de parteneriat, având ca obiect practica profesională și alte activități de interes comun;
- 2) Identificarea de noi oportunități de practică, cu implicarea asociațiilor studenților sau a altor parteneri/colaboratori instituționali;
- 3) Consultarea mediului economic pentru dezvoltarea de noi programe de studii și modernizare curriculară;
- 4) Colaborarea cu mediul de afaceri în direcția responsabilității sociale.

Cu ajutorul Biroului de Statistică al UB a fost creat un chestionar de realizare a unei baze de date instituționale referitoare la tipurile de parteneriate – și reliefaarea activităților universitate/facultate – industrie: Registrul parteneriatelor. Acest raport se regăsește pe site-ul UB.

De asemenea, consilierea individuală, atât psihologică, cât și pentru carieră, reprezintă un serviciu oferit de Universitatea din București studenților, doctoranzilor, absolvenților, angajaților UB și elevilor din ani terminali, viitori candidați UB. Acesta este organizat la nivelul Departamentului de Consiliere și Orientare pentru Carieră din cadrul UB și constă în ședințe de consiliere individuală desfășurate, în acest moment, de cei trei psihologi și un consilier, angajați DCOC, în cabinete de consiliere, special amenajate. Tabelul următor arată situația sesiunilor de consiliere și evoluția beneficiarilor:

Sesiuni de consiliere:	2022	2023
Ședințe individuale – consiliere psihologică	2635	2599
Ședințe individuale – consiliere pentru carieră	430	473

Beneficiari:	2022	2023
Consiliere psihologică (studenți, masteranzi doctoranzi)	249	268
Consiliere psihologică (elevi)	1	0
Consiliere vocațională/pentru carieră (studenți, masteranzi doctoranzi)	14	31
Consiliere vocațională/pentru carieră (elevi)	245	75

În anul 2023 au fost organizate 17 workshopuri pentru studenți, cu implicarea reprezentanților pieței muncii din mediul privat și public și consilieri de la universități partenere, în format fizic și online. DCOC a organizat, în colaborare cu companii private, 2 evenimente de tipul Porților Deschise: „BT Primul Pass” – în colaborare cu Banca Transilvania (22 mai și 26 mai 2023) și, în parteneriat cu Societe Generale Global Solution Center, programul de formare „Virtual Alteryx Designer Summer Training for Faculty”. În total, au fost organizate 43 de workshopuri, susținute de angajații DCOC sau de invitați din mediul privat, atât la nivelul rectoratului, cât și la nivelul facultăților; de asemenea, au fost organizate workshopuri pentru elevi, în cadrul unor evenimente de profil (târguri, Săptămâna altfel, Proiectul de carieră Proedus), sau prin vizite în licee.

Spre deosebire de alți ani, în 2023 au fost înregistrate mai multe solicitări din partea unor studenți cu nevoi speciale. În cazul acestora, intervențiile s-au făcut într-un număr mai mare de ședințe, în funcție de situație.

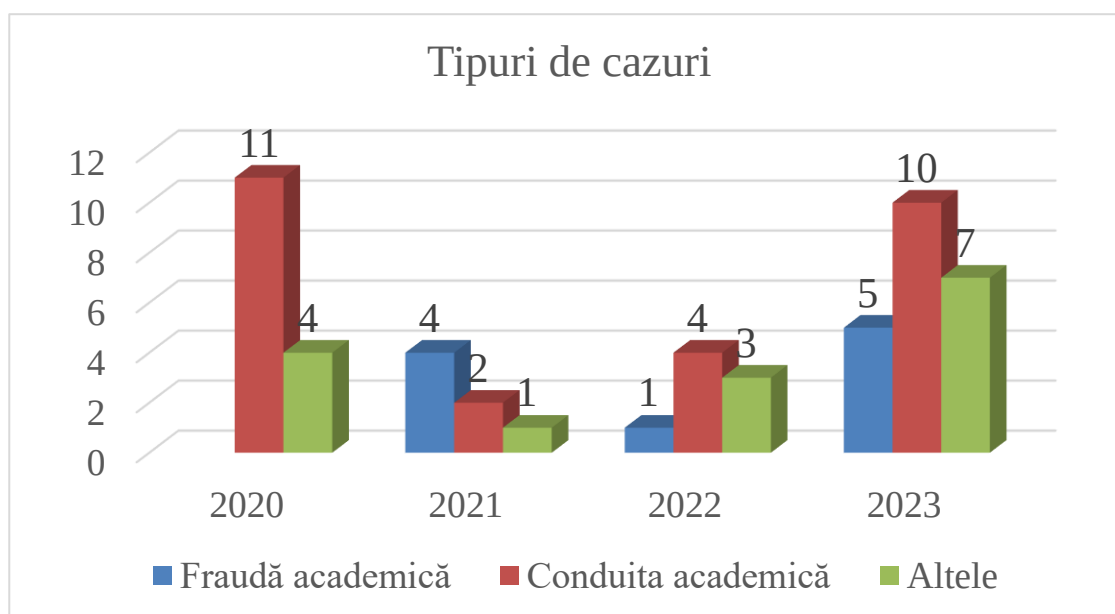
Din mențiunile din formularele de programare și din raportările angajaților pe posturile de consiliere și psiholog, a fost înregistrată o creștere semnificativă a nevoii și a cererii pentru ședințe de consiliere individuală psihologică. În prezent, psihologii și consilierii desfășoară, în medie, 4 ședințe/zi de consiliere individuală. Acest lucru este determinat de necesitatea de a păstra un ritm optim al ședințelor de consiliere individuală, odată ce au început (1 ședință la maximum 2 săptămâni).

3. Situația respectării eticii și integrității academice

În anul 2023, la **Comisia de Etică** (CE) au fost înregistrate 22 cazuri și anume:

- (1) **cinci** sesizări care se refereau la acte de **fraudă academică**.
- (2) **zece** sesizări care s-au referit la aspecte privind **conduita academică** (două de la Facultatea de Teologie Ortodoxă, una de la Facultatea de Matematică și Informatică, patru de la Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării, una de la Facultatea de Psihologie și Științele Educației și două de la Facultatea de Științe Politice).
- (3) **patru** sesizări referitoare la **nereguli în evaluarea** la examen (Facultatea de Limbi și Literaturi Străine), concurs pentru un post didactic (Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării), nereguli în reevaluarea dosarelor din concursul de gradatii de merit (Facultatea de Limbi și Literaturi Străine) și respectiv, concurs de admitere la doctorat (Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării). Pentru primele trei, CE a hotărât respingerea sesizărilor ca nefiind de competența comisiei. Ultima sesizare a fost respinsă ca nefondată.
- (4) **o** sesizare referitoare la **nereguli în desfășurarea alegerilor studentesți** la Facultatea de Limbi și Literaturi Străine. CE a hotărât respingerea sesizării ca nefiind de competența comisiei.
- (5) **o** sesizare în care se cere analiza activității unui cadru didactic de la Facultatea de Psihologie și Științele Educației în problema „Rapoartelor Naționale de Literație”. Sesizarea a fost respinsă ca nefiind de competența comisiei.
- (6) **o** sesizare a unui absolvent al Facultății de Teologie Romano-Catolică referitoare la nereguli în modul în care un cadru didactic ține cursurile. Sesizarea este în curs de soluționare.

În ultimii ani, tipurile de cazuri au cunoscut următoarea dinamică:



Raportul complet al Comisiei de Etică pentru anul 2023 include detalii privind rezoluțiile adoptate la toate aceste cazuri sau sesizări.

4. Situația respectării eticii activităților de cercetare

În anul 2023 membrii Comisiei de Etică a Cercetării din cadrul Universității din București au desfășurat activități de formare și dezvoltare instituțională după cum urmează:

- Consultanță oferită membrilor comunității academice UB – s-a oferit consultanță etică privind normele și principiile de etică ce trebuie respectate pe parcursul desfășurării activităților de cercetare;

- Organizarea de sesiuni de informare cu privire la normele de etică în cercetare adresate cadrelor didactice și studenților;

- Organizarea workshopului de perfecționare și de dezvoltare de instrumente și proceduri de lucru, în perioada 20-24 ianuarie 2023, la Sinaia, unde membrii Comisiei au desfășurat următoarele activități:

- Dezvoltarea Ghidului cercetătorului pe domenii.
- Modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al CEC.
- Dezvoltarea formularului de raportare anuală;
- Dezvoltarea formularului de monitorizare etică a activităților de cercetare pe parcursul implementării acestora;
- Dezvoltare propunere Regulament CEF (Comisia de Etică la nivel de facultate);
- Evaluare cereri de solicitare aviz.

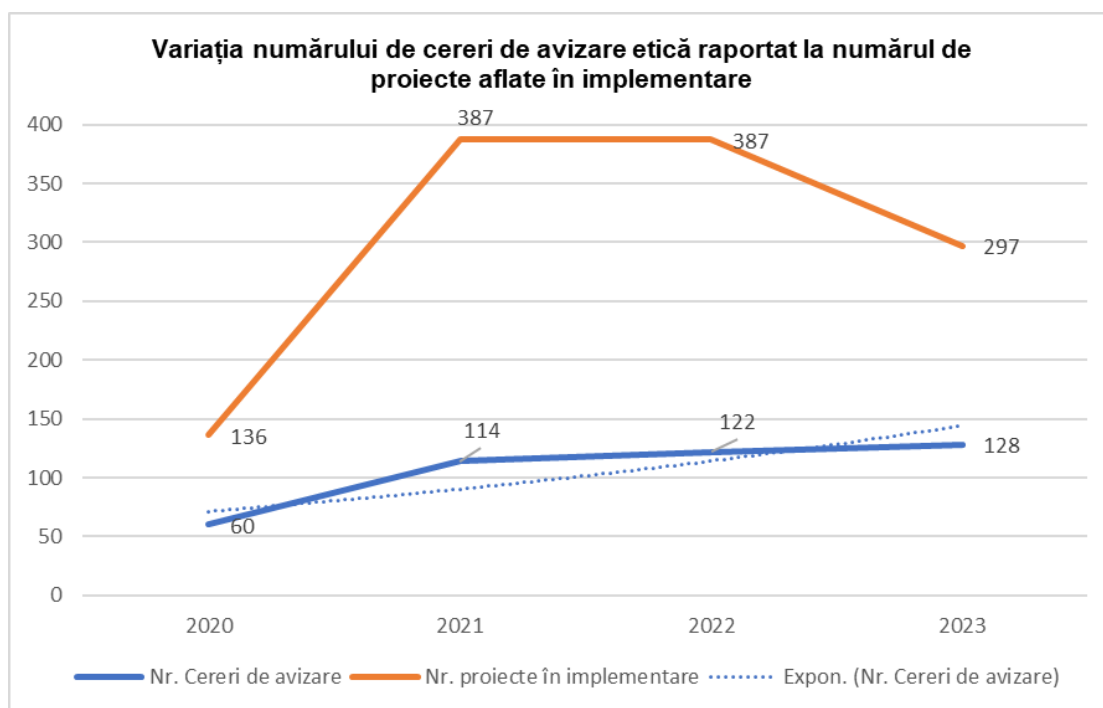
– Organizarea workshopului de perfecționare și de dezvoltare de instrumente și proceduri de lucru, în perioada 25-30 septembrie 2023, la Sinaia, unde membrii Comisiei au desfășurat următoarele activități:

- Analiza articolelor din secțiunea XX a legii învățământului superior;
- Modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al CEC în conformitate cu Legea învățământului superior;
- Modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comisiei de Etică în conformitate cu Legea învățământului superior;
- Dezvoltarea arborelui logic al Platformei EtICA;
- Discuții privind dezvoltarea Codului de etică cu cele 2 secțiuni – Codul de etică și integritate și Codul de etică a cercetării;
- Evaluare studii primite de la FPSE și analiza acestora.

În urma analizei Legii învățământului superior 199/2023, membrii CEC au depus un memoriu prin care au semnalat o serie de probleme și deficiențe practice ale prezentei legi, probleme care privesc în mod esențial etica cercetării și buna desfășurare a activității de cercetare în România, la cele mai înalte standarde europene și globale.

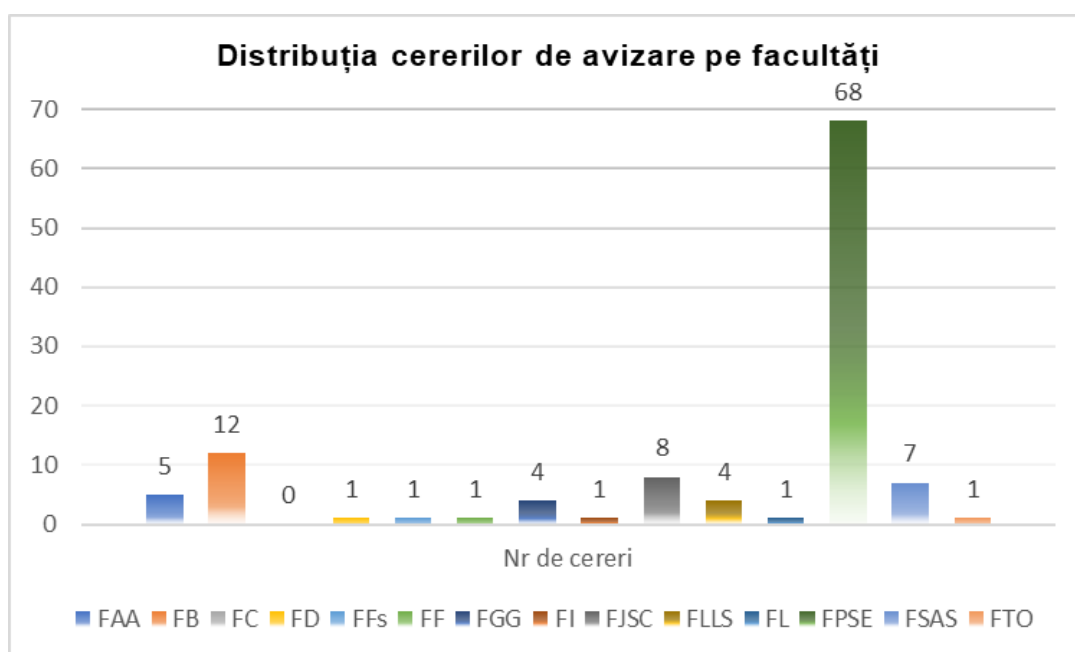
Începând cu 01 iulie 2023, membrii CEC au fost implicați în implementarea grantului „*Sistem integrat de management al eticii cercetării*” – SIEC, depus în cadrul competiției de granturi ICUB, secțiunea Grant pentru creșterea performanței instituționale și a competențelor în domenii prioritare ale Universității din București. Pentru ca UB să adere la Carta Europeană a Cercetătorilor și la Codul de Conduită pentru Recrutarea Cercetătorilor, în perioada iulie – octombrie 2023, membrii CEC au întreprins o analiză a implementării principiilor din Cartă și Cod la Universitate și au propus un plan de măsuri pe termen scurt. Urmare a activităților desfășurate, Universitatea din București a depus scrisoarea de adeziune și este în proces de certificare HRS4R (Strategia de resurse umane pentru cercetători).

În ultimii 4 ani, CEC și-a extins capacitatea de a evalua și aviza activități de cercetare care au nevoie de aviz etic pentru a fi implementate, respectiv pentru a publica rezultatele obținute, desfășurate de către membrii comunității academice ai Universității din București.



Se observă că numărul cererilor de avizare s-a menținut chiar dacă numărul de proiecte aflate în implementare a scăzut. Din analiza efectuată se observă că numărul membrilor comunității academice care solicită avizarea cercetărilor a crescut, în detrimentul celor care solicită avizarea cercetărilor finanțate prin proiecte de cercetare.

Urmare a activităților de promovare pe care membrii CEC le-au desfășurat în universitate, așa cum se poate observa și din diagrama de mai jos, solicitările de avizare acoperă majoritatea facultăților din universitate, cu preponderență din Facultatea de Psihologie și Științele Educației.



5. Implicarea comunității academice în programe de responsabilitate socială

Prin activitatea curentă, proiectele inițiate și demersurile întreprinse, Universitatea din București își propune să fie o instituție modernă, inovativă și eficientă, o universitate pentru generațiile viitoare. În ultimii ani, rezultatele înregistrate de comunitatea academică a Universității din București, precum și colaborările cu diferiți stakeholderi, au permis recunoașterea instituțională la nivel național și internațional, ca instituție activă în privința demersurilor întreprinse în direcția Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă.

Anual, Universitatea din București publică pe pagina instituțională un Raport care sintetizează rezultatele activităților, fie că au fost inițiate la nivel de departamente, de facultăți, sau la nivel instituțional, în care Universitatea din București a îndeplinit roluri diferite – de inițiator, coordonator, partener. Beneficiari ai acestor demersuri sunt stakeholderii interni care pot dezvolta unele activități sau iniția altele noi, prin procesul de învățare internă, dar și externi, prin diseminarea exemplelor de bune practici în direcția Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă (<https://unibuc.ro/despre-ub/sustenabilitate/>).

În perioada 6-10 noiembrie 2023, Universitatea din București a organizat prima ediție a evenimentului Săptămâna sustenabilității și a invitat comunitatea UB la o serie de ateliere, competiții sau dezbateri care și-au propus creșterea gradului de conștientizare în privința acțiunilor durabile - https://unibuc.ro/wp-content/uploads/2023/10/Program-Saptamana-sustenabilitatii-la-UB_06_10_noiembrie_2023-3.pdf . 275 de participanți s-au înscris oficial la cel puțin una dintre activitățile și acțiunile propuse prin agenda evenimentului, astfel:

- 192 de participanți (69,82%) și-au exprimat interesul pentru **„Atelierele de conștientizare”** din data de 6 noiembrie. Dintre cele 192 de persoane, 134 (69,8%) au dorit să participe la atelierul de **„Eficiență energetică”**, 102 (53,1%) la atelierul **„Biodiversitate și protecția mediului înconjurător”**, 90 (46,9%) la atelierul **„Responsabilitate socială”** și 68 de persoane (35,4%) la atelierul privind **„Incluziune și diversitate în politicile de dezvoltare sustenabilă”**;
- 161 de participanți (58,55%) și-au arătat interesul față de competiția **„Săptămâna pașilor la UB”**. La încheierea competiției, cei peste 100 de participanți au realizat împreună peste 4 milioane de pași;
- 41 de persoane (14,91%) s-au înscris la acțiunea **„Mișcare pentru un stil de viață sănătos”**, organizată cu sprijinul Departamentului de Educație Fizică și Sport. De asemenea, pe durata evenimentului, membrii comunității academice au fost încurajați să se alăture inițiativei **„Săptămâna fără lift”**;
- Agenda evenimentului a inclus și 2 tururi ghidate, **„Descoperă patrimoniul UB”**, pentru care s-au înscris 67 de persoane și o sesiune de comunicări științifice cu tema **„Gândire și antreprenoriat pentru dezvoltare sustenabilă”** pentru care și-au arătat interesul un număr de 77 de persoane;

- Totodată, membrii comunității academice au fost invitați să se înscrie în Registrul voluntarilor UB (80 de persoane înscrise) sau să susțină una dintre cele două campanii de donații: „Academia de fapte bune” și „Susțin SEED”;
- Pe toată durata evenimentului, în holul de la parter al clădirii rectoratului universității a putut fi vizitată expoziția „Responsabilitatea nu are vârstă”, unde au fost expuse lucrări realizate de către bursierii programului SEED al Fundației UB care reprezentau ce înseamnă pentru ei responsabilitatea față de mediu.

La nivelul Universității, s-au făcut demersuri în vederea elaborării unei strategii de dezvoltare durabilă. Astfel, s-au organizat patru workshopuri tematice, cu participarea a peste 80 de experți și stakeholderi din comunitatea academică, vizând următoarele aspecte:

- 1) Eficiență energetică și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- 2) Biodiversitate și protecția mediului;
- 3) Responsabilitate socială;
- 4) Diversitate și incluziune în politicile de dezvoltare sustenabilă.

Concluziile acestor întâlniri au fost reunite sub forma unui raport, pe baza căruia în acest moment se lucrează la un prim draft al strategiei de sustenabilitate.

VI. Concluzii

Concluzia generală pentru anul 2023 este că a fost un an relativ bun pentru finalul de mandat, cel puțin la fel de bun ca cei trei ani anteriori în toate domeniile, cu excepția situației financiare care a fost relativ bună, dar putea fi și mai bună, dacă Guvernul ar fi acoperit corespunzător majorările de salarii și de burse.

Am ieșit foarte bine din anul electoral, am continuat tranziția spre noua cultură a Universității, cu reforme planificate, cu accent pe comunicare și decizii colective, cu o abordare proactivă a conducerii și administrației, cu înprospătarea componenței CA și a Senatului completate, pe lângă membrii vechi, care asigură continuitatea, cu senatori și cu decani noi, care să dinamizeze procesul de decizie și de management.

Infrastructura Universității s-a dezvoltat cantitativ prin finalizarea unor lucrări, prin progresul șantierelor aflate în lucru și s-a îmbunătățit calitativ prin numeroase renovări de spații și investiții în dotări cu tehnologie de vârf prin proiectul EDIS și prin investiții în laboratoare didactice, în aparatură și în mobilier acolo unde ne-au permis restricțiile legale.

Programele de studii au evoluat bine, au apărut alte câteva noi și numărul de studenți a rămas ridicat în condițiile scăderii generațiilor și unui ușor recul postpandemic pentru cei care preferau predarea online pentru a putea lucra în paralel. Încă trebuie eficientizate unele programe care funcționează cu prea puțini studenți, dar și în această privință s-au elaborat reguli mai stricte pentru facultățile cu deficit.

Proiectele de practică a studenților se extind și devin mai aplicate și mai ample ca acoperire în teritoriu prin proiectele de finanțare a practicii din resursele UB și ale facultăților.

Cercetarea și publicațiile care rezultă din proiecte au evoluat pozitiv, ca și internaționalizarea și numărul de studenți străini.

Și proiectele de dezvoltare instituțională finanțate din fonduri structurale au evoluat crescător ca sume atrase desi trebuie să acordăm o mai mare atenție reducerii neeligibilităților și contestării în instanță a sumelor declarate neeligibile. Au continuat să producă rezultate bune și un impact vizibil pozitiv: Centrul de învățare, Biroul Incluziune, Echitate și Egalitate de Șanse, componenta de Peer Learning, programele postuniversitare aflate în creștere, cele de consultanță sub umbrela UnibucConsult, proiectele antreprenoriale realizate cu studenții, proiectele de voluntariat, proiectele sociale ale facultăților sau ale Fundației „Virtute et Sapientia”.

Am acordat atenție mare promovării diversității, egalității de gen și prevenirii abuzurilor și hărțuirii. O procedură de raportare a cazurilor de hărțuire sexuală a fost elaborată, aprobată și popularizată. UB este una dintre cele două universități din România care apar pe lista lungă și prestigioasă a organizațiilor care au semnat Carta Diversității.

În ansamblu, putem spune că anul 2023 a fost un an relativ bun, care prevede însă un an 2024 fără riscuri interne, dar cu riscuri și amenințări ce țin de mediul extern. Suntem preocupați în special de acoperirea corespunzătoare a majorărilor salariale operate în ianuarie 2024 și planificate pentru iunie 2024, în acest context extern universității, caracterizat de campanii electorale și de incertitudine atât în România, cât și în multe zone esențiale pentru echilibrul global (UE, SUA, Rusia etc.). Cu atât mai important va fi ca în anul 2024 să rămânem vigilenți, responsabili, uniți în

interiorul UB, prudenți cu derularea activității curente și cu proiectele prezente și viitoare, reunite în viitoarea Strategie pentru perioada 2024-dec. 2028. Cu demnitate și înțelepciune sunt încrezător că împreună vom menține Universitatea noastră pe direcția bună, pe drumul ei de transformare deplină într-o universitate europeană modernă.

VII. Anexe

Anexa nr. 1: Situația financiară a Universității pentru anul 2023 pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Rezultatul execuției bugetului general de venituri și cheltuieli și rezultatul patrimonial al exercițiului

La sfârșitul anului financiar 2023, contul de execuție al Universității din București, conform încasărilor și plăților la data de 31.12.2023, derulate prin Ministerul de Finanțe – Trezoreria Statului Sector 5, a înregistrat un excedent în valoare de 12.499.516 lei. Rezultatul patrimonial al exercițiului la 31.12.2023 prezintă un excedent de 97.111.640 lei. O situație comparativă pentru perioada 2016-2023 se prezintă în tabelul de mai jos:

Anul	Rezultatul patrimonial al exercițiului		Rezultatul contului de execuție (cash-flow)	
	EXCEDENT	DEFICIT	EXCEDENT	DEFICIT
2016		14.428.430	33.061.254	
2017		84.294.325		12.942.397
2018		33.128.057		24.175.692
2019	7.856.168			36.137.810
2020	51.505.319		29.397.079	
2021	44.036.473		28.561.798	
2022	61.066.914		48.381.716	
2023	97.111.640		12.499.016	

Bugetul total de venituri și cheltuieli pe anul 2023

Denumirea indicatorilor	Buget aprobat (lei)	Buget realizat (lei)
Total venituri:	628.736.703	624.802.667
1. Finanțare integrală din venituri proprii	622.903.043	621.368.358
2. Finanțare fonduri externe nerambursabile (SEE)	5.833.660	3.434.309
Total cheltuieli:	652.236.703	583.960.120
1. Finanțare integrală din venituri proprii	646.403.043	580.495.270
2. Finanțare fonduri externe nerambursabile (SEE)	5.833.660	3.464.850

Diferența de 23.500.000 lei dintre Bugetul aprobat la venituri și creditele bugetare aferente cheltuielilor este datorată solicitării UB de a **utiliza resurse bugetare din soldul (excedentul) anilor precedenți**. Acest fapt nu s-a realizat pe parcursul exercițiului financiar 2023, datorită faptului că **valoarea cheltuielilor realizate au fost mai mici decât cele prognozate**, precum și datorită **restricțiilor bugetare** care au apărut în trim. 4 al anului 2023.

De asemenea, **veniturile realizate și excedentul de „patrimoniu” au fost influențate și de sumele intrate în conturile UB aferente Moștenirii Stoicescu**, care au majorat artificial execuția pe zona de venituri (venituri cu destinație specială, **nereglementate suficient din punct de vedere financiar-contabil**), dar și de cheltuielile în avans pentru proiecte cu finanțare externă. Sumele care au fost avansate din veniturile UB vor fi decontate și recuperate ulterior. De menționat și că acoperirea majorărilor de salarii din iunie 2023 (peste 16%) din finanțarea de la Buget a fost doar parțială (aprox. 13%), restul de 12–13 milioane de lei fiind acoperit din veniturile UB, fapt ce a diminuat cu acea sumă excedentul potențial pentru anul 2023.

Bugetul realizat pe surse de finanțare în corelație cu anii anteriori

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor/An bugetar	2023	2022	2021
1	TOTAL VENITURI, din care:	624.802.667	537.786.370	484.943.823
1.1	Sume primite MEC – contract instituțional, din care	325.770.897	295.600.246	277.411.787
1.1.1	Finanțare de bază	296.619.298	266.733.736	250.050.940
1.1.2	Indemnizație de hrană	7.741.694	8.345.398	7.524.180
1.1.3	Fond de Dezvoltare Instituțională - FDI	2,362,000	2.414.600	2.318.000
1.1.6	Vouchere de vacanță	3.327.730	3.629.350	0
1.1.7	Fondul pt. situații speciale (FSS)	9.904.095	8.436.582	10.462.111
1.1.8	Finanțarea cercetării științifice universitare	5,816,080	6.040.580	7.056.556
1.2.	Program finantat ROSE	1.181.901	308.312	91.653
1.3.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior	55.561.646	57.945.523	54.679.868
1.4.	Alte venituri proprii + donații și sponsorizări	59.467.872	8.376.860	16.823.497
1.5.	Sume primite în cadrul mecanismului cererilor de plată	2.406.417	7.363.540	0
1.6.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE	34.597.415	46.617.745	18.824.188
1.7	Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	4.585.098	0	0
1.8	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	43.729.279	39.823.099	34.588.725
1.9	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	87.135.807	70.716.134	72.077.007
a)	Reparații capitale			
b)	Subvenții pentru cămine și cantine	11.954.304	9.305.800	8.282.162
c)	Dotări și alte investiții	3.073.000	5.000.000	10.500.000
d)	Burse	69.238.103	54.244.334	51.210.845
e)	Alte forme de protecție socială a studenților	2.870.400	2.166.000	2.084.000
1,10	Venituri proprii cămine-cantine	6.932.026	5.779.167	4.086.976
1.11	Venituri Fonduri externe nerambursabile (SEE)	3.434.309	5.255.744	6.360.122

PLĂȚI TOTALE

	ANUL 2023		ANUL 2022		ANUL 2021	
Denumire AB	Angajamente Legale	Plăți Efectuate	Angajamente Legale	Plăți Efectuate	Angajamente Legale	Plăți Efectuate
Cheltuieli	583.960.120	577.996.068	509.215.771	509.180.011	465.983.762	465.957.219
TITLUL I. Cheltuieli de personal	345.289.045	345.289.045	308.711.496	308.711.496	284.181.550	284.181.550
Cheltuieli salariale în bani	332.185.132	332.185.132	298.245.211	298.245.211	277.918.407	277.918.407
Salarii de bază	247.805.113	247.805.113	205.378.649	205.378.649	185.796.685	185.796.685
Sporuri pentru condiții de muncă	6.534.598	6.534.598	8.752.545	8.752.545	9.543.887	9.543.887
Alte sporuri	7.881.397	7.881.397	10.686.470	10.686.470	11.575.452	11.575.452
Fond pentru posturi ocupate prin cumul	33.479.428	33.479.428	32.810.602	32.810.602	29.698.060	29.698.060
Fond aferent plății cu ora	24.471.348	24.471.348	28.666.287	28.666.287	29.680.250	29.680.250
Indemnizații de delegare	3.460.192	3.460.192	2.473.141	2.473.141	1.294.145	1.294.145
Indemnizații de hrană	7.571.339	7.571.339	8.161.760	8.161.760	8.304.870	8.304.870
Alte drepturi salariale în bani	982.053	982.053	1.315.757	1.315.757	2.025.058	2.025.058
Cheltuieli salariale în natură	3.341.189	3.341.189	3.640.343	3.640.343	17.122	17.122
Norme de hrană	13.459	13.459	10.993	10.993	17.122	17.122
Tichete de vacanță	3.327.730	3.327.730	3.629.350	3.629.350	0	0
Contribuții	9.762.725	9.762.725	6.825.942	6.825.942	6.246.021	6.246.021
CAM	7.479.305	7.479.305	6.519.154	6.519.154	6.246.021	6.246.021
Contribuții plătite de angajator în numele angajatului	2.283.420	2.283.420	306.788	306.788	0	0

TITLUL II. Bunuri și servicii	66.764.136	65.721.946	55.080.869	55.080.869	44.280.841	44.254.298
Bunuri și servicii	44.861.560	44.707.983	36.728.009	36.728.009	29.615.063	29.615.063
Furnituri de birou	523.106	511.479	853.755	853.755	387.927	387.927
Materiale de curățenie	1.715.497	1.715.497	1.044.455	1.044.455	844.098	844.098
Încălzit, iluminat și forță motrice	19.822.132	19.822.132	12.801.583	12.801.583	9.181.528	9.181.528
Apă, canal și salubritate	4.013.074	4.013.074	3.608.725	3.608.725	3.723.052	3.723.052
Carburanți și lubrifianți	127.998	116.285	124.397	124.397	18.480	18.480
Piese de schimb	335.820	335.820	576.779	576.779	454.748	454.748
Transport	99.589	98.052	130.072	130.072	166.589	166.589
Poștă, telecomunicații, radio, TV, Internet	481.637	481.637	641.818	641.818	523.173	523.173
Materiale și prestări servicii cu caracter funcțional	1.192.336	1.191.535	1.400.593	1.400.593	1.004.259	1.004.259
Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	16.550.371	16.422.472	15.545.832	15.545.832	13.311.209	13.311.209
Reparații curente	4.238.495	4.238.495	2.811.206	2.811.206	1.593.299	1.593.299
Hrană pentru oameni	573.417	534.156	561.020	561.020	319.503	319.503
Medicamente și materiale sanitare	1.320.233	1.243.506	2.496.323	2.496.323	1.383.973	1.383.973
Reactivi	1.320.233	1.243.506	2.496.323	2.496.323	1.383.973	1.383.973
Bunuri de natura obiectelor de inventar	4.334.166	3.686.928	3.759.644	3.759.644	2.276.542	2.276.542
Uniforme și echipament	9.995	2.368	28.604	28.604	7.350	7.350
Alte obiecte de inventar	4.324.171	3.684.560	3.731.040	3.731.040	2.269.192	2.242.649
Deplasări, detașări, transferuri	2.408.984	2.408.984	2.398.761	2.398.761	495.350	495.350
Deplasări interne, deplasări, transferuri	582.135	582.135	496.649	496.649	146.945	146.945
Deplasări în străinătate	1.826.849	1.826.849	1.902.112	1.902.112	348.405	348.405

Materiale de laborator	636.757	616.661	1.471.419	1.471.419	940.662	940.662
Cărți, publicații și materiale documentare	336.825	231.600	264.453	264.453	207.492	207.492
Pregătire profesională	110.546	110.546	139.316	139.316	115.746	115.746
Protecția muncii	80.837	80.837	23.233	23.233	63.080	63.080
Alte cheltuieli	7.862.316	7.862.250	4.427.485	4.427.485	7.270.131	7.270.131
Reclamă și publicitate	34.594	34.594	93.475	93.475	67.463	67.463
Protocol și reprezentare	353.188	353.188	146.326	146.326	33.608	33.608
Prime de asig. non-viață	32.867	32.867	58.830	58.830	64.381	64.381
Chirii	2.441.443	2.441.377	545.158	545.158	294.040	294.040
Fondul președintelui	21.915	21.915	45.267	45.267	16.289	16.289
Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	3,538,429	4.978.309	3.538.429	3.538.429	6.794.350	6.794.350
TITLUL VII. Alte transferuri	913.723	913.723	2.257.540	2.257.540	3.310.292	3.310.292
A. Transferuri interne	913.723	913.723	2.257.540	2.257.540	3.310.292	3.310.292
Proiecte cercetare dezvoltare instituții publice	432.000	432.000	1.642.918	1.642.918	2.974.017	2.974.017
Proiecte cercetare dezvoltare operatori economici	481.723	481.723	614.622	614.622	336.275	336.275
TITLUL IX. Asistență socială	1.538.933	1.533.483	875.939	875.939	298.484	298.484
Ajutoare sociale în natură	1.538.933	1.533.483	875.939	875.939	298.484	298.484
TITLUL X. Proiecte cu finanțare din fonduri nerambursabile	61.790.964	61.790.964	60.977.300	60.977.300	31.246.934	31.246.934
Proiecte POC	48.349.650	48.349.650	33.382.280	33.382.280	14.325.307	14.325.307
- finanțare națională	7.067.368	7.067.368	4.619.502	4.619.502	2.248.572	2.248.572
- finanțare externă nerambursabilă	33.989.411	33.989.411	24.103.137	24.103.137	10.361.436	10.361.436
- cheltuieli neeligibile	7.292.871	7.292.871	4.659.641	4.659.641	1.715.299	1.715.299
Proiecte POCU	6.555.010	6.555.010	16.213.685	16.213.685	8.627.675	8.627.675

- finanțare națională	979.504	979.504	2.419.433	2.419.433	1.304.534	1.304.534
- finanțare externă nerambursabilă	5.529.832	5.529.832	13.608.143	13.608.143	7.260.095	7.260.095
- cheltuieli neeligibile	45.674	45.674	186.109	186.109	63.046	63.046
Proiecte FEADR	56.927	56.927	100.328	100.328	0	0
- finanțare națională	8.539	8.539	13.759	13.759	0	0
- finanțare externă nerambursabilă	48.388	48.388	77.967	77.967	0	0
- cheltuieli neeligibile	0	0	8.602	8.602	0	0
Alte facilități și instrumente postaderare (AFIP) - ERASMUS	6.829.377	6.829.377	6.693.713	6.693.713	3.125.314	3.125.314
TITLUL X. Alte cheltuieli	77.450.477	77.450.477	64.453.900	64.453.900	58.897.594	58.897.594
Burse	73.264.410	73.264.410	60.731.981	60.731.981	55.610.124	55.610.124
Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate	4.186.067	4.186.067	3.721.919	3.721.919	3.287.470	3.287.470
TITLUL XIII. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut PNRR	4.311.464	3.674.416	0	0	0	0
Fonduri din împrumut rambursabil	4.176.381	3.621.096	0	0	0	0
Sume aferente TVA	135.083	53.320	0	0	0	0
TITLUL XIII. Active nefinanciare	24.182.766	19.903.402	17.294.308	17.258.548	45.247.212	45.247.212
Active fixe	24.182.766	19.903.402	17.294.308	17.258.548	45.247.212	45.247.212
Construcții	13.691.710	12.678.603	9.924.585	9.924.585	38.385.386	38.385.386
Mașini, echipamente și mijloace de transport	8.855.430	5.605.434	5.050.234	5.014.474	5.117.792	5.117.792
Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	653.815	641.815	1.571.452	1.571.452	1.079.542	1.079.542
Licențe, programe, alte active necorporale	981.811	977.550	748.037	748.037	664.492	664.492

TITLUL XIX . Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate	-1.746.239	-1.746.239	-435.581	-435.581	-1.479.145	-1.479.145
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-1.746.239	-1.746.239	-435.581	-435.581	-1.479.145	-1.479.145
Proiecte FEN mecanism financiar SEE	3.464.850	3.464.850	4.587.294	4.587.294	5.168.638	5.168.638

Lista proiectelor derulate în anul 2023 din fonduri externe nerambursabile

Nr . crt .	Program operațional	Cod proiect	Titlul de proiect	Manager de proiect	Facultatea căreia i se adresează proiectul	Buget UB [lei]
1	Planul Național de Redresare și Reziliență	1828329254	Ecosistem Digital pentru Învățare Sustenabilă la Universitatea din București EDIS – UB	Prof. univ. dr. Cosmin Olteanu	Facultatea de Administrație și Afaceri	51.562.667
2	Program Operațional Capital Uman	130770	Cariere de succes în psihologie	Lect. univ. dr. Adrian Luca	Facultatea de Psihologie și Științele Educației	3.468.042

3	Program Operațional Capital Uman	130823	Student activ- Profesionist de succes (PRO-ACTIV)	Alexandru Paru	Facultatea de Administrație și Afaceri	2.066.131
4	Program Operațional Capital Uman	133222	Sistem Multidisciplinar de pregătire practică (SMART 2020)	Alexandru Paru	Facultatea de Istorie	2.268.195
5	Program Operațional Capital Uman	140783	Start în carieră prin master didactic	Prof. univ. dr. Laura Comănescu	Facultatea de Psihologie și Științele Educației	3.931.593
6	Program Operațional Capital Uman	133309	Improve yourself! (ARRCA)	Lucian Petrescu	Facultatea de Geologie și Geofizică	2.224.619
7	Program Operațional Capital Uman	132525	De la student la antreprenor	Conf. univ. dr. Silvia Branea	Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării	1.895.395

8	Program Operațional Capital Uman	142110	INSPIRE 2020! – Afaceri inovative pentru un mediu antreprenorial de succes	Alexandru Paru	Facultatea de Administrație și Afaceri	9.677.719
9	Program Operațional Capital Uman	142211	UBTECH 2020 – Program inovativ de antreprenorial pentru afaceri de succes	Prof. univ. dr. Radu Gramatovici	Facultatea de Administrație și Afaceri	9.660.576
10	Program Operațional Regional	124547	Reabilitare, protecție la incendiu a Palatului Facultății de Drept – corp C14 – imobil din Bdul. Mihail Kogălniceanu nr. 36-46, sector 5	Lect. univ. dr. Paul Pop	Facultatea de Drept	27.946.310
11	Program Operațional Regional	121728	Consolidarea, restaurarea, modificări interioare, refacerea instalațiilor și amenajări exterioare la clădirea administrativă S+P+1E, corp B	Prof. univ. dr. Paulina Anastasiu	Facultatea de Biologie	7.974.273
12	Program Operațional Regional	122957	Consolidarea, restaurarea, modificări interioare, refacerea instalațiilor și amenajări exterioare imobil din strada Spiru Haret, nr. 8, sector 1	Prof. univ. dr. Cristian Preda	Facultatea de Științe Politice	11.697.388

13	Program Operațional Competitivitate	126867	Întărirea capacității de cercetare ecosistemică și biodiversitate a Universității București prin e-știință și tehnologie - Lifewatch România	Prof. univ. dr. Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie	50.806.529
14	SEE GRANTS	2023/362575	GENEX- Geothermal Energy Explorer- Capacity Building of the Key Stakeholders in the Area of Geothermal Energy	Prof. univ. dr. Iulian Popa	Facultatea de Geologie și Geofizică	1.800.000
15	Program Operațional Competitivitate	123011	Sistem inovativ pentru managementul si analiza datelor de mari dimensiuni utilizate pentru gestionarea garanției produselor sau serviciilor	Prof. univ. dr. Georgeta Pînișoara	Facultatea de Psihologie și Științele Educației	571.997
16	Program Operațional Competitivitate	121512	Servicii de atestare a identității în medii descentralizate bazate pe tehnologii de tip blockchain (IDBC)	Prof. univ. dr. Alin Ștefănescu	Facultatea de Matematică și Informatică	1.523.844
17	Programul Operațional Infrastructura Mare	117515	Măsuri active de protecție și conservare a biodiversității și peisajului din arealul Parcului Natural Porțile de Fier	Lect. univ. dr. Andreea Niță	Facultatea de Geografie	1.606.777

18	Programul Operațional Infrastructură Mare	120008	Managementul adecvat al speciilor invazive din România, în conformitate cu Regulamentul UE 1143/2014 referitor la prevenirea și gestionarea introducerii și răspândirii speciilor alogene invazive	Prof. univ. dr. Paulina Anastasiu	Facultatea de Biologie	13.023.658
19	Programul Operațional Infrastructură Mare	147035	Creșterea capacității Universității din București în vederea gestionării pandemiei generate de virusul SARS-COV-2”	Prof. univ. dr. Beatrice Radu	Facultatea de Biologie	624.021
20	Programul Operațional Capacitate Administrativă	127465	Consolidarea capacității instituționale a Ministerului Mediului și a unităților din subordine pentru îmbunătățirea politicilor din domeniul biodiversității	Prof. univ. dr. Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie	2.743.951
21	Programul Operațional Capacitate Administrativă	127579	Consolidarea capacității instituționale pentru îmbunătățirea politicilor din domeniul schimbărilor climatice și adaptarea la efectele schimbărilor climatice	Prof. univ. dr. Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie	999.329

22	INTERREG Project Danube Transnational Programme Inrerreg	IRENES PGI06168	Integrating RENewable energy and Ecosystem Services in environmental and energy policies	Prof. univ. dr. Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie	470.000
23	SEE	RO2020/ACF _A7_MM_27	Advocacy for an inclusive university education	Prof. univ. dr. Darie Cristea	Facultatea de Sociologie și Asistență socială	30.410
24	Planul Național de Dezvoltare Regională		PUROWAX: Sprijină apicultorii să obțină ceară de albine pură pentru agricultură	Prof. univ. dr. Corina Bradu	Facultatea de Biologie	687.662

Lista proiectelor derulate în anul 2023 din fondul de dezvoltare instituțională

1	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0338	CONNECT-Spațiu deschis de conexiune urban pentru cercetare, educație și socializare (continuare 2023)	Prof. univ. dr. Lucian Ciolan	Universitatea din București	612.000
2	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0379	Diversitate și echitate la Universitatea din București	Conf. univ. dr. Mugurel Zlotea	Universitatea din București	650.000
3	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0690	Consolidarea capacității instituționale a Universității din București pentru creșterea competitivității și vizibilității rezultatelor cercetării, în sincronie cu standardele și provocările actuale	Prof. univ. dr. Carmen Chifiriuc	Universitatea din București	732.483

4	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0653	Academic (re)Connections and Exchanges with the University of Bucharest	Conf. univ. dr. Sorin Costreie	Universitatea din București	603.812
5	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0117	Studentii și absolvenții UB – antreprenori de succes, antreprenori sustenabili	Prof. univ. dr. Magdalena Platis	Universitatea din București	442.975
6	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0310	Etică și integritate academică, asigurarea calității și inovare în activitățile didactice din Universitatea din București	Prof. univ. dr. Laura Comănescu	Universitatea din București	722.200
7	Fondul pentru dezvoltare instituțională	FDI-2023-0618	MIND THE GAP. Punți pentru tranzițiile educaționale și pentru dezvoltarea competențelor transversale	Prof.univ.dr. Romița Iucu	Universitatea din Bucuresti	275.000

Lista proiectelor derulate în anul 2023 din Fondul pentru Situații Speciale (FSS)

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Suma alocată pentru anul 2023 (lei)
1	Derularea Proiectului de securizare a arhivelor aflate în clădirea istorică a Universității din București, situată pe B-dul Regina Elisabeta, nr. 4-12, Sector 3, București	500.000
2	Susținerea financiară a proiectelor de cercetare ale Universității din București aflate în perioada de sustenabilitate în anul 2023	1.800.000
3	Susținerea Universității din București în parteneriatul strategic Romanian National Quantum Communication Infrastructure (RoNaQCI)	206.250
4	Elaborarea studiului internațional în educație denumit: ”Studiul Internațional de Progres în Alfabetizarea Lingvistică” (Progress in International Reading Literacy Study - PIRLS 2026)	3.584.220
5	Efectuarea de servicii cu caracter funcțional necesare a fi realizate în laboratoarele Facultății de Biologie, Platforma de Cercetare în Biologie și Ecologie Sistemic (PCBE)- servicii pentru efectuarea unor tratamente fitosanitare suplimentare	350.000
6	Organizarea Conferinței OncoHub, conferință Națională de oncologie, București	102.900
7	Organizarea conferinței Health, Environment and Sustainable Development: Changes, Challenges and Opportunities in a Post-pandemic World	25.200
8	Organizarea Conferinței dedicate Zilei Internaționale a Microorganismelor (ZIM)	18.000
9	Organizarea conferinței “3rd International Conference on Neuroscience, Neuroinformatics, Neurotechnology and Neuro-Psycho- Pharmacology”	54.000

10	Organizarea conferinței "Communication in times of (poly)crisis and digital disruptive transformations"	34.600
11	Organizarea conferinței Conference Ecosmart – Environment at a Crossroads: SMART approaches for a sustainable future	13.000
12	Organizarea Conferinței Naționale Comunismul Românesc – ediția XII, București	20.800
13	Organizarea Conferinței "The State-Socialist World Turned Global. Cultural Encounters during the Cold War", București	18.100
14	Organizarea "Interdisciplinary Conference of Political Research"	53.000
15	Organizarea conferinței intitulate: "The 36th Conference of the Association of Climatology "	35.000
16	Organizarea congresului intitulat: "Interdisciplinary Congress of African Studies/ Congres Interdisciplinaire des Etudes Africaines (COAFRO)"	10.025
17	Organizarea "Conference on assistive technologies"	54.000
18	Derularea Proiectului pentru conferința: "Perspectivele managementului în perioada post-pandemie"	18.000
19	Organizarea Conferinței Centenar D. Onciul. Perspective asupra evului mediu și modernității timpurii: surse, metode, abordări	18.500
20	Organizarea Conferinței Naționale de Estetică și Filosofia Artei, Ion Ianoși, Editia a X-a	15.700
21	Derularea Proiectului pentru Conferința NEREUS	15.600

22	Derularea Proiectului pentru evenimentul stiintific - workshop intitulat: 28th National Algebra School	22.000
23	Derularea Proiect pentru Workshop-ul intitulat "Working Formal Methods Symposium (FROM 2023)	17.590
24	Derularea Proiectului pentru workshop-ul „Utilizarea sistemelor cu ablație cu laser de ultimă generație în măsurători chimice și izotopice”	36.200
25	Derularea Proiectului privind workshop-ul cu tema: "Universitatea din București în vreme de război, 1939-1945"	12.860
26	Derularea Proiectului pentru Workshop de Patrimoniu și Istorie Orientală	8.200
27	Derularea Proiectului pentru workshop-ul Protecția minorităților naționale în contextul războiului din Ucraina	6.050
28	Organizarea Workshop-urilor academice desfășurate de DSC/SE împreună cu Institutul de Științe Politice și Relații Internaționale "Ion I.C. Brătianu" al Academiei Române, București	1.500
29	Derularea Proiectului pentru Bucharest-Oxford Workshop in Applied Ethics	16.200
30	Derularea Proiectului pentru workshop-urile Implementarea curriculumului în structură modulară în școlile pilot din România	19.800
31	Susținerea dezvoltării și consolidării de rețelei de universități europene CIVIS	1.000.000
32	Repartizarea după formulă a fondului nerepartizat FSS	1.816.800

Lista proiectelor derulate în anul 2023 din fonduri externe nerambursabile

Nr. Crt.	Nr. contract	Titlul proiect	Manager proiect	Facultate/ICUB
1	3/2019	Caves as archives of climate and environmental changes. A Center Excellence in speleological research	Panaiotu Cristian	Geologie și Geofizică
2	5/2019	Elastomeric tuneable metasurfaces for efficient spectroscopic sensing for plastic detection	Dragoman Daniela	Fizică
3	9/2019	Towards Unsupervised Learning in the 4D World	Alexe Bogdan	Matematică și Informatică
4	12/2020	Geothermal energy sources identification after joint interpretation of geo-data from the Baia Mare area (Romania)	Panea Ionelia	Geologie și Geofizică
5	16/2020	A multidimensional approach to social exclusion in later life - health consequences for ageing populations	Precupețu Iuliana	ICUB
6	24/2020	Efficient Learning and Optimization Tools for Hyperspectral Imaging Systems	Ionescu Radu	Matematică și Informatică
7	30/2020	The response of climate-sensitive environments to global warming: sea-level rise and increasing extremes: The Carpathians and Danube delta	Vespremeanu Alfred Stroe	Geografie
8	31/2020	Safer flights for UAVs and small aircrafts: better understanding of icing conditions in clouds.	Iorga Gabriela	Chimie
9	35/2021	Interdisciplinary Research on the Russian Geopolitics in the Black Sea and the Arctic Ocean	Mihai Răzvan Ungureanu	ICUB

Situația plăților efectuate pentru activitatea de cercetare pe anul 2023

Denumire	Angajamente Legale	Plăți Efectuate	Cheltuieli Efective
1	5	6	7
Cheltuieli	30,226,520	30,226,520	29,051,267
TITLUL I. Cheltuieli de personal	22,605,979	22,605,979	22,833,917
Cheltuieli salariale în bani	21,984,777	21,984,777	22,206,824
Fond pentru posturi ocupate prin cumul	19,850,989	19,850,989	19,919,518
Indemnizații de delegare	2,097,730	2,097,730	2,008,655
Alte drepturi salariale în bani	41,339	41,339	0
Cheltuieli salariale în natură	13,459	13,459	13,459
Norme de hrană	13,459	13,459	13,459
Contribuții	602,462	602,462	613,633
CAM	444,337	444,337	444,060
Contribuții plătite de angajator în numele angajatului	158,125	158,125	169,573
TITLUL II. Bunuri și servicii	4,580,165	4,580,165	3,590,571
Bunuri și servicii	1,360,482	1,360,482	1,041,074
Furnituri de birou	13,338	13,338	14,522
Materiale de curățenie	7,950	7,950	7,950
Piese de schimb	86,368	86,368	86,368

Transport	29,445	29,445	27,000
Materiale și prestări servicii cu caracter funcțional	73,744	73,744	74,114
Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	1,149,635	1,149,635	831,118
Reparații curente	29,631	29,631	29,631
Medicamente și materiale sanitare	871,567	871,567	927,462
Reactivi	871,567	871,567	927,462
Bunuri de natura obiectelor de inventar	116,580	116,580	0
Uniforme și echipament	2,088	2,088	0
Alte obiecte de inventar	114,492	114,492	0
Deplasări, detașări, transferuri	1,071,318	1,071,318	888,898
Deplasări interne, detașări, transferuri	131,894	131,894	131,559
Deplasări în străinătate	939,424	939,424	757,339
Materiale de laborator	340,082	340,082	293,194
Cărți, publicații și materiale documentare	79,565	79,565	0
Protecția muncii	6,968	6,968	6,968
Alte cheltuieli	692,131	692,131	403,346
Reclamă și publicitate	8,650	8,650	8,650
Protocol și reprezentare	32,422	32,422	32,422
Prime de asig non-viață	18,734	18,734	18,734
Chirii	26,617	26,617	26,684
Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	605,708	605,708	316,856
TITLUL VII. Alte transferuri	913,723	913,723	0
A. TRANSFERURI INTERNE	913,723	913,723	0

Proiecte cercetare dezvoltare instituții publice	432,000	432,000	0
Proiecte cercetare dezvoltare operatori economici	481,723	481,723	0
TITLUL X. Alte cheltuieli	1,566,271	1,566,271	283,323
Burse	1,357,885	1,357,885	67,283
Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate	208,386	208,386	216,040
TITLUL XIII. Active nefinanciare	807,800	807,800	2,343,456
Active fixe	807,800	807,800	2,343,456
Construcții	0	0	31,727
Mașini, echipamente și mijloace de transport	771,749	771,749	2,176,668
Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	6,367	6,367	42,094
Licențe, programe, alte active necorporale	29,685	29,685	92,967
TITLUL XIX. Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate	-1,368	-1,368	0
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-1,368	-1,368	0
Plăți cheltuieli curente din anii precedenți recuperat anul curent	-1,368	-1,368	0

Situația plăților efectuate în anul 2023 din venituri proprii cămine-cantine

Denumire	Angajamente Legale	Plati Efectuate	Cheltuieli Efective
1	5	6	8
Cheltuieli	15,171,535	15,171,535	12,112,558
TITLUL I. Cheltuieli de personal	4,696,838	4,696,838	5,692,444
Cheltuieli salariale în bani	4,566,841	4,566,841	5,559,013
Salarii de bază	4,483,160	4,483,160	5,479,330
Sporuri pentru condiții de muncă	55,928	55,928	76,396
Alte sporuri	2,768	2,768	3,287
Alte drepturi salariale în bani	24,985	24,985	0
Contribuții	129,997	129,997	133,431
CAM	129,910	129,910	133,431
Contribuții plătite de angajator în numele angajatului	87	87	0
TITLUL II. Bunuri și servicii	7,084,178	7,084,178	5,855,711
Bunuri și servicii	3,911,090	3,911,090	3,896,359
Furnituri de birou	7,382	7,382	7,495
Materiale pentru curățenie	333,047	333,047	334,315
Încălzit, iluminat și forță motrice	736,517	736,517	736,517
Apă, canal și salubritate	778,574	778,574	778,574
Piese de schimb	48,285	48,285	44,663

Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional	36,154	36,154	21,733
Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	1,971,132	1,971,132	1,973,062
Reparații curente	1,396,127	1,396,127	1,396,127
Hrană	439,232	439,232	527,214
Bunuri de natura obiectelor de inventar	1,306,678	1,306,678	0
Alte obiecte de inventar	1,306,678	1,306,678	0
Protecția muncii	1,131	1,131	0
Alte cheltuieli	29,919	29,919	36,010
Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	29,919	29,919	36,010
TITLUL X. Alte cheltuieli	130,911	130,911	134,541
Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate	130,911	130,911	134,541
TITLUL XIII. Active nefinanciare	3,259,608	3,259,608	429,863
Active fixe	3,259,608	3,259,608	429,863
Construcții	3,188,208	3,188,208	247,020
Mașini, echipamente și mijloace de transport	0	0	60,532
Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	71,400	71,400	122,310

Situație privind cheltuielile efectuate pentru obiectivele de investiții în anul 2023

- mii lei -

Nr. Crt.	Denumirea obiectivului de investitii	Valoare alocată buget de stat	Valoare cheltuită buget de stat	Valoare alocată venituri proprii	Valoare cheltuită venituri proprii	Valoare alocată fonduri speciale	Valoare cheltuită FEN
0	1	2	3	4	5	6	7
	TOTAL GENERAL LUCRĂRI DE INVESTIȚII	4,000	3,493	14,513	9,177	26,297	20,587
	III. Consolidări la imobile -TOTAL, din care:	376	374	30	30	0	0
	<i>Consolidări spații de învățământ - Total, din care:</i>	376	374	30	30	0	0
1	Consolidare, reabilitare, mansardare imobil Clădire Anexă Stațiunea Zoologică Sinaia	376	374	12	12	0	0
2	Consolidare, restaurare, modificari interioare și amenajări exterioare imobil str. Spiru Haret nr. 8, SMIS 122957	0	0	18	18	0	0
	IV. Reabilitări imobile, din care:	3,363	3,119	12,821	8,250	26,297	20,587
1	<i>Reabilitări cămine și cantine, din care:</i>	0	0	2,878	2,672	0	0
1	Reabilitare instalație electrică - cămin Theodor Pallady 1, Bd. Th. Pallady nr. 26, sector 3, București	0	0	419	417	0	0
2	Reabilitare Centrală Termică cămine Măgurele- șos. Atomiștilor, 248, Măgurele, Ilfov	0	0	911	911	0	0
3	Reabilitare uși acces camere Cămin C, Grozăvești	0	0	893	893	0	0
4	Reabilitare Centrală Termică cămin A1, Grozăvești, Splaiul Independenței, nr.204, sector 6	0	0	655	451	0	0
2	<i>Reabilitări spații de învățământ, din care:</i>	3,363	3,119	9,943	5,578	26,297	20,587
1	Reabilitare protecție la incendiu Palatul Facultății de Drept, Corp C 14, imobil B-dul M. Kogălniceanu SMIS 124547	0	0	3,239	135	26,297	20,587
2	Reabilitare Aulă Facultatea de Fizică	2,500	2,500	250	201	0	0

3	Proiectare și execuție Centrală termică Facultatea de Filosofie- Splaiul Independenței 204, sector 6, București	0	0	1,209	1,209	0	0
4	Proiectare și execuție Centrală termică Facultatea de Sociologie - Schitu Măgureanu, nr. 9	0	0	749	748	0	0
5	Reabilitare Centrală Termică Facultatea de Fizică- Șos. Atomiștilor, 405, Măgurele, Ilfov	0	0	821	820	0	0
6	Reabilitare Centrală Termică Facultatea de Teologie Ortodoxă Justinian Patriarhul- Str. Sf. Ecaterina, nr. 2-4	0	0	571	570	0	0
7	Reabilitare Centrală Termică Facultatea de Teologie Romano Catolică, Str. G-ral Berthelot, nr. 19, sector 1, București	0	0	684	683	0	0
8	Asistență tehnică Corp A, Panduri	0	0	111	62	0	0
9	Asistență tehnică Facultatea de Teologie Ortodoxă Justinian Patriarhul- Str. Sf. Ecaterina, nr. 2-4	0	0	10	10	0	0
10	Proiectare Aula (PAC+PTE+AC) Palatul Facultății de Drept	0	0	172	0	0	0
11	Reabilitare rețele exterioare Grădina Botanică ”Dimitrie Brândză”	0	0	886	4	0	0
12	Realizare Data Center, Facultatea de Fizică, șos. Atomiștilor 405, Măgurele, Ilfov	0	0	158	134	0	0
13	Servicii de actualizare (modificare și completare) PAC +PTE, reabilitare complex Panduri	0	0	514	513	0	0
14	Reabilitare teren sportiv Facultatea de Fizică	0	0	350	350	0	0
15	Reabilitare centrală termică Imobil Dimitrie Brândză	0	0	179	106	0	0
16	Reabilitare centrală termică Stațiunea Zoologică Sinaia	863	619	0	0	0	0
17	Gard Grădina Botanică	0		40	33	0	0
	V. Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului, din care:	0	0	253	253	0	0

1	Elaborare studiu de fezabilitate pentru construire imobil-spații de cazare S+P+9E, Splaiul Independenței, nr.204	0	0	159	159	0	0
2	Elaborare studiu de fezabilitate -“Construire imobile Stațiunea de Cercetări Maritime și Fluviale Sfântu Gheorghe, având regim de înălțime P+M”	0	0	94	94	0	0
	VI. Alte cheltuieli de natura investițiilor, din care:	261		1,409	644	0	0
1	Actualizare și completare Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) - imobil Schitu Măgureanu nr. 1	0	0	230	0	0	0
2	Proiectare și Execuție - Reabilitare rețea alimentare cu apă și hidranți exteriori campus Cămine Grozăvești	0	0	185	0	0	0
3	Actualizare și completare Expertiză tehnică și Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) - corp R Panduri, sos. Panduri, nr. 90, sector 5, București	0	0	238	238	0	0
4	Proiectare signalistică Facultatea de Drept- Bd. M. Kogălniceanu 36-46, sector 5, București	0	0	61	0	0	0
5	Elaborare Studiu Istoric Zonal pentru analiza posibilităților de intervenție și punere în valoare a Casei Universitarilor	0	0	47	47	0	0
6	Reamplasare PT81 și a cablurilor de medie tensiune și joasă tensiune aferente pentru eliberare amplasament, Șos Panduri nr.90	0	0	171	170	0	0
7	Taxe lucrări de racordare la rețeaua de canalizare publică Corp A, Imobil Panduri	0	0	1	1	0	0
8	Taxe reabilitare construcții și instalații demisol, Facultatea de Teologie Ortodoxă Justinian Patriarhul, din Str. Sfânta Ecaterina	0	0	5	3	0	0

9	Actualizare proiectare consolidare-reabilitare energetică Cămine G3, G4 și corp de legătură, Str.Fizicienilor nr.1-9, Măgurele, județul Ilfov	0	0	278	121	0	0
10	Actualizare proiect și întocmire documentație pentru avize în faza studiu de fezabilitate pentru construirea obiectivului de investiții Complex Sportiv ”Ioan Mihăilescu”	0	0	61	60	0	0
11	Proiectare și executie sisteme de cablare structurată pentru căminele studențești din Grozavesti ale Universității din București	261	0	0	0	0	0
12	Lucrări de branșament/racord canalizare și alimentare cu apă Corp A Panduri	0	0	66	4	0	0
13	Lucrări de branșament/racord canalizare și alimentare cu apă imobil Bd.Regina Elisabeta nr.4-12	0	0	66	0	0	0

Lucrări de reparații curente executate în cadrul Acordului Cadru de lucrări - centralizator

DENUMIRE	EXECUTAT 2023
Total spații de cazare	2,629,925.18
Total spații de învățământ	2,137,621.74
Alte spații	675,812.71
Total	5,443,359.63

din care,

Acord Cadru de reparații Spații de învățământ - Lucrări executate în 2023:

Nr.crt.	Denumire lucrare	Valoare contract fara TVA	Valoare contract cu TVA
1	Facultatea de Teologie Ortodoxă - lucrări de construcții și instalații demisol	532,725	633,943
2	Facultatea de Teologie Ortodoxa -reparații fațade	183,688	218,588
3	Lucrări de reparații la hidroizolația terasei Facultatea de Psihologie și Științele Educației – Panduri 90	652,717	776,733
4	Hidroizolație balcon Facultatea de Psihologie	30,3925	36,166
5	Revizie ferestre și ușa acces cameră hidrofor Facultatea de Psihologie	30,740.34	36,581
6	Lucrări demisol Facultatea de Psihologie	16,842	20,041

7	Lucrări de reparații canalizare exterioară Facultatea de Fizică Măgurele	27,759	33,033
8	Lucrări de reparații hidroizolație terasă bibliotecă Facultatea de Fizică Măgurele	134,066	159,539
9	Lucrări de reparații pod - Facultatea de Biologie	45,052	53,612
10	Lucrări de reparații săli Biochimie (2 săli) - Facultatea de Biologie	46,593	55,446
11	Lucrări de reparații curte de lumină Facultatea de Psihologie – Panduri 90	55,740	66,330
12	Lucrări de reparații laborator informatică Facultatea de Psihologie – Panduri 90	18,547	22,071
13	Fac. Psihologie Săli seminar 1, 2 și 3	120,074	142,888
14	Fac. Psihologie Hol demisol	26,432	31,454
15	Fac. Psihologie demisol Sala doctoranzi și Hol	47,230	56,203
16	Fac. Psihologie perete secretariat	4,857	5,780
17	Fac. Psihologie demisol perete sală doctoranzi	4,736	5,636
18	Fac. Biologie Splai demisol Lab. Biochimie	22,653	26,957
19	Fac. Biologie Splai demisol Lab. Biologie celulară	27,173	32,336
20	Fac. Drept pod, reparație tronson țevă 3"	9,600	11,424
21	Fac. Drept reparație birouri profesori	47,226	56,199
22	Inst. Botanic – Amenajare intrare secundară	52,781	62,809
	TOTAL	2,137,622	2,480,961

Acord Cadru de reparații - Spații de cazare - Lucrări executate în 2023

Nr.crt.	Denumire lucrare	Valoare contract fara TVA	Valoare contract cu TVA
1	Cămin A Grozăvești conductă apă rece exterioară	23,816	28,341
2	Cămin A Grozăvești, Grup Sanitar fete	3,282	3,905
3	Cămin A/B/C/D Grozăvești- chepeng și scară	21,611	25,717
4	Cămin Fundeni – conductă scurgere subsol	20,631	24,551
5	Cămin. Th. Pallady 1 conductă ext.- canalizare	8,505	10,121
6	Cămin Th. Pallady 2 - canalizare	5,794	6,895
7	Cămin Gaudeamus - înlocuire geam	150	179
8	Cămin A1 – înlocuire geam	1,183	1,408
9	Cămin A – înlocuire geam	364	433
10	Cămin B - înlocuire geam	873	1,039
11	Cămin C - înlocuire geam	80	95
12	Cămin D - înlocuire geam	320	381
13	Cămin Th. Pallady 1 atelier înlocuire geam	204	242
14	Cămin Th. Pallady 4 înlocuire geam	233	277
15	Cămin Stoian Militaru înlocuire geam	175	208
16	Lucrări de reparații la canalizarea exterioară – Cămin Kogălniceanu (zona Credis)	99,769	118,725
17	Lucrări de reparații interioare – înlocuire gresie holuri și bucătării Cămin C – Complex Grozăvești	399,492	475,395
18	Lucrări de racordare/punere în funcțiune mașină de spălat vase cantina Kogălniceanu	9,120	10,853
19	Lucrări de reparații/igienizare a magaziei Cămin Kogălniceanu – F. A. A	70,278	83,630

20	Lucrări de reparații la grupurile sanitare și holuri acces camera, inclusiv anexe – Cămin G1 Măgurele	752,870	895,915
21	Lucrări de reparații fațadă – Cămin G1 Măgurele	658,116	783,158
22	Lucrări de reparații oficiu etaj 3 Cămin Pallady 2	10,217	12,158
23	Lucrări de reparații camere (2 buc) Cămin Pallady 1	20,931	24,907
24	Lucrări de reparații camere (19 buc) Cămin D Grozăvești	44,695	53,187
25	Lucrări de reparații/inlocuire linoleum camere (24 buc) Cămin D Grozăvești	75,533	89,884
26	Lucrări de reparații/inlocuire pardoseli gresie (P+E1) Cămin D Grozăvești	98,855	117,638
27	Lucrări de reparații la etajele 3 și 4 grupuri sanitare Cămin B Grozavesti	42,989	51,157
28	Cămin Stoian Militaru Sală lectură	15,264	18,164
29	Cămin Stoian Militaru ap. 35	43,207	51,416
30	Cămin A Grozăvești reparație țevă A.C. menajeră	65,527	77,977
31	Cămin Fundeni reparații fațadă	43,176	51,380
32	Cămin/Cantină Kogălniceanu canalizare	21,825	25,972
33	Cămin A Kogălniceanu parter uși PVC	33,426	39,777
34	Cămin G1 Mag. reglare ferestre, termopan, glafuri	12,766	15,191
35	Cămin Gaudeamus - geam termopan	351	418
36	Cămin Kogălniceanu reparație conductă AR subsol	24,299	28,916
	TOTAL	2,629,925	3,129,611

Acord Cadru de reparatii - Alte spații - Lucrări executate în 2023

	Nr.crt.	Denumire lucrare	Valoare contract fara TVA	Valoare contract cu TVA
Gradina Botanică	1	Lucrări de reparații la Sera de Expoziție (pavilion Palmariu - grupuri sanitare și vestiare angajați, reparații la uși metal intrarea principală, reparații uși acces spre orhidee și bromelii); reparații grup sanitar din zona Colinei coniferelor	252,153	300,062
	2	Lucrări de reparație anvelopă Palmariu (acoperiș pe ambele etaje și pereții verticali) - completare chit geamuri și înlocuire geamuri fisurate	115,268	137,169
	3	Lucrări de reparații/înlocuire ușă metalică la Sera veche	4,615	5,492
	4	Lucrări de reparații/înlocuire uși aluminiu la Sera Palmariu	15,825	18,831
	5	Centru Educațional Ecologic Corp F	48,503	57,719
		TOTAL	436,364	519,273
Centrul de Cercetare SINAIA	1	Lucrări de reparații Hol intrare principală	13,492	16,055
	2	Lucrări de reparații terasă exterioară	56,381	67,094
		Lucrări de reparații trepte exterioare, fațada laterală și hidroizolație	20,694	24,626
		TOTAL	90,568	107,775
Casa Universitarilor	1	Lucrări de construcții și instalații demisol	148,881	177,169
		TOTAL	148,881	177,169

De asemenea, **au fost executate lucrări de reparații cu personalul propriu SIRC- UB**, după cum urmează:

- peste 120 de săli amenajate în facultăți,
- renovarea căminelor Mihail Kogălniceanu (130 camere și spații comune) și Cămin Grozăvești (256 camere și spații comune), la care se adaugă alte peste 100 de camere de cămin renovate în celelalte cămine studențești.

SITUAȚIA SOLDURILOR ÎN TREZORERIE 2016-2023 SURSA F									
Nr. crt.	DENUMIRE CONT	SOLD 2016	SOLD 2017	SOLD 2018	SOLD 2019	SOLD 2020	SOLD 2021	SOLD 2022	SOLD 2023
1	Disponibil din fonduri cu destinație specială, donații și sponsorizări	93.596	6.865	223.764	432.096	540.857	645.721	845.259	604.591
2	Disponibil pentru sume de mandat, depozite garanții bună execuție	1.600.120	1.658.889	1.096.823	1.086.199	1.467.234	1.672.650	1.545.073	2.078.492
3	Rezultatul execuției bugetare din anii precedenți	71.246.048	56.121.375	25.881.599	13.294.041	28.762.406	26.735.640	45.881.049	38.210.607
4	Depozite trezorerie	25.416.189	27.805.095	33.967.051	10.334.169	20.190.298	20.352.786	20.165.695	40.200.000
	TOTAL GENERAL	98.355.953	85.592.223	61.169.238	25.146.505	50.960.795	49.406.797	68.437.076	81.093.690
SITUAȚIA SOLDURILOR ÎN TREZORERIE 2016-2022 SURSA D									
Nr. Crt.	DENUMIRE CONT	SOLD 2016	SOLD 2017	SOLD 2018	SOLD 2019	SOLD 2020	SOLD 2021	SOLD 2022	SOLD 2023
1	Rezultatul execuției bugetare din anii precedenți	349.550	151.827	60.910	178.658	634.674	1.826.158	2.500.668	2.470.126
	TOTAL GENERAL	349.550	151.827	60.910	178.658	634.674	1.826.158	2.500.668	2.470.126
SITUAȚIA SOLDURILOR 2018-2023 LA INSTITUȚIILE DE CREDIT (BĂNCI COMERCIALE)									
Nr. crt.	DENUMIRE CONT	SOLD 2018	SOLD 2019	SOLD 2020	SOLD 2021	SOLD 2022	SOLD 2023		
1	Proiecte Cercetare	8.721.890	6.143.827	7.740.953	9.024.021	10.863.231	19.897.346		

2	Facultăți taxe (lei, valută și depozite)	24.487.771	31.788.909	38.250.865	75.291.710	69.192.029	85.735.105	
3	Venituri proprii Rectorat	25.721.501	27.751.290	20.582.262	26.871	29.453	243.568	
4	Sasakawa	7.049.372	7.373.322	6.863.170	7.602.236	8.177.530	7.932.624	
6	Civis	0.00	0.00	1.099.345	907.987	3.191.936	2.362.105	
7	Erasmus	7.784.408	9.177.943	19.751.258	21.911.308	26.366.690	30.813.600	
8	Confucius	266.760	108.921	170.929	83.810	88.813	0	
	Total	74.031.702	82.344.213	94.458.782	114.847.943	117.909.682	147.099.446	